宇都宮
会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれております。)

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3－1－4
〒320 ☎ 37－3131
編集兼発行人 橋本邦男
印刷所 ショウワ印刷㈱

宇都宮市の人口 391,272人
当会議所会員数 5,808人

雀宮分室の開設

日時 毎週火・木曜日 10時～15時
場所 「雀宮連合会館」内 南高砂町1－8 ☎53－0140
内容 金融・経営 税務・労務など

常議員会 通常総会

昭和58年度 事業計画を審議

県都の街づくり推進 地域開発委員会の設置

創立90周年記念事業を承認

当商工会議所は3月25日(金)正午から、昭和57年度第4回常議員会並びに同通常議員総会を開催し、昭和57年度の事業計画・収支予算案など、重要案件について審議、議案のすべてが承認された。

◆57年度予算の補正
一般会計・特別会計(中小企業相談所、特定退職金制度、各種事業、諸積立金)を補正した。

◆58年度事業計画

重点目標

地域開発
①県都に相応しい街づくりの推進
(1)都市再開発の推進と都市計画道路の整備促進
(2)駅東地区の整備推進
(3)商店街近代化事業の推進
(4)公営自動車駐車場の設置推進と管理運営の受託
②地域開発委員会の設置

地域産業の振興
(1)地場産業の育成強化
(2)宇都宮テクノポリス建設推進
(3)栃木県産業博覧会('84とちぎ博)の協力

中小企業振興策の強化
(1)経済情報の迅速な提供
(2)中小企業金融制度の融資斡旋
(3)倒産防止相談事業の充実強化
(4)小規模事業経営改善普及事業の充実強化

組織強化と広報活動
(1)会員増強運動の推進(会費納入基準の見直し)
(2)部会活動の強化
(3)青年部活動の強化
(4)会議所ニュースの充実

福祉共済事業の推進
(1)生命共済制度普及と加入推進
(2)特定退職金制度普及加入推進
(3)個人年金制度の導入

創立90周年記念事業の実施
(1)創立90周年記念会員大会
(2)全国物産展示会の開催及び記念大売出し
(3)宇都宮商工名鑑の発刊
(4)会員研修バスの購入

◆58年度の収支予算

【58年度予算総括表】 (単位:円)

区分	本年度	前年度	対前年伸率%
一般会計	172,092,000	410,068,000	△ 58
中小企業相談所特別会計	114,260,000	106,370,000	7.4
法定台帳関係費 〃	5,327,000	5,282,000	0.85
特定退職金共済制度 〃	18,910,000	17,970,000	5.2
各種事業 〃	56,290,000	49,460,000	13.8
諸積立金 〃	543,450,000	497,300,000	9.3
職員福利厚生費貸付金 〃	2,300,000	1,900,000	21

◆その他報告事項
㋐会議室使用料規則の一部改正
(使用料の改正・58年4月1日から施行)
㋑新規加入会員は、26人。
㋒4～5月の行事予定。

58年度 事業計画 基本方針 (全文)

57年の世界経済は、先進国、発展途上国ともに景気が停滞し、同時不況の様相を強め、特に先進国における景気停滞は54年の第2次石油ショック以降3年の長きに及んでいる。

このような景気停滞の長期化は金利・為替・財政面の制約から各国政府が経済政策を機動的に運営できなかったことによるところが大きい。

翻って57年の我が国経済については政府をはじめ民間機関の大方は年の後半には緩やかながら回復するとの見通しであったが、消費を中心とした内需は依然として、はかばかしい回復を見せず、また予想外の円安の進行にかかわらず世界的な不況に加え先進諸国との経済摩擦の激化により56年11月以降かげりが広がった輸出が減退しそれまで好調に推移していた加工型産業にもかげりが広がり、数多くの業種が不況感を訴えるに至っている。

一方、我が国が当面する最大の課題とされている財政再建は、57年度予算において超緊縮予算と言われながらも、歳入面における国債依存度は依然として高く、財政赤字の国民経済に対するバランスは国際的に比較しても著しく悪化しており、しかも財政状況が危機的状況であるのに再建の先行きが不透明であることが景気に対し悪影響を与えていることも見逃せない。

このように長びく不況の中で迎えた58年の我が国経済は、世界経済がアメリカの景気回復が先導して除々に回復向うものと予測されているが、景気展望としては依然として企業の経営環境の厳しさ難しさが続くものとみられる。

昭和58年度の政府予算案は一般会計において前年度当初比1%増の50兆3796億円、財政投融資計画は204%増の20兆7029億円と昭和30年以来の低い水準の超緊縮、実質マイナス予算で引続き政府部門には多くを期待できずしたがって民間需要の自律回復力特に最終需要の5割以上を占めるる個人消費、更に急激に落ち込んだ輸出がいつ回復に転じるかが景気回復の焦点とみられよう。

しかしながら、このような景気低迷下においても順調に伸びを示している企業も見られ、これらは新しい技術の導入や、従来の販売方法にとらわれることなく積極的に新商品の開発、さらには商品転換を進めているものである。

従って当商工会議所は会員各位がこうした経営環境の著しい需要構造の変化に対応し、徒に守勢や減量に傾斜することなく、積極的な創意工夫と自助努力によってこの苦境を克服することを強く期待するとともに、県都に相応しい街づくりを推進する為、重点目標を掲げ、本年度の事業運営にあたるものとする。

宇都宮商工名鑑

身銘発行 広告掲載にご協力を!

