昭和43年4月11日
第3種郵便物認可
定価一部60円 第 241 号

商工会議所が
皆様の地域へお伺いします
移動経営相談所
金融・経理・労働・その他経営について、気軽にご相談下さい。

宇都宮
会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれております。)
発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3－1－4
〒320 ☎ 37－3131
編集兼発行人 橋本邦男
印刷所 ショウワ印刷㈱
宇都宮市の人口 393,269人
当会議所会員数 5,771人

地域社会の発展とともに
創立90周年記念式典

日時 10月25日(火)
受付 午後12時30分
開式 午後1時30分
場所 栃木会館(小ホール)

宇都宮商工会議所は、ことしで創立90周年を迎えました。この記念すべき年にあたり来る10月25日(火)(開会・午後1時30分)栃木会館小ホールにおいて、『創立90周年記念式典』を挙行いたします。

決意新たに 一層の飛躍を

明治・大正・昭和と3代にわたり、本市経済発展の原動力となってきた当所は、多くの先人の識見と功績に改めて敬意を表し、この意義ある90周年を節目として、一層の地域社会の発展と活性化をめざし、大きな第一歩を歩みだそうとしています。

ここに本市商工業界の今後の飛躍にむけて、会員の皆様方と共に創立90周年を祝い、決意を新たにするため『創立90周年記念式典』を挙行致したいと存じますので、多数ご出席下さいますようお願い申し上げます。

会議所事業の功労者を表彰

◆第一部(1時30分～3時)

式典次第

①開式のことば
②国家斉唱
③物故者に黙禱
④会頭式辞
⑤来賓祝辞
⑥記念事業の発表
・創立90周年記念式典の開催
・商工名鑑の発刊
・会員研修バスの購入
⑦表彰
・商工会議所関係功労者
(七八名の功労者を表彰)
・会員事業所優良従業員
(二七一事業所・一一二四四名の永年勤続優良従業員を表彰)
⑧受彰者代表謝辞
⑨ラッキー賞抽せん会
⑩万歳三唱
⑪閉式のことば

斎藤栄三郎先生が記念講演を

◆第二部(3時10分～4時30分)

記念講演

テーマ 景気の動きと国民生活
講師 参議院議員 斉藤栄三郎先生

【講師略歴】
早大商卒。NHKニュース解説委員・TBSテレビ「時事放談」を担当。昭和49年参議院議員当選。近著は「修正資本主義中国は、一体どうなるか」・中曽根首相のイメージが「変する本」など。
座右銘 一照一隅・立心安国

通常会員総会 開かる
商常議員会も
日議員総会も

9月21日東商ビル7階に於て、日本商工会議所第313回常議員会・第89回議員総会が開催され、当所から河合会頭・橋本専務理事が出席、①日本商工会議所表彰規則に基く功労者表彰、及び商工会議所法施行30周年を記念する特別表彰者について、②役員選任について、③国際科学技術博覧会への協力について、④会員総会への提案事項を審議し、了承を得た。

また、翌22日東商ホールに於て中曽根首相はじめ各大臣、及び各政党代表など来賓多数を迎えて、第58回通常会員総会が開催され、席上、商工会議所法施行30周年記念表彰が行われた。なお、当所では、次の2名の方が受賞した。

◆通商産業大臣表彰
・福田新一常議員
・笠間靖二朗常議員

豊かな明日へ，備えて安心
10月1日から
個人年金制度を導入

当商工会議所では、会員福祉共済制度として普通共済・大型共済福祉プランの3種の共済の取扱いをいたしておりますが、今回新たに「個人年金プラン制度」を導入に、10月1日から取扱いを開始することになりました。

今や、わが国は急速に高齢化社会をむかえつゝありますが、こうした中で民間企業従業員を対象とする公的年金制度である厚生年金保険は、現在12人の勤労者によって1人の年金受給者を賄う計算となっています。しかしながら、厚生省の予測によると、昭和85年には勤労者3人によって1人を賄うことになり、また加入者に対する年金受給者の割合は現在8%程度ですが、昭和75年には25%、さらに85年には34%、と加速度的な増大が見込まれ、厚生年金制度の見直しが必要と言われています。

こうした事情を背景に公的年金を補完することを目的として、「個人年金制度」が発足した訳ですが当商工会議所においても会員事業所福祉制度の一環として、従来の普通共済等の各種共済事業に加え新たに「個人年金プラン制度」を導入することにいたしました。

