

商工会議所の電話番号が変更↓  
3月2日より  
33-6231 代表に

# 商工うつのみや

発行所  
宇都宮商工会議所  
宇都宮市旭町1-3, 427  
〒320 電話33-6231(代)  
編集兼発行人 金子浩蔵  
印刷所 三共印刷(株)  
電話041106(代)  
毎月20日発行 定価30円

一、調査結果及び区分(回答数)  
二、調査結果の概要  
三、労働時間  
四、賃金  
五、就業規則  
六、求職者の求職状況

区分	9以下	10~19	20~29	30~39	40~49	50~59	60~69	70以上	合計
製造業	37	23	28	10	10	4	112		112
卸売業	30	34	25	5	3	97		97	97
小売業	34	15	15	2	7	81		81	81
建設業	20	11	10	1	1	42		42	42
運輸業	1	9	6	4	1	29		29	29
金融業	2	2	3	3	3	14		14	14
合計	132	96	95	29	25	12	389		389

(1) 年令別構成 25才未満の者が全従業員中46%を占めているが42年(49%)より若干低下。  
(2) 勤続年数 一年未満の者の比

経済の高度成長の過程において、労働力の存在が重要な問題になっている。ことに昭和四十一年からの景気上昇に伴い、ますます求人が増加している反面、その労働力源が出生の低下と高校・大学の進学率上昇とによって、絶対数を大きく下回ってきたことによるものである。この対策はますます深刻になってきている。本市においても、従来宇都宮への労働力供給源としていた真岡、矢板、鹿沼などの各地に大企業の進出が相次ぎ、それに地元工場・商店の拡張、工業団地の開発など、労働力需給のバランスは大きくずれようとしている。  
そこで、市内の各企業が、雇用の根拠である労働力確保について、どのように考え、どのように措置しているかを知るために、市経済部商工観光課、当会議所それに宇都宮中小企業労働改善協議会、市内の八〇事業所を業種別、規模別に選んで調査を行ない、その結果をまとめた。  
それによると、初任給は一応の水準に達し、賃金形態も近代化されてきたこと、あるいは退職金制度が普及してきたことなど、労働改善に努力の跡が認められる反面、職場環境やその他の福利面ではまだ労働力に対する危機感を感じていないところが多い。調査結果の概要は次のとおり。

## 春の新卒者初任給 昨年より二〜三千元アップ

昭和44年度労働条件概況調査  
一、昭44年度労働条件概況調査  
二、調査結果の概要  
三、労働時間  
四、賃金  
五、就業規則  
六、求職者の求職状況

## 宇都宮市の商工業者の方は こそって商工会議所の 会員になりましょう

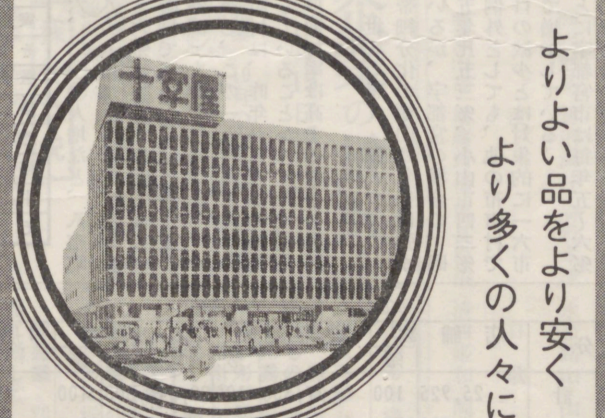
宇都宮市 基礎が確立されることになり、市で事業を営む。商工会議所は、皆様の発展を願う。市と市との間に、世論を代表して商工業者の振興をはかる機関として、認め政府もそれを重視して特別の地位を享受するようになっています。皆様の声を反映し、皆様の事業が繁栄するように間接的な性格によって宇都宮地方全体の産業、交通、労働、教育などの諸問題の改善につとめておられます。商工会議所は信用の登録です。会員は、商工会議所の運営をささえ、事業活動の推進力となるばかりでなく、ご自身の事業の発展のために、会費の負担を十分に行なうことが必要です。例えは、商取引・金融問題、税務関係・経営問題・経理面、発明関係・労働問題・社会保険等に法律問題など、おおよそ事業経営に関するほとんどの相談を無料で受けることができます。すでに会員になられている皆様には、お知りの合点の近所あるいはお知り合いの方々に、商工会議所を話になさってご入会をお勧めいたします。よろしくお願いたします。なお、会員増強運動は二月と三月を重点に行ないます。