当所は、本年8月12日に創立90周年(明治26年設立)を迎え、その記念事業の一環として「商工名鑑」を発刊いたします。

本名鑑は、市内の産業・行政・観光等の実状と併せ、全商工業の実態を詳細に編纂して掲載、また資料として地域経済の商工業振興発展に広く寄与できるよう編纂するもので、13年ぶりに発刊することになりました。

発刊にあたり、本名鑑の広告掲載を会員事業所から募集しておりますので、お伺いの際はご理解を賜り、ご協力をお願い申し上げます。なお、広告掲載事業所には、商工名鑑を贈呈いたします。

詳細は、組織課へお問合わせ下さい。

商調協

去る2月28日、商業活動調整協議会が開催され、いわゆる届出前の事前審議案件2件を含め、合計4件の新・増設計画案件について慎重審議された結果、4案件とも計画通り承認することとし、事前審議案件2件については、審議結果に基づき大店法による届出をする事とした。

各計画及び届出内容は以下の通り

一、事前審議案件
㈱福田屋百貨店 店舗面積の増加計画(現在八九三一㎡、増加計画面積一五六六㎡)
㈱イトーヨーカ堂の店舗面積の増加計画(現在六八六六㎡、増加計画面積二五㎡)

二、大店法第5条第一項に基づく届出
㈱カンセキ西川田店、店舗面積一一六〇㎡、開店日昭和58年7月5日、閉店時刻午後6時30分、休業日数年間14日間

三、栃木県中規模小売商業活動調整指導要綱に基づく届出
㈱カンセキ若草店、店舗面積四九五㎡、開店日昭和58年4月1日以降、閉店時刻午後6時30分、休業日数年間14日間

皆様の御愛顧を戴き満1周年を迎えました。
益々よいサービスをめざして頑張ります!!

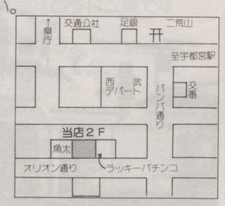
旅のことならなんでもキップ一枚から海外旅行までお気軽にお電話下さい。

土・日・祝日も10時～18時まで営業(定休日は木曜日)

謝恩セール 期間 4月1日～4月30日 お申込の方に粗品進呈致します。

○新婚旅行(ハネムーン)、グループ旅行、家族旅行、団体旅行、職場旅行など……。
○国鉄のキップ(お取次ぎ)、飛行機のキップ、ハイヤー、レンタカー、観光バスなど…
○全国の旅館、ホテル、民宿、貸別荘、国民宿舎など……

ルック'83 グーンとワイドに充実
世界へ全718コース



○ディズニーランドとロスアンゼルス7日間 259,000円～
○カナディアンロッキー 6日間 279,000円～
○南欧とパリめぐり 13日間 516,000円～
○ハワイ6日間(エコノミー) 155,000円～
○ 〃 (デラックス) 194,000円～
○シンガポール5日間 107,000円～

お問い合わせ
交通公社トラベランド興業
宇都宮オリオン通り店
曲師町3－11栗原ビル2F
☎(37)2288

つつのみち 青年部 商工会議所

見当・藤井両副会頭が講演

青年部研修会開く

テーマ 若手経営者に望むこと

当所の青年部（八城光男部長）は3月12日に、フタバ食品㈱見当邦雄社長と藤井産業㈱藤井清社長（両当所副会頭）を講師に招き、「若手経営者に望むこと」をテーマに、青年部研修会を開催した。

講演で見当副会頭は、「人生は人と人とのふれあいで始まり、人とのふれあいで終る。企業の経営においても、聞く・話す・読む・書くことが大切で、なかでも"聞く"ことが一番重要な要素を占めている。言っていることを理解し吸収する ことだ。同時に相手のことを考え、"責めることより許すこと"も必要で、自尊心を傷つけない"愛"を大切にする。失敗をした時にこそ大きなチャンスがあり、一生懸命に最善を尽くしたか、ということが問題だ。企業には、この人の為ならば…という人材を持つことが不可欠であり、営業には、「損して得とれ」が今も変らぬ真理であり、"商人の道"である」と説いた。