この制度は、将来一定額以上の年金を受給するために、一定期間自己負担により保険料を払い込むもので、特長及び内容は次のとおりですが、豊かな老後の生活を守るために、会員各位のご加入をおすすめいたします。

加入資格
当所会員事業所の事業主と、その従業員

特長
①**終身年金**
年金支払開始後は、被保険者が生存している限り、一生涯にわたって年金が受給できます。
②**10年間の保証期間**
年金支払開始後10年間は、被保険者が万一死亡しても、その遺族が引続き受給できます。また、残存保証期間の未払年金額を、一時金として受給することもできます。
③**複利逓増方式**
保証期間経過後は、毎年の受取年金額が前年の年金年額に対し、5%ずつ逓増します。
④**増額年金**
保険料払込期間の利益配当金は更に利息をつけ、年金に加算(増額年金)します。また、年金支払開始日以降の利益配当金も、年金に加算します。
⑤**保険料設定は自由**
保険料設定は、1口一、○○○円として、5口以上であれば何口でも選択できます。

◆**年金受給額例**
(10口一〇、○○○円の保険料で契約年令40才・払込満了60才・年金受給開始65才の場合)

①基本年金	②増額年金	③配当金	受給総額(①+②+③)
約27万円	約28万円	約——万円	約55万円 1年目・65才
〃34	〃35	〃27	〃95 15〃・79才
〃44	〃45	〃24	〃113 20〃・84才

①基本年金累計	②増額年金累計	③配当金累計	受給累計額(①+②+③)
約270万円	約280万円	約254万円	約804万円 10年間(保証期間)
〃359	〃372	〃337	〃1,068 喜寿(77才まで)
〃427	〃442	〃391	〃1,260 15年間(79才まで)
〃627	〃650	〃519	〃1,796 20〃(84才まで)
〃826	〃856	〃613	〃2,295 米寿(88才まで)

(万円以下切り捨て)

(右表は、昭和57年度の支払配当率により試算したもので、今後変動することがあります。)
※詳細は当所**業務課共済係**へ、お問合わせ下さい。

◎普通共済制度
◎大型共済制度
◎福祉プラン制度
10月1日から
☆個人年金制度

事業主・従業員のために設けた商工会議所の福祉共済制度です

私達が共済制度を推進しています。(共済推進員がお伺い致しますので、その節は何卒よろしくお願い致します)

委託機関 日本団体生命・☎36－0021
お問合わせ 当所業務課共済係 ☎37－3131

経費をかけず 店舗レイアウト診断 イメージアップ

当所では新規事業として、市内各商店街（1商店街5～6企業）ごとに、店舗レイアウト診断を実施している。

これは商店街指導事業の一環として行なっているもので、商店街の近代化と併せて個別店舗の充実も重要との認識に立ち、①企業がなるべく経費をかけないで、しかもすぐ実行できる、②改善効果が期待できる、③将来に備え店舗の青図を描いておく、ことを前提に専門の診断員（SPMS販売促進経営研究室々長・板垣守一氏）が現場指導を行ない、診断指導後は報告書に将来的な青図をつけ各企業に送付している。

本年度は、市内12商店街を対象に5月から実施し、現在までにオリオン通り（曲師町）・オリオン通り振興組合・雀銀座会・南高砂通り商店・みはし通り商店会・ミオン通り商店会・宇大前商店会の7商店街で実施している。診断を受けた企業からは、いずれも好評を得ており、来年度も継続して実施する予定である。

委員会 部会

◇税務委員会

9月5日開催（木村　繁委員長）

今後の税制のあり方、及び59年度税制改正に関する議案を諮り、次の要望を行うことになった。

国・税

所得税＝①基礎・配偶者・扶養等の各種所得控除の引き上げ、②累進税率の見直しと緩和、③青色専従者給与の完全給与制、④パートタイマー・内職者の課税緩和、⑤給与所得控除の引上げ

法人税＝同族法人に対する留保金課税の廃止

租税特別措置法＝①交際費課税の緩和、②貸倒引当金の特例延長、③中小企業投資減税制度の創設

相続・贈与税＝①事業用財産の納税猶予制度の創設、②居住用不動産の贈与に対する贈与税の軽減

間接税＝①第一種物品税を廃止し第二種物品税へ移行、②物品税課税品目の洗い直し

地・力・税

事業所税＝事業所税の廃止

住民税＝各種控除額は、所得税と同額とする。

その他＝申告納税制度について、3項目を要望

※この要望は、日商がとりまとめ政府・国会等へ提出される。

◇厚生委員会

9月12日開催（笠原正一郎委員長）

個人年金制度の導入について、及び共済制度規約の一部改正について協議した。

会議では、公的年金の今後の動向にあわせ、それを補完するため個人年金制度が発足したが、当所としても従来から実施している会員事業所福祉事業の一環として新たに「個人年金制度」を導入することとして、協議検討された。

