色鮮やかに咲誇る
さつき祭　6月1日～13日
さつき市　6月4日～6日
(オリオン通りアーケード内)
主催　市商工振興祭開催委員会

宇都宮
会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれております。)
発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3－1－4
〒320　☎ 37－3131
編集兼発行人　橋本邦男
印刷所　ショウワ印刷㈱
宇都宮市の人口 386,459 人
当会議所会員数 5,520 人

本年度事業計画を決定
部会活動の積極的な展開
調査・視察・懇談など

工業部会はじめ四部会は、過日部会役員会を開催（他の三部会は六月以降の予定）、本年度の活動方針を決定、計画の具体化に向けて活動を開始しました。各会員が業種毎に所属する「部会」の活動は、会議所の事業運営に重要な役割を占めています。今後の各種事業の実施に際しましては、各部会員のご理解とご協力をお願い致します。部会別決定事項は次のとおりです。

工業部会
期日　5月10日
内容　①工場視察
日程　6月11日(金)・12日(土)
場所　㈱アマダ（マシン・ツールプラザ）、安立電気㈱
②講習会（共催）の開催
日時　7月8日(木)10時から
講師　東芝㈱ 岩崎自出夫氏「工業経営講習会」
（①・②詳細は三面に掲載）

文化部会
期日　5月12日
内容　①講演会の実施検討
②部会員の意識調査（アンケート）を、6月に予定。

金融部会
期日　5月14日
内容　①大手工場（県内）の視察
②倒産防止共済制度の推進ポスター・チラシ等を、部会員の本・支店長に配布して、加入促進のPRを依頼する。
③講習会の開催
日時　6月14日(月)10時から
講師　中小企業庁　青山嘉樹氏「財務管理講習会」
（③詳細は三面に掲載）
④懇談会の実施
都市計画やテクノポリスについて、行政を交え懇談会を開く。
⑤その他

商業卸部会
期日　5月20日
内容　①「卸売業経営実態意識調査」結果報告
②関係各官庁との懇談会の実施
③講演会の開催を検討
経済・年金教室等の一般教養講座の実施を検討。

春の園遊会
河合会頭招かれる

天皇陛下が主催される春の園遊会が、去る5月18日東京・赤坂御苑で開かれました。当日は五月にしては汗ばむ程の陽気に恵まれて、本県からは当所河合会頭ら5人が招かれました。

掛金月額の限度
3万円が5万円に

7月から改正予定
小規模企業共済
事業主の退職金

改正内容
①掛金月額の最高限度の引上げ
掛金月額の最高限度が、5万円（旧3万円）になります。付随して、共済金の最高限度額が引き上げられます。
②共済金の受給のために必要な、掛金納付月数の短縮
共済契約者に共済事由が生じた場合、掛金納付月数が6ヵ月（旧12ヵ月）以上であれば、共済金が支給されます。
③還元融資の拡充
従来から掛金積立額の範囲内で事業資金の貸付を行っていますが加えて、共済契約者が疾病・負傷又は災害により経営の安定を図るために必要とする資金についても貸付けられます。
◎改正点は7月から実施予定です
この制度は、毎月掛金（千円から）を積み立て、事業をやめたり役員を退任した場合など、第一線を退いた時の生活の安定を図るためのもので、掛金は全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象から控除され、所得税・住民税ともに節税になります。
※申込とお尋ねは当所税務係へ。

東北新幹線開通記念セール
5/30(日)→6/6(日)
●宇都宮市商店街連盟
新幹線乗り放題　東北周遊ツアー募集　初ご宿泊一泊

ニュージーランドに旅して
真の国際交流を
専務理事　橋本邦男
連載③

さて前置きが、長くなりましたが、前回にも書きましたようにニュージーランドは海洋性の温暖な気候に恵まれ、牧畜と酪農に強く支えられた経済環境の中で、国民の生活水準も高く、また社会福祉制度と教育制度は世界で最も発達した国の一つであり、そこに住む人達も素朴・明朗・親切で、しかも英連邦の一員として政情も安定し、なかでも日本人に対する感情がよいなど大変魅力のある国と言えましょう。

マヌカウ市の印象

ところで、今回わが宇都宮市の姉妹都市となったマヌカウ市について触れてみますと率直に言って当初私達が想像していた市と、かなり相違していた感を免れませんでした。出発前に通訳氏を通じて依頼しておいた現地の経済界の方々に会う機会を得なかったので、詳しい事情は聞けませんでしたが、都市的性格は宇都宮市とかなり異っていると思えます。