リボンフラワー及び材料  
婚礼用ブーケ・コサージュ  
仏儀用生花、生花材料

は特にご相談に応じ、いかようにも  
室内庭園 施行いたします。

**金沢花店**  
宇都宮市川町(築瀬小学校正門角)  
TEL (33) 4536番

よりよい品をより安く  
より多くの人々に



**十軒屋** 宇都宮店  
江野町  
TEL 341221(代)

みなさまの  
**宇都宮信用金庫**  
理事長 河合順之助

本店 宇都宮市大工町441  
TEL 宇都宮(0286)22-5441(代表)

支店: 材木町、日光、由緒町、今市、宮崎、矢板、宮崎、雀、宮崎、泉、石、橋、生



# 「これからの中小企業の労務対策」(講演会)

東京商工会議所中小企業委員会委員長 吉田要三  
鉄道機器株式会社社長 吉田要三

## 一、中小企業の現状

大企業が成長して行くためには、これより更に中小企業がなければならない。この中小企業は、機動的なものである。この機動的なところが、中小企業の特長である。この機動的なところが、中小企業の特長である。この機動的なところが、中小企業の特長である。

## 二、人手不足時代

このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 三、労働移動

新規卒業者が減少した。従って、労働市場が厳格化している。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 四、賃金と労働条件の向上

賃金と労働条件の向上は、労働者のモチベーションを高めるために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 五、労務対策の方向

中小企業が機動的な企業である。労務対策は、中小企業の特長を活かすために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 六、労働力の有効活用

労働力の有効活用は、中小企業の競争力を高めるために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 七、社会的対策

社会的対策は、労働者の生活安定を促進するために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

## 八、福利厚生施設を充実

福利厚生施設の充実は、労働者の健康と生産性を向上させるために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 成長する企業と技術向上

成長する企業は、技術向上を重視している。技術向上は、企業の競争力を高めるために必要である。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 人手不足に対する基本的な考え方

人手不足に対する基本的な考え方は、労働者のモチベーションを高めることである。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 早稲田大学教授 丸山隆一

丸山隆一氏は、労働市場の厳格化が中小企業に与える影響について詳しく解説している。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 宇都宮印刷の場合

宇都宮印刷株式会社の事例は、労働者のモチベーションを高めるための効果的な取り組みを示している。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 10年後の商業のビジョン

10年後の商業のビジョンは、デジタル化と顧客体験の向上にある。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 学習院大学助教授 田島義博

田島義博氏は、デジタル化が商業に与える影響について詳しく解説している。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 一〇年後の商業のビジョン

一〇年後の商業のビジョンは、デジタル化と顧客体験の向上にある。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

### 一〇年後の商業のビジョン

一〇年後の商業のビジョンは、デジタル化と顧客体験の向上にある。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

所得税が安くなり、利廻り最高の「企業共済」  
国がつくった「事業主への退職金」  
あなたもいますぐにお申込みください。  
33-6231(代) 商工会議所

### 宇都宮市制度金融のご案内

この制度金融を利用できる人は、市内に事業所を有し、引続き1年以上現在の事業を営む中小企業者等で、返済能力が確実であると認められる方です。

内容	機械設備資金	施設改善資金	従業員福利厚生施設資金	運転資金
限度額	100万円以上500万円未満	100万円以上500万円未満	100万円以上500万円未満	100万円以上500万円未満
返済期間	3年以上5年以内	3年以上5年以内	3年以上5年以内	3年以上5年以内

### 10年後の商業のビジョン

田島義博 学習院大学助教授

10年後の商業のビジョンは、デジタル化と顧客体験の向上にある。このように外部の経済の他に、人手不足という内部の要因が、中小企業に非常に重要な問題を抱えている。

商工会議所の  
電話番号変更  
33-6231(代)



日本万国博覧会

いよいよ3月15日に開催、9月13日まで

日本万国博へのご案内

Table with columns for country/region, exhibition name, and area. Includes entries for various international and domestic exhibitions.

繁栄の道路をひらく商工会議所

Table with columns for year, category, and amount. Lists various financial and administrative data for the association.

勤労青年の万国博見学に 国鉄運賃・入場料を割引き!!

宇都宮税務署だより 贈与税の申告について

所得税と贈与税の 申告はお早めに!! 青色申告のおすすめ

Advertisement for 'Store Design' (店舗の企画設計) featuring 'Shimane Prefecture Store Decoration Association' (栃木県店舗装飾協同組合) and listing various service providers like 'Mitsuharu' (株 明和工芸) and 'Kawanabe' (有)カワナベ工芸.