その結果、10月1日から取扱い日本団体生命保険㈱に委託することになった。また、共済制度規約の一部改正については、従来の規約に個人制度に関するものを追加することとして、衆議一致した。

◇商業卸部会役員会

8月26日開催（竹石丑松部会長）

当部会の運営について協議、次の問題について検討し、研究を進めて行くことになった。

・地元卸業者の利用について

・見本市の開催について

・返品問題について

・卸売業経営近代化事業の推進

◇商業小売部会役員会

8月29日開催（木村　明部会長）

当部会の使命と活性化について協議、さらに次の項目について検討した。

・駅東部地区商業適正配置計画の説明会を、9～10月頃に実施

・視察・見学会の実施

◇工業部会役員会

9月9日開催（福田新一部会長）

・テクノポリスに対する協力

・部会視察

期日　11月7日(月)～8日(火)

行先　北上商工会議所

喜久盛酒造

岩手東芝エレクトロニク㈱

◇建設部会役員会

9月13日開催（柴田智男部会長）

・当部会の運営について

（各種団体の懇談会の実施）

・職種別連絡協議会の取組み

※その他　視察についても検討

年末資金の申込みは早目に！

今年もあとわずか、年末の資金ぐりは如何ですか？

ご利用には、国・県・市などの「制度融資」が便利です。申込みは早目に、詳細は当所金融係へご相談下さい。

区分	使途	限度額（万円）	年利（年・%）	期間	その他
国の特別（マルケイ）	運転	三五〇	三／年	三／年	従業員20人以下（商業5人以下）・振興・多小の約有
	設備	三五〇	七・〇	五／年	
市の制度（マルシン）	季節	五〇〇	六・八	来年五月迄	運転、11月から受付
	運転	三〇〇	六・八	三／年	福島信用金庫は年一〇万円超は年一・五％保証料
	設備	一、〇〇〇		五／年	一部販売、直接引出、他に食品・現産等、各種貸付有
国民公庫（マルフ）	運転	二、二〇〇	八・二	七／年	
	設備				
県の制度（マルキン）	季節	五〇〇	六・八	来年三月迄	運転、11月から受付

商調協

9月3日2商業活動調整協議会が、開催され、大店法に基づく届出及び県中規模小売商業調整指導要綱に基づく届出などを審議し、各案件ともに届出通り承認された。

今回は特に、現在計画がある各大型店の出店予定地と、駅東部地区区画整理施行地域について現地視察を行った。

届出承認

①㈱田原屋宇都宮店の大店法第6条第2項の届出について

売場面積を一、〇六六平方米増加しようとするもので、届出通り承認された。

②パラマウント㈱（田原屋宇都宮店テナント）の大店法第5条第1項の届出について

同業種、同規模のテナントの入替えのため、届出通り、売場面積76平方米）として承認された。

③宇都宮木材㈱（出店者カワチ薬品）の隣中規模小売商業活動調整指導要綱の届出について

市内干波町に店舗面積四九五平方米、閉店時刻午後6時30分、年間休業日数12日間とするもので審議の結果、届出通り承認された。

④㈱コポリポームセンターの新規出店について

大店法に基づく届出商品の事前審議であるが、出店地は伊勢甚チェーン・ジンマート雀宮店、『ハッピーホーム』の名称で、既にホームセンターとして営業され、昭和56年12月20日に閉鎖されていた店舗に、同業種・同規模で出店しようとするものであるため計画通り承認、今後大店法に基づく届出を行なせることとした。

オリオン通り 今年も上位占める 商店街通行量調査

この調査は、歩行者・自転車の通行量から流動状況を把握して、商店街の現状をとらえ今後の商業活動の参考とするため、市と当所が昭和32年から毎年行っているもので、今年は7月22日(金)・24日(日)の両日、市内中心部を主に、27地点で実施した。

