

豊かな暮らしのお手伝い
なんでもナンデモ相談日
日時 3月1日(休)・2日(休)
午前10時～午後4時
場所 当所(2階)
内容 法律・金融・経営・福祉
交通事故・健康相談など

宇都宮 会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれています)
発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3-1-4
〒320 ☎ 37-3131
編集長 橋本邦男
印刷所 ショウワ印刷機
宇都宮市の人口 394,442人
当会議所会員数 5,826人



欧州経済研修視察団 都市商業政策を訪ねて

専務理事 橋本邦男

最近における西欧諸国の経済は長びく不況に苦しみながらも漸く明るさを取戻しつつあるようであるが、再度にわたるオイルショックの影響を引く中で、各国とも依然として大量の失業者を抱えており、今後はインフレを抑制しながら、いかに景気の回復を図るかが大きな課題であろうと思われまふ。そうした中で着実に経済再生への道を辿っているといわれているイギリス

功労者22名(当所)が受賞

県商工会議所議員大会

中小事業承継税制の創設など決議

第20回栃木県商工会議所議員大会(県内9商工会議所)は、東京通産局長はじめ多数の来賓をむかえて、去る11月22日午前10時から真岡市民会館で開催され各功労者議員や優良職員を表彰、前回の同大会決議事項の処理報告後、中小企業承継税制の創設など9項目の重要事項を採択したほか、大会宣言を力強く行つて盛況裡に閉会した。

決議事項

- ①中小企業法の定義の拡大
- ②有線テレビ(CATV)事業補助金の創設
- ③設備近代化資金融資対象業種の拡大と申込手続の簡素化
- ④県南地域産業の総合的な振興政策の確立
- ⑤中小企業事業承継税制の創設
- ⑥大規模小売店舗における、店舗面積の増大に関する運用方針の明確化
- ⑦日光地区の交通網整備促進と国際コンベンションホールの設置
- ⑧中小企業法の不況対策
- ⑨公害規制の見直し

受賞者(当所関係者、敬称略)

● 竹澤整作 常務議員
● 栃木物産自動車販売部長 橋本邦男 常務議員
● 宇都宮市小売店代表取締役 宇都宮市小売店代表取締役 宇都宮市小売店代表取締役

静かに振り返る 秋の叙熱 信念の星霜

当所関係では、次の方が晴れの受賞に浴されました。

勲五等双光旭日章 鈴木養之助 議員	勲五等双光旭日章 植木芳太郎 常務議員
----------------------	------------------------

県洋販協同組合理事長 橋本マツタ販売所会長
県自動車整備振興会長 橋本マツタ販売所会長

新年名刺交換会

申込は12月10日まで
日時 昭和59年1月4日(休)
午前11時
場所 宇都宮
ロイヤルホテル
会費 一、〇〇〇円
申込 当所又は市広報課へ

旗のことは何でも揃う店

天婦ら	2500	朝市	2800
お弁当	2000	只営業中	1800
おにぎり	2000	フレッシュ	2800
ラーメン	2400	冷やし中華	3000
お食事の店	2800	かき氷	2800
お食事処	2000	お中元セール	2500
とんかつ	2600	かき氷	2800
名だんご	3000	ポナセール	2800
手打うどん	2600	大破格市	2500
手打そば	2600	本日特売日	2300
おそば	2600	大感謝市	2000
ランチタイム	2800	お買得セール	2300
生ビール	3400	五色セリット	2300
西瓜	2600	大売出し	4800/6600
精肉特売	2500	さきまつり	1500
野菜の特売	2800	エビネ	1500
くだもの特売	2800	山野草	2000
産地直売	2400	さつき	2000
つなぎ蒲焼	2300	盆栽展	2000
まぐろさしみ	2500	植木市	2000
近海かつを	2500	観葉鉢物	1500
		園芸まつり	1500

年内の御用命は、「2割引」実施中！ 旗とスクリーン印刷の店 有明会社 富士PR

〒320 鶴田町935の3
☎ (48) 1281・(34) 1970

人事教育 担当者懇談会

日時 12月5日(月)13時~15時半
場所 当所(2階)
講師 松下電器産業株式会社 人事課 長 沢本正己氏
内容 今、求められている社員教育とは何か、
申込 無料、指導2課へ
申込先 宇都宮市本町二丁目一丁目 宇都宮会議所事務局