藤井副会頭は貿易応答で、若手経営者が現実に直面している経営上の問題点や迷妄にアドバイスをおくり、「一度しかない人生を、勇気を失わず精進しよう」と結んだ。

研修会は、34名の部員が参加して、和やかな中にも終始凝とした空気が流れ、両講師の貴重な永い体験からの「経営理念・処生訓」に深い感動を受けた。

セミナーレポート

受注・営業の拡大と需要開拓の手引き

（2月18日㈫「建設業講習会」に於ける飯住宅産業財団講師・内田京治氏の講演要旨）

近年の建設業界は、景気の冷え込みから、厳しい状況下におかれている。危機の時代と言われる今日、企業の存続は、企業努力の他にありえない。

「住宅統計調査」によれば、空家が世帯数を大幅に上回り、新規住宅需要も先細りを示し、又「住宅需要実態調査」によると、現住宅に不満を持つものが6割を超えている。これらの調査結果から新築工事ばかり追い回すのは、ナンセンス。増築、建て替え等を通して、施主開拓に力を向け顧客に決意させることが必要である。それには、資金計画・情報提供・現場見学会の開催等でファン作りをする事が大切である。旧建て主、ファンの管理が施主開拓には、不可決である。

企業が生き残り発展する道

（3月10日㈪、「国産防止セミナー」に於ける、藤原経営研究所所長藤原隆氏の講演要旨）

●企業が生き残り発展する条件

(1)業績不振を環境のせいにする。(2)なりふりかまわず泥臭く行動しろ一相手の心を動かす行為と姿勢が大事である。(3)やらない前に結論を出すな。

●女子社員の戦力化（事例）

(1)ホーキ・チリトリ作戦

18才～23才までの女子社員に毎週火・金の午後、得意先の倉庫の清掃をやらせる。結果　得意先から感謝され受注が増えた。

(2)中元歳暮作戦

女子社員が結婚等でやめた後、3年間中元歳暮を送り続けることで、親から感謝され、信用のおける会社ということになり、受注も増える。なおかつ、女子社員の採用にも好結果をもたらした。

(3)PBC作戦

Pはピッチャーで営業部員、Bはバッターで得意先、Cはキャッチャーで女子社員のこと。CからPにサイン（指定訪問先の名前、ルート）が出される。サインは、一週間先まで作成する。これにより、売上増、顧客増がもたらされた。

自分を理解してもらえる話し方

（3月16日㈫「BC会講演会」に於ける、話力研究所・所長永崎一則氏の講演要旨）

●忠告しあえる人間関係をつくる

部下に忠告する場合にはまず①受情をもって②誠実に③公平さを忘れず4冰気で④勇気をもって行わなければならない。又、忠告する以前の態度として①事実関係を肥捉し②原因をつかみ③相手を知って④効果を予測し⑤時と場合を考えて行う。そして、忠告後は、①相手の痛みをやわらげ②しこりを残さず③忠告の効果を見守り④失敗をとりかえすチャンスを与えてやる。

良い忠告の仕方とは、①冷静に②他と比較せず③長所をほめ④納得させること。

話力（対話力）とは、人間性の問題であり、人間性を高める方法としては①形からより②異質なものに積極的にふれ③ナンバーワンに学び④内省することだ。

指導員研修を終えて

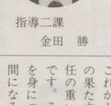
中小企業大学専門商業コース

指導一課　前原利夫

素晴しい施設、環境のもとで、一ヵ月半がまたたく間に過ぎてしまいました。今回、二度目の研修でしたが、講師陣、研修内容が更に充実し、有意義な経験を積ませていただきました。

この研修を機に今後一層知識を深め、皆様のお役に立ちたく思っています。

中小企業大学実務基礎コース



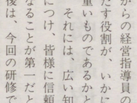
指導二課　金田　勝

中小企業大学校において一ヶ月間、経営指導員としての基礎知識を全国各地からの研修生とともに学んできました。内容は簿記、税務、金融、労務等の日常業務に最も必要なものです。

講議における勉強は勿論のこと講議後の他研修生との交流もたいへん有意義なものがあり、一ヶ月間が実に短く感じられました。

研修で得たものを今後の業務に生かし一層努力したいと思います。

中小企業大学企業コース（I期）研修



指導三課　手塚忠之

経営指導員研修生として、今回約一ヶ月間の研修で学んだことはこれからの経営指導員の仕事とその果たす役割が、いかに重要で責任の重いものであるかということです。それには、広い知識と教養を身につけ、皆様に信頼される人間になることが第一だと思います。

今後は、今回の研修で得た知識と先輩方の指導の下に、一日も早く、良き経営指導員となるよう努力していきたいと思います。

ヤング層は専門店へ

買物額、平均一万円超

57年の来街者調査

当所と市が実施した、57年の来街者調査によると、買物金額で一人平均二〇、六九一円、40%が市外から、目的は買物で圧倒的に大型店利用という結果が出た。また、自動車来街者の増加傾向に目立つものがある。