調査によると、総通行量は日曜日三〇七、二二八人で前年に比べ7・6%増加、平日は6・7%減少した。

これは、天候の影響が多分にあったと推測されるものの、日曜日の通行量の2年連続減少に歯止めがかかったことが特筆される。

通行量ベスト10

昭和54年以来、5年連続でオリオン通りが日曜日・平日ともに1～4位を占め、『ホワイトロードオリオン』の強さを示した。また日曜日・平日ともに東武一番通りの落ち込みが顕著だった。

地元商業ベスト3

日曜日は、山口精肉店前（鹿沼街道字前）が、260・9%と驚異的な伸びを示して1位、次いでナカヤ楽器店前（ユニオン通り）が198・2%、春日屋酒店前（鉄砲町通り）が159・5%と大きな伸びを示し、2位・3位を占めた。

平日では、国鉄駅東西自由通路が、修学旅行生の通過が影響して126%で1位、また、2位・3位を占めた上野百貨店前、ファッションハウスモジョ前は、いずれもわずかな増加だったが、当日の天候が「雨、時々曇」という条件を考えると、5%台の伸びは大きなものといえる。

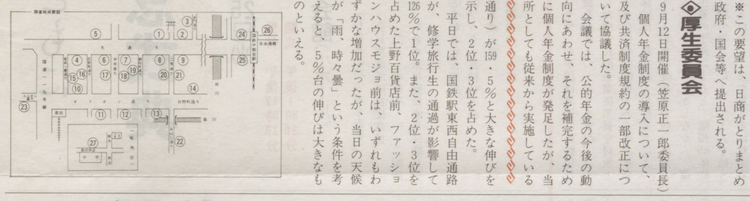
年	日曜日 天気	日曜日 通行量	日曜日 前年比	平日 天気	平日 通行量	平日 前年比
		人	%		人	%
56年	曇時雨ち晴	295,452	一	晴	233,031	一
57年	雨	285,468	△3.4	晴	238,107	2.2
58年	曇	307,138	7.6	雨	222,237	△6.7

日曜日

順位	地点	通行量	57順位	56順位
1	⑪	35,567人	2	1
2	⑫	32,492	3	3
3	⑭	30,412	1	2
4	⑬	25,242	4	4
5	⑦	18,098	5	6
6	⑧	16,512	6	5
7	⑩	16,135	8	7
8	㉑	13,760	7	10
9	⑲	12,315	13	
10	⑥	12,158	9	

平日

順位	地点	通行量	57順位	56順位
1	⑪	21,176人	1	1
2	⑩	18,967	2	3
3	㉒	18,309	3	2
4	⑬	15,826	4	4
5	⑦	12,552	5	5
6	㉔	12,040	9	11
7	⑧	10,446	8	7
8	⑲	10,215	7	8
9	⑥	8,550	10	9
10	㉑	8,496	11	15



体を鍛えよう 健康マラソン大会

適度な運動が、健康づくりや体力づくりに効果があると分かっていても、きっかけをつくるのは難しい、続けるのはもっと困難なようです。あなたは運動をしていますか？

ご自分の年齢や体力に合ったコースを選び、多数ご参加下さい。

日時　11月13日(日)　雨天決行

スタート10時（受付8時）

場所　総合運動公園陸上競技場内

種目・資格

①10㎞コース＝一般男子

②5㎞　〃　＝45才以上の男子

③〃　〃　＝一般男子

④3㎞　〃　＝一般女子

⑤3㎞親子コース＝親子

（但し、小供は小学生）

○市内事業所の経営者・管理者・従業員を対象

表彰　各クラス毎

1～3位・賞状と賞品

4～6位・賞状

完走者全員に完走証を贈呈

費用　参加者1名に付、500円

申込　会費を添え当所指導2課へ

親子で楽しむスポーツの秋

データベース 台帳総覧の閲覧

通産省から「57年度データベース台帳総覧」が発刊されている。

データベース台帳制度は、我が国において利用できるデータベースについて、その概要・利用方法等を内容とした台帳を作成し、一般の閲覧に供することにより、データベースサービス企業の健全な発展を図ることを目的として、57年度に創設された制度です。

〔データ分野〕一般・自然科学・技術・社会科学・人文科学・ビジネス・その他

※閲覧ご希望の方は、指導1課へ

情報アラカルト

◆栃木県技能展

県技能士会連合会では、技能検定制度・技能士制度に対する社会的認識を深め、技能士の地位向上を目的に「栃木県技能展」を開催します。

期日　10月9日(土)、16日(日)