マヌカウ市に滞在した四日の間、市の関係者の案内で、市内の各所を視察しましたが、緑の樹々に囲れた立派な住宅地は見られたものの工場や商店街といったものは殆んど見受けられませんでした。日本とニュージーランドでは行政区域についての概念が異るので適切な表現かどうかわかりませんが、オークランド市（人口80万余の同国最大都市）との地理的関係からみると、マヌカウ市は言ばオークランド市のベットタウンとでも言うべきかも知れません。同市の「シティマネージャー」ウッドさんの言を借りれば、マヌカウ市は二ユージーランドで最も人口の増えている市だと言いますから、これから迫ち市街地の形成なども進むものと思われますが、現状は牧畜、酪農を中心とした農業地域と言うべきでしょう。ただ各地区の中心部に必ず一つのショッピングセンターが見られそこには市役所或は支所が設置されているとのことでした。

したがってマヌカウ市の現況からは宇都宮市との共通性、類似性と言ったものは全く見られないわけですが、姉妹都市と言うものの性格が、どうあるべきものかは別として、提携の目的が国際交流と親善を深めるだけのものであるとすれば、異った性格を持った都市であっても差支えないのかもしれません。

姉妹都市相互の交流

ただ、姉妹都市の提携の手続きは、市当局の間で進められるのは当然としても今後における相互の交流は行政サイドではなく民間が主体になっていかなければ、その実を挙げることは難しいものと考えられます。

今回の姉妹都市提携調印にあたり、当面の交流の具体的方法として夏休み期間中における両市の学生のホームステー或いは、児童・生徒の図画等の交換といった類のことを申し合わせた模様ですが、私の考えでは、このようなことだけでは長続きしないばかりか、真の国際交流を深めることにはならないと思われます。従って今後は行政と民間を挙げて学術・文化・経済・スポーツ等各般に亘って交流を深める努力が強く要請されましょう。（終稿）

匠の心　おかき／あられ
創業以来頑固に守り通してきた、丸彦製菓の製品造りの理念です。
伝承の味、新しい味、手造り風おかきの最高傑作とのご賞讃を賜るゆえんです。
〈匠の心〉が生きている、弊社製品の数々、よろしくお願い申し上げます。

本社・工場　市内今宮4丁目1825番地
☎(58)0063・(45)5538
㈲丸彦製菓

高齢者の雇用や定年延長に助成

宇職安だより

昨年までの「継続雇用奨励金」制度は、廃止されています。

新設 高年齢者雇用確保助成金

①受給できる事業主
定年を60才以上に定め、定年後も引き続き雇用されることを希望する従業員について、昭和57年1月1日以後、労働協約や就業規則により、次のイまたはロの雇用延長制度を設けた事業主。
(イ)定年の引上げ・勤務延長・再雇用などから、引き続き61歳以上まで雇用する制度。
(ロ)関連企業とのとり決めで、その企業に61歳以上迄出向させ、本助成額以上の補助を行う制度

②受給できる額
雇用延長者（制度の適用年齢を超えて雇用されている者）により、延長前の退職年齢を超えて雇用される者で、65歳未満の者の数 × 年額40万円（大企業・年額30万円）

③受給できる期間
①の制度の適用により延長前の退職年齢を最初に超える者が生じた年から、その者が①の制度の適用により退職する年までの間、すべての雇用延長者について毎年受給できます。

東部サービスコーナー開設

宇都宮公共職業安定所「東部雇用サービスコーナー」が、6月1日から業務開始になります。

業務の内容
○パートタイム相談（求人・求職受理、紹介）
○一般求人受付
○各種雇用情報、資料の提供

相談日と時間
○毎週火・木曜日（ただし祝日の場合は水・金曜日）10時～15時

場所
○宇都宮勤労者体育センター内今泉町3007（☎62－6540）

学卒求人説明会

来春58年3月卒者を対象の、求人活動説明会。
日時　6月24日(木)　14時から
場所　文化会館小ホール

求人活動（学校訪問）の取扱い

項目 / 学校	期間	時間	訪問手続
中学校	7月15日～9月30日	水曜日は全面禁止 その他の日の午後	安定所へ事前に連絡の上、訪問し、求人票の綴書を提出する。
高等学校	7月15日以降	安定所と学校が協議で定めた時間	事前に学校と安定所へ連絡の上、訪問すること。

※お尋ねは、宇都宮公共職業安定所（☎48－5251）へどうぞ。

"生活公害をなくそう" 6月5日～11日 環境週間

今年は「環境週間」制定10周年に当たります。
私達が健康で快適な生活を送るためには、きれいな空気や水などの自然をはじめとする、豊かな環境が不可欠です。そのためには私達を取り巻く環境を、ふだんから守り育てていく努力が必要です。