宝信行 おい5せ

内容 年末調整の事務手順、減価償却費の計算方法、申告 無料、指導3課(事務係)へ
※講習会当日は、計算用具、筆記用具必携

青色申告 決算説明会

個人・青色申告の決算説明会を開催します。当所から関係者を個別に案内いたします。

スポーツの秋楽しむ 健康マラソン大会

10km・1位に大橋進さん

当所主催「健康マラソン大会」は、去る11月13日(日)県総合運動公園において開催された。

この大会には10名の参加者を得て、特に3km親子コースには、45歳の少年が親子で参加、結果散るコースを、親子で携えてゴールをめざし、爽快な汗を流すなど、スポーツの秋を十分に楽しんだ。

全国的塾生が競う 珠算大会

小学生 珠算大会

日本珠算連盟主催、日商後援の第7回「全国小学生通信珠算大会」は、宇都宮地区では22珠算塾の生徒30人が参加、去る11月23日宇都宮市立体育館で、熱戦をくりひげた。

これは、全国の珠算塾に通う小学生が、年に一度その技を競い合うもので、後日、通算して10人までを、全国入賞者とする。地区一位入賞者は次の通り。

●優勝賞の部 小三 鈴木 礼子(宮原珠算塾)
●準優勝賞の部 小三 阿久津小枝(光陽珠算塾)
●奨励賞の部 小四 阿久津小枝(光陽珠算塾)

年末融資は 12月3日まで

区分	用途	限度額	年率
国の特別	運転	二、四〇〇円	三・〇%
国の特別	運転	三、五〇〇円	三・〇%
市の制度	運転	五、〇〇〇円	六・七%
市の制度	運転	六、八〇〇円	六・七%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%
市の制度	運転	一、〇〇〇円	五・三%

現代の名工に 柳正勝さん

この道一筋に職人芸を磨き上げた。現代の名工に、大賞4・16(柳正勝)が、柳正勝さんが、日本庭園の奥床と西洋庭園の華やかさを合体した作庭技法を考案する傍、商工組合造園業の理事長として後進の指導・育成に努めてきた。

柳正勝さん
5代目 村山寿一
4代目 村山栄吉(82才)

老舗めぐり 第30回 (株)村山

創業 明治元年(功年前)
代表 村山寿一(5代目)
住所 開原町3-17-2 53
電話 56-34005

現代、老舗、考
〇現代、老舗、考
〇現代、老舗、考
〇現代、老舗、考

ビジネスノート 一斉に配布中

84年版ビジネスノートを、全会員に配布中です。ビジネスノートの定価ですが、この間に配布されなかった場合は左記へご連絡下さい。

Honey moon 受付中

旅のことならなんでもキップ一枚から海外旅行までお気軽にお電話下さい。

土・日・祝日も10時~18時まで営業(定休日は木曜日)
謝恩セール 期間12月1日~12月30日 お申込の方に粗品進呈致します。

〇新編旅行(ハネムーン)、グループ旅行、家族旅行、団体旅行、職場旅行など……
〇国鉄のキップ(お取次ぎ)、飛行機のキップ、ハイヤー、レンタカー、観光バスなど……
〇全国の旅館、ホテル、民泊、貸別荘、国民宿舎等
〇忘年会、新年会なども…… ご利用下さい。

エース 沖縄・九州・ジーンズ・ハネムーン・ウェディングプラン・スキーハネムーンなど
エースハニーの方は、佃倉デザインオリジナルエプロンプレゼント中

お問い合わせ 交通社トラバランド興業 宇都宮オリオン通り店 ☎(37)2288

パートの雇用は現状維持

パートタイムの実態調査結果をまとめた。調査は7月1日現在、市内の678事業所を対象に行なったので、年齢は30歳代の主婦が多く、事務関係の時間給は平均5.26円、パートの雇用は71.3%が「現状維持」としている。

①雇用方法
②賃金
③勤務時間
④労働条件

通勤手当の非課税限度額引上げ

項目	改正後	改正前
交通機関等の利用者	二万四〇〇〇円	一万九、五〇〇円
交通機関等を利用しない者	二、四〇〇円	二、二〇〇円
通勤距離が片道一〇キロメートル未満の者	四、七〇〇円	四、五〇〇円
通勤距離が片道一〇キロメートル以上一五キロメートル未満の者	八、二〇〇円	七、八〇〇円
通勤距離が片道一五キロメートル以上の者	七、八〇〇円	七、八〇〇円