会場　宇都宮オリオン浄店街アーケード

内容　作品展示即売、技能紹介、技能相談など

協賛　県・㈳職業能力開発協会

◆職業訓練 指導員の講習

栃木技能開発センターでは、職業訓練指導員の講習（48時間）の受講希望者を募集している。

資格　15年以上の実務経験者、1級技能検定合格者

期日　11月29日、30日、12月1日

会場　市文化会館　第2会議室

定員　50名、受講料8000円

申込　締切10月31日、同センター（☎22－9497）へ

◆第24回全国推奨 観光土産品審査会

日本商工会議所・全国観光産品連盟では、観光土産品の育成と発掘等観光土産品事業の振興のため推奨観光土産品審査会を実施する。

資格　土産品製造業者・土産品製造者の承諾を得た販売業者

商品　県・観光連盟、土産品協会等の推せんを受けた土産品で優秀なもの、新しく作られたものの及び著しい改良が加えられたもの。

費用　1点1千円、1点増すごとに2千円（点数の制限なし）

申込　11月25日迄に出品料を添えて事務局へ。なお、商品送付締切は、11月30日。

発表　入賞品及び推奨品は、推せん団体、出品者に通知するほか新聞等で公表する。

時期　12月6日(火)

セミナーレポート

高齢化時代に対応する 定年制・賃金制度・退職金

（7月15日「労務管理講習会」に於ける、日本経営分析センター所長・村田多嘉治氏の講演要旨）

現在の労働情勢は、高齢化・高学歴化・高賃金時代である。今の定年制によると定年が来たら、働けるのにやめなければならない。従って定年延長が必要である。しかし、単なる定年延長だけでは、現行の年功序列の賃金・退職金は支えきれない。賃金制度・退職金制度の見直しを考えなければならない。

これからは、能力給・職能給を取り入れた賃金体系の合理化を図る必要がある。本人の能力・仕事の内容に従来の年功をプラスして賃金を決める。退職金は、一時金から年金制へ移行が考えられる。

また、労働者の勤務中に毎年積み立てをして、退職金にあてる適格退職金制度の導入も積極的に取り組み、退職年金は個人年金・企業年金、厚生年金の3本立てで考慮する。

山陽特殊製鋼 再建の軌跡

（9月14日「国産防止特別相談講習会」に於ける、元山陽特殊製鋼・田中四郎氏の講演要旨）

山陽特殊製鋼は、当時の社長秋野一の見通しの甘さと無計画な設備投資（借金）によって、当時としては史上空前と言われる五百億円の負債を抱えて倒産した。再建が危ぶまれた債権者等の協力により、下請倒産を一社も出さずに、人員整理も希望退職者三百人足らずで済んだということで、更正計画どおりの推移をみて建に成功した。成功の要因として特にあげられることは、やはり企業（経営者）に対する信頼（再建できる）が得られたこと、その後の見通しがよかったからであると思われる。今日のような不透明な時代にあっては、正確な見通しは無理としても、二年先の見通しは是非立てていただきたい。10万円の管財人報酬を、現在は『山特』も黒字経営を続け、株式も上場されているのをみると感慨深い。

主催行事 おしらせ

⊙検定試験

【愛されて伸びゆく店に販売士】

2級小売商　10月5日(水)（締切）

簿　記　11月20日(日)（締切）

倒産防止 ⊙特別相談室講習会

日時　10月26日(水)13時半～16時半

場所　当所（2階）

【当ひて新しい計算用具】

珠　算　10月23日(日)（締切）

【企業発展の担い手・経理マン】

簿　記　11月20日(日)（締切）

倒産防止 ⊙特別相談室講習会

日時　10月26日(水)13時半～16時半

場所　当所（2階）

講師　中小企業診断士 西村　卓人氏

内容　事例にもとづく、黒字倒産を招かないための資金繰り の上手なやり方

申込　無料、指導2課へ

⊙健康管理講習会

【老化防止と脳の老化チェックテスト】

日時　11月10日(木)　15時～17時

場所　当所（2階）

講師　自治医科大学教授 宮本忠雄氏

申込　無料　指導2課へ

老舗めぐり 第28回

（有）結城屋

創業　嘉永元年（135年前）

社名　㈲結城屋

代表　杉山光央(58)