▼生活公害のトップは近隣騒音
ゴミと空き缶の投げ捨てやペットの飼育、水を汚さないために生活排水への配慮など、ルールやマナーをもう一度確認しましょう。

事業所の保育施設にも

児童や幼児の健全育成等を目的に、厚生省が財日本児童手当協会を通して資金を助成します。
資格　児童手当法にもとづく拠出金納付者。
対象　保育施設の新・増・改築、及び遊具等。
助成　建物＝最高一、四五〇万円
増・改築は最高七二五万円
遊具＝最高四〇万円（スベリ台・ブランコ等）
※受付九月末日まで。詳細は同協会（☎03－4498－4591）へ

ビール・洋酒は増加 日本酒はダウン

昨年の酒類消費

県内一人当りの昨年一年間のお酒の消費量は、日本酒5本（1.8ℓ）ビール51本・洋酒4本。
宇都宮税務署がまとめた昨年一年間の、県内酒類消費状況によると、全体の消費量は、対前年比で四%増加して九万四千ℓ。日本酒を除くビール・焼酎・洋酒が五一三〇%増えています。日本酒は一級酒がわずかに増加したが、全消費量に占める割合が三〇%を割り、日本酒離れが進んで愛飲家の嗜好の多様化が、反映しているものと考えられる。

ご加入下さい

月1,600円で最高400万円の保障

〈会議所普通共済〉

会員事業所の「労務対策の充実と福利厚生の確立」を目的に発足した、当所の共済制度です。6～7月を『加入促進月間』として、増強運動を実施いたしますので、この機会に"安い掛金で幅広い高額保障"の共済制度にご加入下さい。

従業員の万一に備えて

制度の内容
業務上・外を問わず、不慮の事故による傷害や万一死亡の場合に労災・社会保険給付に関係なく、一口月一、六〇〇円の掛金で、最高四〇〇万円を保証します。

特典
①剰余金の還元
毎年収支計算を行い、剰余金が生じた時は、「配当金」として加入者に還元します。（過去の実績は、年間約2～3割）
②見舞金制度
○病気で7日以上入院
一口につき最高二万円
○不慮の事故で5日以上通院
一口につき一律一万円
③補助金　海の家の利用者
④受診無料　成人病の検診者

取扱い要領
①効力発生日
申込月の翌々月一日から
②保険期間
一年間（以後自動更新）
③加入資格と条件
○会員（事業主）とその従業員（14才6か月～60才6か月迄）
○診査せずに加入できます。但し、申込時現在癌（医師の診断）又は受傷しておらず、かつ健康で正常に就業し、過去1年以内に病気、ケガで通算2週間以上の治療をうけたことのない方。なお加入後発病の方は、更新の際増口できません。
④掛金と払込み
一口・月一、六〇〇円から四口・六、四〇〇円までの四種で前納制（毎月22日に自動振替）

その他
①掛金の税法処理
法人は全額損金、個人は従業員分のみ経費に算入できます。
②加入会員事業所に限ります。

申し込み
当所共済係（☎37－3131）又は委託先の日本団体生命保険（☎36－0021）へどうぞ。

【保障の範囲と保障額】

保障の範囲	月額掛金	(1口) 1,600円
病気死亡（高度障害）保険金		200万円
不慮の事故による 災害死亡保険金		400万円
障害、給付金	20万円～140万円	
入院給付金（5日以上120日限度）	1日につき 3,000円	
通院見舞金（5日以上1人2回限り）	1律に 10,000円	
病気入院見舞金（7日以上但し1人2回限り）	7日以上 10,000円	
	15日以上※20,000円	
	25日以上※30,000円	

4口まで加入でき、保険額も※印分を除き、口数倍です。

無料 専門相談日

法律	税務	発明
毎月 第2・4火曜日	毎月 第2水曜日	毎月 第1・3金曜日
6月は8日と22日	6月は9日	6月は4日と18日
売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など。企業経営上、発生する法律問題について相談に応じます。	土地・建物等の譲渡や、相続・贈与に際しての節税のしかた。記帳のしかたなど、税金や経理に関するすべての相談を受けています。	特許権・実用新案権・意匠権・商標権の4つの権利を総称して工業所有権と呼んでいます。発明・考案・意匠の創作・商称の選定に相談にのり、出願に関する一切のアドバイスをします。
時間 13～16時	時間 10～16時	時間 10～16時
相談員 弁護士	相談員 税理士	相談員 弁理士