この「来街者調査」は、昨年7月23日㈮と27日㈰に実施したもので、中心商店街に来街する消費者の買物行動や商店街のイメージ等を、8カ所でインタビュー調査をし、中心部商店街の現状をとらえようとしたものです。

NHK教育TV

4月

商業専科

テーマ　出演

(1)来街範囲

日曜・平日とも、40%が市外からの来街者で、そのうち5%は県外からの来街者であった。通り別にみると、前回は逆に「オリオン通り」が「大通り」を上回る結果となった。

(2)来街目的と消費

買物（飲食・娯楽を含む）目的が圧倒的に多く、日曜は75・9%、平日でも60・4%で前回とほぼ同様の結果となった。

(3)利用交通機関

日曜日は、自家車用車利用が一番多く30・7%、次いでバス28・3%、徒歩12・9%の順、平日は、バス30・1%、自家用車20・7%、東武電車15・2%で、日曜日に比べてバス利用者が多かった。

(4)来街所用時間

日曜日では、30分までの来街者が全体の65・7%で前回をやや下回ったが、逆に30分を超える来街者が増加傾向を示した。平日では一時間や一時間以内の来街者が低下している。

(5)買物場所

日曜日は、大型店利用者が65・2%で、中心部商店街（大型店を除く）利用者は27・8%。平日も大型店利用者は35・2%だった。

男女別にみると、男性の一般小売店利用率が高く、女性は大型店利用が多いことが示された。年代別には、30代以上の大型店利用者、10代・20代の一般小売店利用が目立ち、ヤングの専門店志向が伺える。

(6)買物金額

日曜日・平日の一人当りの平均買物金額は一〇、六九一円で、前回に比べ23・2%増とかなり高い数値を示した。年代別にみると、日曜日では30代が一四、二九四円、平日は、50代が一六、五四二円と高い買物金額を示した。

(7)自家用車と買物・飲食・娯楽

自家用車による来街者は、日曜日30・7%、平日20・7%（前回26・5%、18・8%）と増加している。また日曜日・平日とも、自家用車来街者のうち、買物・飲食娯楽比率が全来街者の買物・飲食娯楽比率を上回り、自家用車来街者における買物・飲食・娯楽の結びつきが、きわめて強いことがわかった。

放送日	テーマ	出演
4/9(日)	①商業ポット「情報」「商法のさだめ」	商業編集長
16(日)	②スタンプ・商法のさだめ	綾方　知　司会
23(日)	③コンピューターの有効活用	綾方日出　作間信仁
30(日)	④コンピューターの有効活用 スリップスター（カラ）の出発	〃
30日(日)	「試験の酒店街」大田店と共存する 武蔵野市・吉祥寺サンロードに商店街	商業開発室・商業開発事務所　三浦　功

(土)23：30～23：57 (日)17：00～17：27 (月)

税務相談

無料

税の相談　なんでもどうぞ

相続・贈与や、土地・建物の譲渡など、税に関する相談や会社設立・記帳・会計処理などの経理に関する相談をお受けします。

○相談日　毎月第2水曜日　10時～16時

○場　所　当所相談コーナー

○相談員　関東信越税理士会字都宮支部・派遣税理士　青木幹雄氏

お！造りが違うぞ!!

◆技術で裏付けされた手造りの家
長期10年保証

ダイケン　注文建築ひとすじ

新築・建替えのご相談は…地元で育った
一級建築士事務所
大建住宅株式会社
ショールーム　市内南高砂町11-8　☎ 53－6636

岩崎さん優勝

会員親睦囲碁大会で

第一回会員親睦「囲碁大会」は3月20日、会員事業所の事業主・従業員37名の打ち手が参加して開催された。熱戦が相次ぎ、対局者は自分の持ち味を生かしての攻防を次々と展開して、勝負を争うなかにも和気あいあいに相互の親睦をはかり、春の日がな一日を楽しんだ。

入賞者

Aクラス・有段者

優　勝　岩崎　晃4段（サボン）

準優勝　荒井潤二4段（足利銀行）

第三位　徳田晧次初段（〃）

優　勝　湯山慶治（不二工機）

準優勝　加藤光一（栃木相互銀行）

Cクラス・6級以下

優　勝　鈴木達男（スパンター製造）

準優勝　板橋健吉（丸吉不動産）

二日で527件の相談

なんでもナンデモ相談

去る3月3日～4日、当所において開設した「なんでもナンデモ相談」は、会員はもちろんのこと一般市民にも開放して、法律・金融・税務など27項目の相談に、各分野の専門家が無料で応じた。