住所　伝馬町4－30

☎33－2040

家訓　【信用第一・奉仕】

○酒の肴

酒の肴のうち、恐らく、日本の多くの勤め人達に共通する肴は、上司や同僚や仕事上のうっぱらしが最高に多いと思う。

胸の内をはらすのだろうが、時には酒までがますくなって、なんでこんなことを話すためにと、「情けなくるとき多い。ひと通り語り終わり、痛罵し終わるまでは、黙々と飲んでなすがままかりである。

月が美しい。風が薄を誘う。自然が恋しくなる：秋の夜は、真心のこもった料理に対峙して、こころ静かにジックリと酒を交わしたいもの。「割烹料理『結城』お食事処『つむぎ』は、『水車の音と水のせせらぎ』に囲まれて、のれんの心を大切に、伝統の料理が味わいの深みへと、誘ってくれる。

○旅篭から料理業へ

初代嘉兵衛は、結城藩桑絹村字延島在（現小山市）に生まれ生来商いを好み、名産の結城紬の仲買いを営んだ後、江戸末期日光街道筋で繁華を極めた当地材木町で旅篭を開業した。

2代目嘉吉は、鶴田村の旧家小松家から婿入し、商い良く業態を繁栄に導き、3代目新太郎はさらに経営手腕を発揮して、旅館業の基礎を確固たるものにした。また、城山村字大谷の地に『磐水館』を開業、名物鯉料理を看板に次男の宗次郎がこれを継承して、現在もなお変わらぬ活況を続けている。

4代目昇一郎は、進取の気性誠実で温厚な人柄が家業にも良く反映して、旅館・料亭・カフェーと益々業績の発展向上に務め、業界の指導的立場にあったが、第2次世界大戦と共に旅館業を廃し、純粋な料理業に転じて新しい世代の顧客要望に応えるべく『味の料理』として斯界の発展に専念した。

○伝統守り、美味結晶

当主5代目光央は、多様化する食生活の中にあって、日本人の手によって作られ、日本人の舌によって味わされ、日本人の体質を造り上げて来た本来の日本料理の伝統を守り続け、従来高級と言われていた料亭の味を、一般大衆の人々に提供し度いと昭和47年、和風レストラン「お食事処・つむぎ」を開店した。

『味・雰囲気・サービスの良い店』をモットーに、『奉仕の精神を貫いて行きたい』と懸命の努力を続ける傍、旅料飲業組合連合会副会長等、業界の要職にある、次代を継承する茂(32)は、JCメンバーとして活躍中で現在花嫁募集中！　どなたか良き人をご紹介あれ。（敬称略）

※次回は馬場通り（南粕谷商店

✚ 綜合作業衣センター

明るく活気ある職場をつくる作業衣は，繁栄を生む重要な要素です。

ネーム刺しゅう　一般作業用品　ゴム・綿・皮手袋　地下たび　ヘルメット　安全靴　ベルト　作業帽子　つなぎ服　白衣　事務服　カメラマンコート　測量士コート　防寒服　七・八分　二ツカ　トビシャツ　作業服

株式会社　栃木衣料　宇都宮市錦3－9－3　競輪場通り　☎24－3337　（カタログお送り致します）

10月1日は印章の日

全日印連シンボルマーク

アユセ印章店　㈱石川哲三商店　井上大来堂　大塚印舗　㈲オカダ印房　加藤印房　二見屋印店　高坂印房　㈲鏡池堂　㈲坂本眼鏡店印房　印章斎木　㈲シミズ印章店　㈲鈴木印舗　㈲関印房　ユタカ印房　ハンコ・タイエー　誠意堂印店　徳原印舗　㈲雄芳堂印舗　中村印判店　ヒグチ印房　マスブチスタンプ　望月印房

ご用命は組合加盟店へ　宇都宮印章業組合

したたかな生き方の構図

歴史にみる 新しい経営の知恵

経営コンサルタント　萩野谷　勇

紙上講演

経営の根本は、経営者の精神構造できまるといわれます。この小稿では、歴史の風雪に耐えた名文句をかみしめながら、東洋的なしたたかな生き方（経営の原点）について考えてみたいと思います。

☆**謙虚を以て先とし、意を主とし、意より成る**（法句経）

精神力だけで、事がすむとは申しません。しかし、心掛けが誤っていたら経営どころか生きていることさえ、むずかしいでしょう。

☆**負けじと打つべきなり**（徒然草）

徒然草の筆者である兼好法師が、双六の名人に勝つ方法をたずねたところ、「勝とうと思って打ってはならない。負けないように打つべきである」と答えました。一目でもよいから、遅く負けそうな手を選びなさい。ということです。相手の出方、策略を見抜こうと努力しないで勝ちを急ぐと、失敗が多くなります。ともすると、放漫経営になりがちな方は、この名句を忘れないで下さい。