企業経営の秘書役 技術と信頼を提供するコンピュータのOMS

第3回　OAユーザーのご紹介

社名・㈱ミキモト
住所・市内御幸本町4862-4
業種・玩具製造問屋

コンピュータ導入目的
①売掛管理　②買掛管理　③商品在庫管理
④車輌別在庫管理
4つの業務が機械化されております。

主目的在庫管理システムでは
①倉別在庫一覧　②車輌別在庫一覧　③商品在庫台帳
④商品在庫問合せ　⑤指定商品問合せと作表
5つのサブシステムにより多角度の分析ができるよう工夫されています。

船山社長様
▲㈱ミキモト様オフィス

取扱製品
USAC、FACOMシリーズ
オフコン・パソコン・ワードプロセッサー、OA機器各種

資料のご請求とお問合せ
〒320　市内桜4-14-4（片柳ビル4F）
☎販売企画部(24)5912・経営企画部(24)5940
㈱オー・エム・エス
OFFICE MANAGEMENT SECRETARY

木造建築にも作業主任者を

6月から

木造建築工事の労働災害を防止するため、法令及び規則の一部を改正し、「軒の高さが5m以上の木造建築物の構造部材の組立て、又はこれに伴う屋根下地もしくは外壁下地の取付けの作業」には、現場に作業主任者をおくことが義務づけられます。
実施は昭和58年6月1日からでおかなかった場合には、6ヶ月以下の懲役または30万円以下の罰金となります。

▼作業主任者とは
労働安全衛生法第14条の規定による、作業主任者の選任と名称は次の通りです。
①名称　木造建築物の組立て等の作業主任者。
②資格を有する者　木造建築物の組立て等作業主任者技能講習を修了した者。
③作業の区分　軒の高さが5m以上の木造建築物の構造部材組立て、又はこれに伴う屋根下地もしくは外壁下地の取付けの作業。

※詳細は労働基監督署（☎33－4251）へお尋ね下さい。

納税者と税務署を結ぶ 国税モニター

関信越国税局は、国税事務の運営や税金の使いみち等について、意見・要望・苦情等を税務当局に伝える"国税モニター"を委嘱した。当所関係者は次の方です。
○議員　長瀬　弘（☎36－4300）
○会員　佐藤　剛（☎34－5491）
○〃　中村茂子（☎56－2454）

お気軽にご相談を 行政相談委員

役所への要望・苦情などを聞いて、各機関へつなぎ解決をはかる"行政相談委員"に、当所関係では次の方が委嘱されました。
○会員　竹石祐治（☎37－3887）
○商調協委員　菅葉リウ（☎33－6497）

情報 アラカルト

◆国際文化交流"論文募集"
国際交流基金では、創立10周年記念事業として論文を募集中。
課題「国際文化交流と日本」
資格　不問
規定　未発表のもの（%締切）

◆カラー「安全への願い」
中央労働災害防止協会では、工場の"安全"映画（16ミリ及び8ミリ、時間23分）を製作、無料で貸出している。詳細は当所工業係

◆不当表示と過大景品事例集
懸賞・景品類の提供、値引・二重価格表示など、法律の要点をやさしく解説した冊子。ご希望の方は商生活課（☎23－2134）へ

新着図書案内

図書名	発行所
社会保険の手続き	㈱日本法令
人事・労務管理ポイント	税務経理協会
実践グループKJ法入門	(社)日本能率協会
82流通経済の手引	日本経済新聞社
56年版 図でみる国民生活白書	経済企画庁国民生活局 国民生活調査課
消費者取引と契約	消費者行政第一課
流通問題と独禁法	公正取引委員会事務局
56年版 家計消費の動向（消費動向調査）	経済企画庁調査局
中小企業の経営指標（55年度版）	㈳中小企業診断協会
〃 原価指標	〃
56年版 中小企業白書	中小企業庁
会社要覧（全上場会社版）	ダイヤモンド
〃（非上場会社版）	〃

主催行事あしらせ

◎経営体質強化セミナー

【Aコース＝経営者・幹部社員】
日時　6月9日(水)　13時半～16時半
　　7月14日(水)　〃
講師　㈱日本コンサルタントグループ第4研究部長　高尾尚典氏
内容　消費者ニーズの変化と卸売業流通小売業の変化と〃
受講料　三、五〇〇円
【Bコース＝営業社員】
日時　8月11日(水)　13時半～16時半
講師　㈱日本コンサルタントグループ　経営コンサルタント　峯　尊雄氏
内容　セールスマンの役割　セールスマンシップの涵養と啓発
受講料　一、一〇〇〇円
▼A・Bコースとも
場所　当所（2階）
申込　締切は5/5、商業係へ