この他に、市内の12団体の協力で、「ミニ産業展」も同時に開き、両日で約600人の相談者がつめかけ527件の相談があった。

★相談項目別ベスト5

①医療・健康・育児　74件
②税務・経理・決算　69件
③法律　67件
④金融　39件
⑤年金・恩給・健保　38件

労働保険の年度更新

労働保険料の申告・納付は、4月1日～5月15日までです。

なお、57年度分の保険料を確定精算するための申告・納付と、58年度の概算保険料の申告・納付が年度更新手続きになります。

申告書と一緒に送付されている集合受付の日程により、早めに済ませて下さい。

詳細は、左記へお尋ね下さい。

㈳雇用保険課　☎23－3245

栃木労働基準局　☎341－9111
公共職業安定所　☎481－5251
労働基準監督署　☎334425

なお労働保険事務組合は、別に申告しますので、すでに送付されている「労働保険料算定基礎賃金等の報告」を、4月5日までに返送して下さい。

※問合わせは、当所労働保険事務組合へどうぞ。

帳簿のつけ方ご相談下さい！

当所では、帳簿でお悩みの方の為に無料で、記帳相談を受けています。帳簿の記入・未調整・決算など「むずかしい」と、お感じの方はぜひご相談下さい。

⊙記帳経済指導

一年を通じて4～5回程度お呼出しをして、記帳の仕方を指導します。

⊙記帳代行

どうしても記帳が出来ない人には、自分でつけられるようになるまで、低料金で記帳を代行します。

※お申込みは、税務係までご連絡下さい。

当所の新着図書

貸出しは無料です。ご利用下さい。　受付：指導一課

図書名	発行所
清瀬商工会20年の歩み	清瀬商工会
恩賜財団済生会70年誌	社会福祉恩賜財団済人済生会
萬世一系の天皇	錦正社
天皇	神社新報社
'82長崎商工名鑑	長崎商工会議所
昭和57年版個人所得指標	日本マーケティング教育センター
会員特定商工業者名簿	倉敷商工会議所
北関東の中堅100社	日本経済新聞社
富山商工名鑑	富山商工会議所
表書きお手本帖	ミヤケ商事㈱
'82大分商工名鑑	大分商工会議所
広島商工会議所90年史	広島商工会議所

主催行事おしらせ

⊙新入社員講習会

【女子の部】

日時　4月6日㈬　10時～16時

場所　当所（2階）

講師　第一勧業銀行

内容　東京相談センター米沢明男氏組織人として心構え、正しい電話の扱い方等

費用　千五百円（テキスト代含む）

申込　指導2課　男子は締切済

共催　商店街連盟、第一勧銀

⊙発明講演会

【見落されていた経営理論】

日時　4月21日㈭13時～15時半

場所　当所（2階）

講師　社団法人発明学会　会長豊沢豊雄氏

内容　企業を伸ばす発明

申込　受講料千円、指導2課へ

共催　市・発明協会㈱文部

⊙田民珠算競技大会

【全国小学生競技大会を兼ねた地方予選】

日時　4月24日㈰9時（締め）

場所　宇女商

共催　日商、当所、日珠連、

詳細は、業務課へ

情報アラカルト

◆企業承継セミナー

日時　4月15日㈮　14時～16時

場所　栃木会館7階　701号会議室

主題　商法改正後の企業承継について（円滑に2代目へつなぐ道）

申込　無料、日本勧業角丸証券㈱（☎36－10001）へ

◆職場の健康づくり

㈳栃木社会保険協会では、「職場の健康づくり」事業を推進しています。講習会、健康相談、映画フィルムの貸し出しなどを無料で行っている。詳細は、同協会（☎22－9839）へ。

◆〝青年の船〟団員募集

県は、市町村と共同で「青年の船」団員を募集中です。

目的　国際協調の精神と県のリーダーの養成

行先　中国・沖縄

期間　11月6日～11月20日㈰

費用　12万2千円（本人負担分）

資格　20才～29才（定員250人）

※詳細は、青年の船実施委員会（☎23－3076）へ

老舗めぐり 第22回

㈲屏風岩石材部

創業　文化3年（177年前）

社名　㈲屏風岩石材部

代表　渡辺興平㈹

住所　大谷町1088（☎52－0531）

○敷地が字名に

田家には思わぬ歴史がある。そこには、守るべき文化が何げなく息づいていて、磐石の落ち着きが漂い、素封家にふさわしい優しい人々が、新らしい時代を礎こうと生活している。

正門前に屏風のかたちをした大きな自然石がある。かつては城山村字屏風岩という地名になり、自宅の敷地がそのまま字名になった。つい最近まで、栃木県㈹御中だけで郵便物が届いていたという。城山村の代々続いた庄屋の家柄で、戦後の農地解放以前は市内まで50町歩に余る農地を所有していた。

○私学を創設、代議士にも

当主興平の曾祖父にあたる陣平は、作新学院の前身である下野英学校を創設し、農家の片手間仕事であった大谷石を、東京・横浜方面に売込んで販路を拓き一大産業に発展させ、地方政治に専念してからは、持前の竹を割ったような気風のよさで〝私立知事〟といわれた人物である。