☆**上善は水のごとし**（老子）

水は無理をしない。四角な器に入れば四角に、丸い器におさまれば、丸くなります。また淵となって停滞しているように見えることもありますが、チャンスがあればタイミングよく流れ始めます。自然をねじ伏せようとする西洋型の生き方と異なり、万物を利用はするが争わない、東洋型のねばり強い生き方を教えています。

☆**戦わずして人を屈する善の善なるものなり**（孫子）

これを現代風に解決するなら競争相手に真似のできない個性のある経営をし、真似できない新製品・新商品・新サービスを開発せばよいことでしょうか。

☆**算多きは勝ち、算少なきは勝たず**（孫子）

勝ち目の少ない戦争（競争）をしてはならない、ということです。ロクに計画や見通しをたてず、偶然によって成功を得たとしても、その成功は必ず偶然によって失います。

☆**勝つことばかり知りまくることをしらざれば害その身にいたる**（家康）

「孫子」は、印刷刊行させた家康の「遺訓」にある名句です。二百数十年におよんだ幕藩体制の基本的経営理念の一つです。

☆**始末・才覚・算用**（西鶴）

今からおよそ三百年前（元禄）井原西鶴は経営・流通読本ともいうべき町人物三部作（永代蔵・胸算用・織宿）を書いています。町人（当時の商工業者）はせめて長者になれ、少なくともその半分でもよいから分限になれと、政策の方法を説きます。

始末とは、経費節減のことであり生きた金の使い方です。当時の経済・消費生活を克明に描写しながら、彼等の成功物語、挫折物語を書き残しました。始末・才覚・算用に徹した者だけが繁昌すると、それから三百年現在でもそのまま、通用する経営の原則（チエ）を、経営コンサルタントの眼で、歴史を見つめてみました。したたかな生き方の講図を、皆様はどうお感じになるでしょうか。

宇職安情報

区分	番号	性別	年齢	住所	職種	学歴・経験・技能・その他	希望手取月収
技能者	6346	男	31	市内	機械設計	大学機械工学科卒、経験4年	190,000
	6352	〃	51	河内町	電気技術者	高校卒、電気主任技術者（2種）ボイラー1級、経験35年	250,000
	6432	〃	33	市内	カメラマン	各種学校（写真学科）経験10年	280,000
	5453	女	24	〃	臨床検査技師	各種学校、経験3年	110,000
	5585	〃	25	〃	デザイナー	各種学校（服飾科）準教員（服飾）2年	130,000
身障者	1161	男	35	市内	組立工	高校（通信）卒、結核性胸膜　カリエス身障職業訓練（写植科）	120,000
	1535	〃	46	〃	雑役	中卒、石土、セメント製造9年、上肢機能障害	70,000～80,000
	2195	女	26	女	販売店員	県立高卒事務7ヶ月、看護婦（見）4年視覚障害	85,000
	2309	〃	35	〃	事務	農短大（生活科）卒、生活指導員6年2ヶ月	80,000
	2356	〃	21	〃	縫製工	聾学校卒、電気組立工3年、	80,000
高齢者	4418	男	60	男	ボイラーマン	高小卒、経験33年9ヶ月、ボイラー技士1級普免	150,000
	8993	〃	60	〃	フライス工 ボール盤工	高小卒、冷凍機操作10年フライス工8年	100,000
	1	〃	55	〃	品質管工	旧中卒、ミシン製造38年、普免	120,000
	2491	〃	60	〃	組立工 旋盤工	高小卒、ミシン組立30年、右手第2指第2関節切断	150,000
	5934	〃	63	〃	機械工	高小卒、機械工（化工）10年、プレス工10年ガス溶接資格あり	150,000
	9271	女	55	女	炊事補 軽作業	旧中卒、電気製品組立13年原付免許	90,000
	159	〃	56	〃	事務	旧中卒、経験1年	10,000

10月1日～10月31日　**高齢者雇用促進月間**

- 事業主が定年延長や高年齢者の雇用を確保するための措置を講じた場合に定年延長奨励金や高年齢者雇用確保助成金が受けられます。
- 高齢者・身障者には各種の援助措置をご活用下さい。
- 詳細は、宇都宮公共職業安定所　☎48－5251