◎工業部会視察

アマダの持つ総ての機能を集約したマシン・ツールプラザと、安立電気の最新機器を視察。
日時　6月11日(金)～12日(土)
行先　㈱アマダ・㈱安立電気
対象　工業部会員とその従業員
費用　二万五千円（宿泊代等込）
申込　受付順（締切%）指導二課へ

◎財務管理講習会

自社で行う企業評価
日時　6月14日(月)　10時～16時
場所　当所（2階）
講師　中小企業診断士　青山嘉樹氏

◎工場めぐり

日時　6月23日(水)　9時20分発
集合　市役所（正面玄関前・9時）
行先　㈱弥木明治牛乳・㈱宇都宮機器
申込　無料、指導二課へ（定員40名）

◎工業経営講習会

多種少量生産における品質管理
日時　7月8日(水)　10時～16時
場所　当所（2階）
講師　東京芝浦電気㈱信越セミナー部長　岩崎日出夫氏
内容　こうすれば儲かる品質管理
申込　受講料二千円（昼食代込）
指導二課へ（定員80名）

◎発明講演会

日時　7月15日(木)　13時～15時半
場所　当所（2階）
講師　㈳発明学会編集部
内容　私の成功発明からみた、アイデアの出し方・いかし方
申込　無料、指導二課へ（定員80名）

◎検定試験

英文タイプ（締切）　6月5日(土)
簿記（〃）　〃27日(日)
珠算（〃）　7月3日(土)
和文タイプ（締%）　〃21日(水)
三級小売商（〃%）

◎秘伝のタレは家宝

三代目佐七は、子宝に恵まれず四代目源平とキクを夫婦養子に迎えている。明治元年の戦時には、うなぎのタレの瓶を裏庭のお稲荷様の前に立つ、杉の大木の根元に埋めて逃げた、と語り伝えられている。うなぎ屋にとってタレは家宝に匹敵する。
屋号からかはっきりしないが、人の名前からとった説と、安並という店で修業したからとする説がある。いずれにしても「安くても並みの物でない」ことを強調していた。

○釜川で飼う「うなぎ」

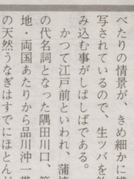
当主の六代目純氏は、慶大卒業後、東京銀座の内外編物㈱に勤務していたが、昭和19年に退社して家業に従事、今日に至っている。うなぎは静岡県浜名湖から仕入れたものを、昭和36年頃まで釜川に生州を作り飼っており、新鮮な「うなぎ」を料理して客に好評を得ていた。その後は、区画整理で釜川が改修されたのと、川の汚染がひどく川を利用して「うなぎ」を飼うことが出来なくなった。

○のれんは技術の集大成

店には50年余も勤務する、調理人加賀谷為雄氏(76)が健在で、水際立った包丁さばきで老舗の"伝統の味"を守っている。タレは辛目が特長で、納得出来る手作りの味を提供しているのも食通にはたまらない魅力だ。

老舗めぐり 第13回

蒲焼割烹 安並



創業　明和年間（約二一〇年前）
社名　㈲安並
代表　清水　純(72)（六代目）
住所　本町四番十九号（☎22－2932）

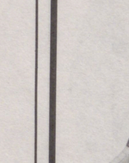
池波正太郎の小説を読むと、必ずのように酒好きの主人公が登場する。その主人公が、江戸下町の小料理屋に上って酒を飲み、時が夏ならばじっとりと汗ばみながら、うなぎの白焼きを肴に飲むのである。飲んだり食べたりの情景が、きめ細かに描写されているので、生ツバを飲み込む事がしばしばである。
かつて江戸前といわれ、蒲焼の代名詞となった隅田川口、築地・両国あたりから品川沖一帯の天然うなぎはすでにほとんど絶滅した。その一方で、俗にシモグリといわれる利根川の晩秋頃のものを筆頭に、霞ケ浦や銚子河口産のものは今だ健在だ。

○始祖は"江戸屋源蔵"
菩提寺である延命院（旧寿町）の過去帳によると、創業は明和年間の「江戸屋源蔵」からで、その後清水姓を名乗り、商号を"安並"と称したとあり、当時から飲食業であったらしいが、詳細は明らかではない。商がわかるのは四代目源平（天保8年生）からで、明治時代から「うなぎ」の専門店になっている。

○秘伝のタレは家宝
三代目佐七は、子宝に恵まれず四代目源平とキクを夫婦養子に迎えている。明治元年の戦時には、うなぎのタレの瓶を裏庭のお稲荷様の前に立つ、杉の大木の根元に埋めて逃げた、と語り伝えられている。うなぎ屋にとってタレは家宝に匹敵する。
屋号からかはっきりしないが、人の名前からとった説と、安並という店で修業したからとする説がある。いずれにしても「安くても並みの物でない」ことを強調していた。