○運命的血筋

縞男の寿夫は37才の若さで珠銃事故死したが、心の優しい人格だったらしく、山を廻っていると、いつも裸になって帰ってきた。貧しい人を気の毒に思い、身に着けていた物をあげていた。

寿夫の一人娘に迎えた養嗣子が先代の宏之である。陳平も養嗣子で、すぐれた人物を家に迎えてきた。興平は実子だが興平の子は二人とも女で、やがて養子を迎えることになるだろう。当主を一代おきに外部からいれる、運命的な血筋がある。

○心ある優しい人

訪ねてくる文人墨客や政治家は後をたたず、朝から夕方まで来客はひきもきらない。明治の元勲伊藤博文や高橋是清、草奔の人田中正造、学資の援助を続けた黒沢西蔵は、後に雪印乳業の創設者となっている。心ある優しい人を訪ねて、訪れた人を数えあげればきりもない。

○春風駘蕩

昭和48年の石油ショックを境として、飛躍を重ねてきた大谷の石材業は、経済不況とともに新らしい試練の時を迎えることになる。多くの石材業者が転・廃業をする中で、先代宏之の経営は微動もしなかった。莫大な資産に加えて、卓越した経営手腕により、むしろ事業は拡大している。

【昭和22年、採掘場御視察の両陛下に御説明する先代宏之社長】

○ロマンを求めて

当主興平は、現在大谷石採取跡の廃坑利用に取り組んでいる。温度が低く一定している天然のフルーツを貯蔵しようとするもので、各方面でこの廃坑利用に関心が示されており、商業ベースに乗る日も近い。広大な廃坑に〝男のロマン〟を求めて、地下利用の新時代を探り続けている。（敬称略）

※次回は花房本町㈲村山商会。

健康と美しさ、とり戻しませんか。

3,000坪の庭園に100余種の桜が
美しさを競う春爛漫の
季節となりました。

宴　会　¥3,000より
宴会パック　¥6,500より

☆10名様以上無料送迎致します。
☆その他ご相談に応じます。

入泉料　¥1,500

皆様のご来苑を心からお待ち申し上げます。

※4月中旬から、名物流しそうめんがはじまります。

栃木県唯一の厚生省認可のラドン泉です
自然につつまれた科学の健康温泉
赤津保苑
ラドン健康センター
河内郡河内町中岡本3670　☎(0286) 73－3211

紙上講演

ころばぬ先に灯火つける

中小企業のリスク戦略

成蹊大教授・商学博士　徳谷　昌勇

一寸先は闇、だから運を天に、任せよう、という姿勢はリスクマネジメントには大敵である。実はその闇がリスクそのものの正体とも言える。リスクがその身にいたると損失ないし損害となって表われる。運悪くリスクと対面すると人的損害を受けたり、物的損害を受けたりする。われわれは、その闇を少しでも明るくするために灯火をつける。その灯火こそが人間の知恵や情報である。ころばぬ先に灯火をつける。これがリスクマネジメントの基本的考え方である。

●純粋リスクと投機リスク

黒字企業は、過去のリスクを最小化することによって利益が増える。中小企業が直面するリスクには、ざっと見渡しただけでも、火災、盗難、風水害、異常気象、地震、労働災害、立地公害といった、一度対面すれば一方的に損失ばかりかかえこむものと、製品・サービスの差別化、事業転換、人材育成、海外進出、設備投資、エネルギー、販売不振といったもの、つまりそれらのリスクを回避すれば収益に直接結びつくものとがある。一般的に前者を純粋リスクないし、静態リスクと呼び、後者を投機リスクないし、動態リスクと呼ぶ。

純粋リスクを回避したからといって利益が増えるわけではないが、少なくとも現在の利益を減少させることにはならない。投機リスクは、失敗すれば損失をこうむるが、成功すれば利益が増える。現在、企業が日頃とくに関心をもっているのは投機リスクである。しかし、いくら投機リスクを回避し、利益を得られたとしても、純粋リスクを無視したために窮地に追いこまれる企業もある。

●リスク戦略とは

運悪く、純粋リスクと対面した中小企業の国や助成や保険によるリスク回避はあくまでも消極策。積極策をとることが中小企業の生き残る道。それがリスク戦略である。

リスク戦略は、元来、長期的な性格をもっている。当社製品の需要構造が将来どのように弾力的に伸びてゆくか。それを解決するためには、総合的リスク情報管理が必要となり、また、リスクマネジャー制度が必要となる。五年後、十年後の需要変化を読めるアンテナ人間を養成しなければならぬ。

大企業は世帯も大きく、多少の財務的負担も苦にならず、その意味でリスク感性が鈍くなっている。中小企業の生き残る道は、大企業が見落しているリスク要因を徹底的に拾いあげ、それを育ててリスクを最少化し、積極的なリスク戦略を展開するべきであろう。