はじめまして 新会員のご紹介

（5月21～9月20日受付　計35名）

教具教材　星ヶ丘二―一―五
便利屋　桜二―一―三〇
駐車場　陽南二―五―一三
電気工事　西川田町六九七
音響部品　篠井町五〇三
不動産　新富町二―三
葬儀用品　駅前通り平六―三五
茶海苔　双葉二―三―一四
測量　泉町八―二八
自然食品　中央二―三―一二
美容　今泉町二九七三
飲食　駅前通り一―四―一一
建具　西川田町一―四―〇
板金　一条二―三―六
石材採堀　松原一―六―一
衣料品　駅前通り三―一―一
飲食　駅前通り三―六―一七
運送　泉が丘二―五―一五
飲食　伝馬町一―四
生花　西原二―三―一七
板金　平出町四―三六六
アルミサッシ　御幸町六四
鶏卵青果　鶴田町七五―二
医科器機　東宿郷四―五―一一
トビ、土木　大曽一―四―一二
医薬品卸　今泉二―三―四
印刷　野沢町三―〇―三
飲食　石井町四二六六

㈲アップル　小堀　悦夫
本町夜間駐車場　坂本　節夫
㈲斉藤電設　斉藤　光正
㈲斉藤製作所　阿久津弘志
㈲雀宮不動産　佐藤　又三
㈲中村葬儀社　中村保太郎
ただくま園　只隈　末光
土地家屋調査士西岡寿夫事務所　西岡　寿夫
三起洋行　星　了一
あい美容室　国府田和子
㈲キリン亭　山口　恵作
㈲深井木工所　深井　富吉
水越工業　水越　勝二
㈲駒田石材店　駒田　善雄
㈲マルゼン　後藤　善吉
宇奈岐屋室　佐方　眞吾
小室　小室　陽一
カフェドルイ馬車道　落合　隆一
㈲岡田園芸　岡田　家禎
蓮見板金　蓮見　直志
鹿野サッシ工業　鹿野　仁
㈲玉八商店　小林　敏雄
メディカル・ミマツ　松岡　豊子
㈲中原組　中原　清一
㈲共栄薬品　五十畑　誠
㈲陽文社印刷　大関　文次
多岐川　滝田　賢治
釣具　一の沢町二五三
縫製　上桑島町三一大
不動産　大通り四―二―四
食料品　兵庫塚町三―二m
管工事　東峰町三〇五四
和洋菓子　氷室町九三七―三
生花　弥生一―一―八
㈱たから　小阪惣一郎
清水縫製　清水　晃
三生管財㈱　石原登志子
スガノ、ストア　菅野　米治
野口設備工業　野口　勝一
ニューとらや　笹沼　巨男
㈲コバヤシ産業「ジャスパー」　小林　茂明

下期会費

（10月納期）

58年度

当所の会費は、毎年4月と10月の2回に分けて納入をお願いしておりますが、今月は上期分会費の納入時期にあたりますので、指定口座から10月31日に、自動引き落しをさせて頂きます。また、自由納付の方は、近日中に納付書を事業所へ送付いたしますので、期日までに最寄の銀行に払込下さい。

始業時間の変更

当所の始業時間は、10月から9時に変わります。終業は17時、土曜は正午まで。

市内の小売価格（9月）

資料：宇都宮市市民生活課

No.	品目	単位	平均価格（円）	対前月上昇率（%）	対前年同月比（%）
1	うるち米	10kg	4746.8	0.1	1.0
2	小麦粉	1kg	199.8	1.5	9.5
3	豚肉	100g	177.5	▲1.7	2.6
4	牛乳	1,000㎖	197.9	▲1.1	▲2.7
5	鶏卵	10個	208.0	10.8	▲0.4
6	しょう油	1ℓ	248.7	0.0	▲6.6
7	みそ	1kg	307.5	▲2.4	▲2.6
8	マーガリン	225g	180.7	0.6	▲1.3
9	ソース	500㎖	245.0	▲0.4	▲0.8
10	灯油	18ℓ	1556.2	▲0.7	▲10.1
11	プロパンガス	5㎥	2617.3	▲0.1	▲0.4
12	ガソリン	1ℓ	142.7	▲0.9	▲16.5
13	歯みがき	175g	226.8	0.0	4.1
14	合成洗剤（無リン）	2.65kg	892.1	▲0.3	▲4.2
15	合成洗剤（有リン）	2.65kg	860.0	0.4	▲0.1