○釜川で飼う「うなぎ」
当主の六代目純氏は、慶大卒業後、東京銀座の内外編物㈱に勤務していたが、昭和19年に退社して家業に従事、今日に至っている。うなぎは静岡県浜名湖から仕入れたものを、昭和36年頃まで釜川に生州を作り飼っており、新鮮な「うなぎ」を料理して客に好評を得ていた。その後は、区画整理で釜川が改修されたのと、川の汚染がひどく川を利用して「うなぎ」を飼うことが出来なくなった。

○のれんは技術の集大成
店には50年余も勤務する、調理人加賀谷為雄氏(76)が健在で、水際立った包丁さばきで老舗の"伝統の味"を守っている。タレは辛目が特長で、納得出来る手作りの味を提供しているのも食通にはたまらない魅力だ。



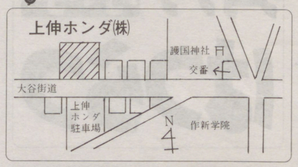
うなぎ料理の神髄は、蒲焼にある。永年にわたって一筋に培ってきた技術の粋をこらして、老舗『安並』のポリシーが、裂き・串・焼きにいたり明確にうち出され、「繁盛」の二文字にその真価を発揮する。まもなく「土用」がやってくる。夏のスタミナ保持には、持ってこいの食べものなのである。
※次回は宇都宮畳工業㈱さん。

HONDA

ホンダの専門店です。

2輪・4輪・汎用製品（農業機械、発電機）

誠意で販売・技術で修理



心のかよう身近なお店
上伸ホンダ㈱
市内陽西町1-65
☎22-0895(代)

戦術をもって戦略を

繁栄店に学ぶ知恵

中小企業レポーター　長谷川　肇

紙上講演

【著者略歴―元NHKチーフ・アナウンサー。全国の商店・企業八百社以上を訪問、長期中小企業レポーターとして活躍中。】

氏は、徹底した差別化戦略をとることに決めました。ナショナル・ブランドの有名酒は一切置かず、地方で有名な銘柄だけを揃えて売ることにしたのです。

ところがそう簡単には売れませんでした。売れにくければ酒は劣化する、劣化した酒は捨てるしかないというので、なんと三年間、捨てに捨てたということです。しかしN氏は、こうしたきわめて困難な事態に遭遇しながらも戦略は決して変えませんでした。成功の第一ポイントはここにあります。

●本格焼酎との出合い

あれこれ悩みながらも全国の銘酒を求めてN氏の旅は続き、ついに九州で本格焼酎に出合うことになります。これこそ劣化しない酒であり、本格焼酎のうまさはまた格別のものであることも知りました。しかもビーンと頭に浮んだのは店の前を往復する一日二万台の車です。運転している人のなかには九州からきている人も多いことだろう。関東では手に入らない焼酎、置けば売れるに違いない。あとは宣伝だけだというのでタタミ13畳敷という、全国銘柄、焼酎地図"を自分でつくる。大樽を組み案山子をぶらさげ徳久利を持たせた。それでも足りないということで「あと○メートルで本格焼酎のK店」と書いた立札を百メートルおきに道路わきに立てたというのです。これが大当りとなり焼酎ブームがおきる。それにつれてローカル・ブランドの銘酒も売れるようになり、今や年商二億円をこえるまでになったということです。

●基本を身につける

原因と条件を混同せず、原因を自分のなかに発見する。戦術をもって戦略を変更しないといった基本を身につけているかどうかが、繁栄衰退の分れ道ではないでしょうか。

●売れない原因を知る

たとえ構造不況業種であっても、そのうちの三割位の企業はちゃんと利益をあげているものです。不況というのは経済社会が衰退の方向にいってるという条件変化であって、比較的に売れにくいということはあっても売れないという原因とはならないのです。本当の原因はその程度の不況だと売れないという自社力の弱さにあるといってよいでしょう。条件を原因にすりかえて自己弁護をしていては向上進歩はありません。

●戦略を変えない

千葉の我孫子にあるK酒店は国道○号線沿いにあり、店の前をひっきりなしに大型トラックが往き交い、商店街ともかけ離れているのですから、きわめて悪条件下の立地といえます。しかし、こうした条件も立場をかえてみれば有利になり、条件はまた時間と共に変化するものであることを知っておくことが大切です。