●リスクマネジャー設置の意義

財務面、技術面、人材面、そして製品面の4つのリスク最少化ができるところに中小企業の繁栄がある。そのためには、リスクの発見機能を企業にもたせることであり、さらにはリスクマネジャーを育成することである。リスク情報管理システムとリスクマネジャーの設置は、80年代の中小企業戦略の要となる、と言っても決して過言ではないであろう。

はじめまして　新会員のご紹介

（1月21～3月19日受付　計26人）

建材	石井町二丁目一三	㈲福田建材店
理容	茂原一丁目四五一二	フクダ理容室
食事	東宿郷四丁目五一二	ラバンアジル
飲	清住二丁目八一二	オギワラ建築設計事務所
建築設計	鐵山町四六一	㈲菊池喜作商店
燃料・金物	戸祭三丁目七	㈱宇都宮物産ライトンセンター
健康浴場	桜四丁目一四	㈲和幸商事
健康パット	屋板町五七八一三	東邦電設
電気工事	東宿郷六八一二	小花クリーニング店
クリーニング	本町一四三	あずま商店
青果物	下栗町三九二一七	味当
弁当	下栗町三九二一七	㈲鈴木電気工業所
電気工事	一の沢町五四一三七	橋本精工㈱
アルミ鋳造加工	兵庫塚町六七一五	比乃美
飲食	さる山町三八一三	レタリング渡辺
広告・看板	下栗針町二四四七一九	㈲聖ハウジング建設
建設	下栗町一九五五	興成自動車商会
自動車販売	細谷町四三一一八	㈱橘ガスセンター
燃料	滝谷町一三	黒川電材
電気資材	中一の沢町五一七	工和電設
電気工事	御幸ケ原町四七一七	㈲神山紀久
建築	幕田町七三三	池西建築
自動車修理	不動前二丁二八	田野豊
ミシン部品	南高砂町七一四	丸豊製作所
飲食	上戸祭四七一二四	とんかつあびぬま
燃料	南高砂町一一五四	酒井燃料店
建設	星ケ丘二九一七	藤井建設㈱

上期会費（4月納期）　58年度

当所の会費は、毎年4月と10月の2回に分けて納入をお願いしておりますが、今月は上期分会費の納入時期にあたりますので、指定口座から4月31日に、自動引き落しをさせて頂きます。

おって、領収書は、引き落し後銀行より送付されます。

また、自由納付の方には、近日中に納付書を事業所へ送付いたしますので、期日までに最寄の銀行に払込下さい。

※お願い　名称・所在地・代表者名等が変りましたら、会員係までご一報下さい。

始業時間の変更

当所の始業時間が、4月から8時30分に変わります。（終業は、17時、土曜は正午まで）

市内の小売価格（3月）

資料：宇都宮市市民生活課

No.	品目	単位	平均価格（円）	対前月増減率（%）	対前年同月増減率（%）
1	うるち米	10kg	4,876.4	▲ 0.3	5.1
2	小麦粉	1kg	183.4	▲ 0.2	▲ 0.2
3	即席ラーメン	100g	63.9	0.3	2.7
4	食パン	1斤	138.8	1.1	2.7
5	豚肉	100g	174.7	2.8	2.7
6	牛肉	100g	377.8	0.2	2.1
7	鶏肉	100g	136.9	▲ 0.4	1.8
8	牛乳	1,000㎖	203.7	▲ 1.7	▲ 4.2
9	鶏卵	10個	207.7	15.6	▲10.9
10	砂糖	1kg	241.8	0.1	▲13.7
11	しょう油	1ℓ	251.1	▲ 0.04	▲ 9.2
12	みそ	1kg	309.9	▲ 0.2	▲ 2.5
13	食用油	700g	315.2	1.3	▲ 0.5
14	マーガリン	225g	179.1	▲ 0.7	0.3
15	ソース	500㎖	243.2	▲ 0.1	▲ 2.6
16	マヨネーズ	500g	327.3	▲ 0.03	1.3
17	インスタントコーヒー	150g	950.5	0.7	2.3
18	灯油	18ℓ	1,644.5	▲ 3.3	1.2
19	プロパンガス	5㎥	2,631.1	0	2.6
20	ガソリン	1ℓ	164.0	▲ 2.6	0.2
21	歯みがき	175g	220.4	0.4	▲ 1.1
22	粉石けん	2kg	547.6	▲ 0.6	
23	合成洗剤（無リン）	2.65kg	913.0	0.4	▲ 1.9
24	合成洗剤（有リン）	2.65kg	844.4	▲ 3.1	▲ 0.7
25	トイレットペーパー	1ロール65m 4ロール入り	202.7	3.0	2.7