酒の乱売と値崩れ、足の引張り合い、同業者間の不信感の増大をみてとったK酒店主人、N

働く技能士の通信講座

一年で、学科試験免除の資格が取得できる国の通信教育です。

一級（受講料）　八千円
二級（〃）　六千円

申込み　常時
※詳細は栃木総合高等職業訓練校（☎22―9497）へ。

毎月1日は ノーマイカー・デー

7月から実施

（運動推進本部）

6月 NHK教育テレビ 商店経営

③チャンネル、毎土曜23時30分～24時（再、金曜17時～17時30分）

テーマ・魅力ある店つくり

【店の方針を示す三大要素、店舗・商品・サービスのうち、店舗に焦点をあてて、店の主張を表現する店の改修・改築の具体的進め方を解説する】

5日　店舗見学のすすめ
12日　店舗見学のすすめ
19日　アイテムショップとテーマショップ
26日　店舗リニューアルの手順

事業所の変更届

※代表者の変更

- ㈱宇都宮データーセンター（小幡）
  - 新　代表取締役　馬場知久
  - 旧　三條正義
- 大仁工業所（下平出町）
  - 新　松谷悦広
  - 旧　松谷益明
- ㈲明倫舎（宮園町）
  - 新　田中和男
  - 旧　田中正男
- 松島金物店（岩曽町）
  - 新　松島俊夫
  - 旧　松島富次
- 田崎履物店（伝馬町）
  - 新　田崎ナカ
  - 旧　田崎友吉
- 県小売酒販組合連（不動前）
  - 新　片山正六
  - 旧　関谷角蔵

※名称の変更

- 新　㈲渡辺建塗（越戸町）
  - 旧　渡辺左官工業
- 新　㈲酒井工務店（築瀬町）
  - 旧　酒井工務店
- 新　㈲鈴木印刷所（駅前通り）
  - 旧　㈲鈴木印刷㈱

※住所の変更

- ㈱北関東互助センター（伝馬町）
  - 新　馬場通り四―二―一三
- 東北線弁当販売㈱（駅前通り）
  - 新　川向町一―二三
- ㈲工藤工業所（南町）
  - 新　雀宮町九八六
- 緑化産業㈱（御幸本町）
  - 新　平出町三六三―一二
- 陽北運送㈱（今泉町）
  - 新　大通り二―四―四（築瀬町）
- ㈲栃木建鋼
  - 新　竹下町二一〇四（上横田町）
- 三島製作所
  - 新　横田新町一三ノ六（今泉一丁目）
- テルヤ
  - 新　平出町四三二五―一三
- アサヒクッキングスクール（旭二丁目）
  - 新　松ケ峰一―一―一六
- ユニオン建築設計事務所（八千代）
  - 新　元今泉七―四―三
- ㈲金田鉄筋工業（大曽）
  - 新　御幸ケ原町七二―一
- 大勝建設（鶴田町）
  - 新　西一の沢町一二一〇五
- ㈱桜井鉄工所（上大曽町）
  - 新　関堀町一〇〇五―三

市内の小内価格（5月）

資料・宇都宮市市民生活課

No	品目	品質	単位	平均価格(円)	対前年上昇率(%)	対前年上昇率(%)
1	うるち米	国内産・精米上	10kg	4,700	0.6	7.2
2	小麦粉	薄力1等粉	1kg	184.7	0.2	5.1
3	即席ラーメン	即席中華めん	100g	64.4	3.0	3.0
4	食パン	普通品	1斤	136.6	0.2	8.2
5	豚肉	モモ肉	100g	172.1	0.4	0
6	牛肉	モモ肉	100g	383.6	3.2	▲0.5
7	鶏肉	ササミ	100g	138.5	2.4	2.0
8	牛乳	加工乳乳飲料を除く	1,000㎖	307.2	▲2.7	▲3.5
9	鶏卵	オレンジラベル(L)	10個	221.2	▲0.5	▲5.7
10	砂糖	上白	1kg	278.8	1.8	0.4
11	しょう油	濃口・普通	1ℓ	255.7	▲5.7	▲5.2
12	みそ	白みそ	1kg	321.4	2.7	3.0
13	食用油	サラダ油	700g	312.3	▲2.3	▲2.0
14	マーガリン	植物性・ソフト	225g	176.8	▲0.8	▲0.3
15	ソース	中濃	500㎖	345.5	▲1.3	▲2.3
16	マヨネーズ		500g	325.9	0.6	10.2
17	インスタントコーヒー	普通（黒ラベル）	150g	955.1	▲0.8	▲2.4
18	灯油	白灯油 配達料込み	18ℓ	1,624.2	▲0.8	12.7
19	プロパンガス	家庭用・体積売り 配達料込み	5㎥	2,618	2.3	1.5
20	ガソリン	レギュラー オクタン価83以上 現金売り	1ℓ	284.1	0.7	8.9
21	歯みがき	特殊薬用品、ウェットチューブ入りを除く	175g	221.8	0.8	▲0.1
22	洗濯用洗剤	粉石けん	2kg	545.2		
		合成洗剤（無りん）	2.65kg	917	▲0.6	▲3.2
		合成洗剤（有りん）	2.65kg	860.1	0.4	0.2
23	トイレットペーパー	1ロール65m 4ロール入り		199.9	3.1	▲4.1