宇職安情報

人材・ヨーチー　　賃・金・コーナー

区分	番号	性別	年齢	住所	職種	学歴・経験・技能・その他	希望手取月収
高齢者	383	男	58	市内	事務	旧中卒、食糧管理事務36年、経理事務3年、普免	100,000
	9573	〃	58	〃	〃	旧中卒、国鉄経理事務35年、県庁臨時職員1年、普2種免、危険物第4類取扱主任	120,000
	8152	〃	57	〃	〃	旧中卒、経験12年、社労士・司法書士・全国交通傷害保険士・防火管理者・安全衛生管理者・普免	150,000
	374	〃	59	〃	〃	旧中卒・販売事務20年・管理事務16年・火災保険代理店資格	120,000
	7762	〃	55	河内	ボイラーマン	高小卒・経験27年、機械保全8年、ボイラー技士整備士1級、危険物取扱第4類	150,000
	7676	〃	61	市内	事務	高小卒、経験21年、普免	150,000
	9067	〃	61	〃	〃	旧専卒、農協事務31年、一般事務2年普免	150,000
身障者	1190	〃	31	〃	組立工	中卒、運転年6年、体幹の機能障害による歩行困難大型・大特・けん引免、防火管理者建設機械技能免	100,000
	576	〃	33	〃	機械工	中卒、経験9年、大鋸部切断、座位作業希望	100,000
	2310	〃	55	河内	事務	農業短大卒、経験5年、ダンボール工10年、右示指支形及び中環小指切断、普免	150,000
	2206	〃	60	塩谷	〃	商業農林大卒、農協32年、右下肢機能損傷兼左網膜剥離による失明右0.2、居付免	130,000
	2232	〃	60	市内	溶接工	高小卒、経験25年、右示指切断及右手機能障害、普免	150,000

※ お尋ねは、宇都宮公共職業安定所へ　☎（48）5251

性	職種＼年齢	19才以下	20才～24才	25才～29才	30才～34才	35才～44才	45才～54才	55才～59才	60才以上
男	専門・技術	100,000	136,000	164,000	198,000	218,000	256,000	210,000	143,000
	事務	105,000	118,000	143,000	170,000	190,000	180,000	152,000	125,000
	販売・営業	116,000	140,000	151,000	158,000	167,000	178,000	150,000	150,000
	運輸・通信	165,000	159,000	184,000	180,000	185,000	183,000	147,000	100,000
	技能・生産	104,000	129,000	146,000	154,000	170,000	157,000	134,000	106,000
	サービス	115,000	132,000	150,000	155,000	157,000	156,000	137,000	130,000
	保安	130,000	170,000	170,000	160,000	120,000	151,000	145,000	85,000
	単純労働	99,000	111,000	133,000	148,000	157,000	143,000	133,000	119,000
	その他	104,000	132,000	154,000	170,000	173,000	168,000	141,000	125,000
女	専門・技術	110,000	116,000	128,000	122,000	128,000	100,000		90,000
	事務	96,000	99,000	105,000	107,000	107,000	107,000	90,000	
	販売・営業	95,000	99,000	110,000	114,000	101,000	103,000		
	運輸・通信		105,900			85,000			
	技能・生産	92,000	94,000	88,000	88,000	88,000	89,000	81,000	70,000
	サービス	99,000	106,000	120,000	127,000	122,000	115,000	97,000	110,000
	単純労働	85,000	86,000	82,000	80,000	84,000	91,000	88,000	83,000
	その他	100,000	110,000	107,000	110,000	107,000	97,000	96,000	84,000

中途採用者平均賃金（57.11～58.1の資料を集計）

宣伝用のぼり・伴天・横幕・ポール・ポール立台……旗のことなら何でも揃う店

海近かつを	新鮮まぐろ・さしみ	うなぎ蒲焼	産地直売	野菜くだもの特売	精肉特売	西瓜	生ビール	ランチタイム	おそば	手打そば	手打うどん	代名だんご	とんかつ	お食事処	お食事の店	ラーメン	おにぎり（できたて）	お弁当（できたて）	寿司	天婦ら
¥2500	¥2500	¥2300	¥2400	¥2800	¥2500	¥2600	¥3400	¥2800	¥2600	¥2600	¥2600	¥3000	¥2600	¥2000	¥2800	¥2400	¥2000	¥2000	¥2800	¥2500
園芸まつり	観葉鉢物	栃木市	盆栽展	さつき	山野草	エビネ	さつきまつり	五色セット大売出し	お買得セール	大感謝市	本日特売日	大破格市	ボナスセール	お中元セール	かき氷	冷やし中華	グレジット（らくらく）	今只営業中	朝市	いらっしゃいませ
¥1500	¥1500	¥2000	¥2000	¥2000	¥2000	¥1500	¥1500		¥2300	¥2000	¥2300	¥2500	¥2800	¥2500	¥2800	¥3000	¥2800	¥1800	¥2800	¥2300

旗とスクリーン印刷の店　有限会社富士PR　〒320 鶴田町935の3　☎（48）1281・（34）1970