人材コーナー　宇職安情報

区分	番号	性別	年齢	住所	職種	学歴・経験・技能・その他	希望手取月収
高齢者	3028	男	56	壬生	管理事務簡易 〃	旧中卒、セールス、営業事務23年、善免	120,000
	2106	〃	72	市内	雑役	旧中卒、事務5年、自動車修理15年、食堂自営16年	100,000
	3221	〃	59	〃	経理事務	旧中卒、子爆校事務長5年、土木工事6年、北礼修3年6ヶ月、集金10年、善免	120,000
	1688	〃	59	〃	事務員	旧中卒(商業科)、統計・経理事務34年、健保事務3年、行政書士、原付免	100,000
	2097	〃	68	鹿沼	電気設備工事設計、積算	各種学校卒、経験40年、電気主任技術者、消防設備点検資格者	100,000
	3534	〃	60	市内	現場事務	旧中卒、警察官32年、自動二免	100,000
	2706	〃	55	〃	軽事務守衛	旧中卒、捜査（検察庁）事務35年、善免	100,000
身障者	1162	〃	24	〃	営業	新高卒、一下肢の下腿欠損、肢又は膝関節の機能全廃、事務6年	140,000
	1834	〃	31	〃	事理務	新高卒、じん臓による人工透析経験11年	80,000
	2093	〃	58	〃	熔接工(見)	高小卒、左示・中指切断、石機材の修理23年	100,000
	2163	女	55	〃	事務員	高小卒、体幹機能障害、経験28年	100,000
	2208	〃	19	〃	タイプ製版	新高卒、身障者訓練校和文タイプ	80,000

※お尋ねは、宇都宮公共職業安定所へ　☎(48)5251

賃金コーナー

性	職種＼年齢	19才以下	20才～24才	25才～29才	30才～34才	35才～44才	45才～54才	55才～59才	60才以上
男	専門・技術	110,000	126,000	165,000	177,000	205,000	215,000	200,000	250,000
	事務	95,000	113,000	132,000	183,000	186,000	165,000	115,000	123,000
	販売・営業	115,000	124,000	142,000	153,000	158,000	153,000	150,000	110,000
	運輸・通信	146,000	164,000	172,000	170,000	163,000	184,000		
	技能・生産	99,000	125,000	135,000	154,000	165,000	162,000	120,000	95,000
	サービス	100,000	118,000	157,000	144,000	166,000	140,000	130,000	103,000
	保安	145,000		150,000	160,000	152,000	150,000	145,000	150,000
	単純労働	110,000	110,000	130,000	137,000	172,000	157,000	130,000	110,000
	その他	100,000	128,000	142,000	171,000	173,000	148,000	132,000	115,000
女	専門・技術		111,000	120,000	120,000	116,000	150,000		
	事務	96,000	97,000	105,000	100,000	103,000	96,000		
	販売・営業	106,000	95,000	95,000	69,000	90,000	87,000	100,000	
	運輸・通信					90,000			
	技能・生産	90,000	97,000	92,000	85,000	87,000	85,000	92,000	
	サービス	87,000	103,000	125,000	115,000	107,000	85,000	90,000	71,000
	単純労働	100,000	90,000	88,000	89,000	86,000	84,000	88,000	
	その他	95,000	95,000	88,000	80,000	93,000	96,000	110,000	87,000

中途採用者平均賃金（56、12～57、2の資料を集計）

月刊 小学 はつらつ

到達式　♥ 勉強が楽しくできてよくわかる　♥ 学校で手があがり学力がのびる

毎月お届けする教材
①教科書単元に合った学習教材
「国語」「算数」は各16ページ
「社会」「理科」は各8ページ
②よみもの（カラー版）
短編1冊・中編1冊
③学力をみる「○月のテスト」
④解答・手びき書
⑤友の会ニュース

1セット見本

毎月1セット
定価　1500円

お申込みとお問い合せ先
(株)関東はつらつ
市内峰東町3099-6
☎(62)5724