若い力を全国に 青年部全国大会開く

日本商工会議所は去る11月11日大分市で、(当所から)入部部長はじめ6名が出席)3回目を商工会議所青年部全国大会を開催した。

この大会は、青年部の代表が一堂に集い、意見交換を通じて自らの企業発展のために何をなすべきか、また企業存続に必要である地域の発展のために何をなすべきか等について研究するとともに、各地における青年部の設立を促した。

利益配当金19%に決定

ご加入下さい 会議所 生命共済

事業主・従業員の 生命共済

一カ月あたり、三二二円(掛金の約19%)の配当です。

〇会議所生命共済
この制度は、会員のみが加入できる団体保険として、他の生命共済とは異なり、年齢にかかわらず同一金額で、業務上・外を問わず不慮の事故による傷害や万一死亡の場合、一〇一、六〇〇円で最高四〇〇万円の保障がされ、従業員は福利厚生を充実させる制度です。

国際科学技術博 施設参加の協力

日本商工会議所は、10月20日開催の常設委員会、昭和60年に茨城県茨城科学技術博覧会に開催される国際科学技術博覧会に、本市が施設参加の協力を行うことと決定した。

施設参加の協力施設は、「フラッグポール」とする。

施設参加の協力施設は、「フラッグポール」とする。

忘年会・新年会ご予約受付中

科学の医療温泉 ラドン泉入り、ゆつくりご宴会

宴会 ¥3,500より
宿泊宴会 ¥6,500より

皆様のご来苑を心からお待ち申し上げます。

ラドン入料 ¥1,500 (夜間割引・5時から¥1,000)

【応症】 更年期症・糖尿病・動脈硬化とコレステロールの減少・高血圧と低血圧の正常化・神経痛・腰痛・リュウマチの根治・関節痛・ぜんそく・むちうち症・毒公害病・視力障害・麻痺による歩行困難・美容など……

新設・ゲートボウル場 12月4日オープン!

自然にまつまれた科学の健康温泉 赤津保苑 ラドン健康センター

河内郡河内町岡本3670 ☎(0286)73-3211

中小企業の活性化 弱者逆転の戦略

阿美ックス 鬼塚喜八郎
代表取締役社長



紙上講演

成熟市場では、消費は低迷し、競争激化を極め、弱者は消されて行く。あなかも、自然界にみる弱肉強食による適者生存の法則が適用される時代。私のつたない経験をもとに、弱者が逆転してやがて強者にもなり得る差別化戦略について述べてみる。

●差別化戦略第一弾
差別化戦略とは、企業が他の競争相手と一味違う独特の味つけ経営をやることである。市場を制するものが、最後の勝利者となる。それがため多様な消費者ニーズを徹底して調査し、ターゲットを単一種目にしぼり込み、ユーザー志向の本物の独自の付加価値商品を開発することにある。

●差別化戦略第二弾
中小企業は、市場開拓に当たり、一歩打ち勝つというべく、地域を限定し、ターゲットを一点に求め、あたかも堅い板にキリでもみこむようにすれば、如何なる強敵がいる市場であろうと、必ずその一点で勝つことができる。私は、多くの敵を一つ一つの品質の差別化で勝負し、攻めしつた。即ちエンジニア七ルスマンの能力精緻化、品質技術第一主義を貫き、バスケットシューズに始まる専門市場をキリモノ戦法で攻略した。最初、神戸地域に限定し、ここでナンバワンの商品を作り、やがて全国的に拡大し、50%以上のシェアを確保するや他の種目市場に拡大し、遂に創業15年目に総合スポーツシューズメーカーとして株式市場に上場を果たした。

●労使一体化による運命共同体
企業は、人に始まり人に終る企業に働かざるを得ない。経営者を信頼しやる気を起し、みんな経営者一体となつて企業の活性化は果たされ、企業は発展する。それには、経営者が企業の私利私欲から脱皮し、人間尊重主義による実力人事主義を貫き、同族間の利害をなくし、経営をガラス張りにし、働く人々がその職場に働きがい、生きがいを感じる時、労使は一体化し、全員参加の道は開かれ、マンパワーは爆発する。

企業は、経営者の器で決まる。中小企業の活性化の源はここにあることを銘記すべきではないだろうか。

準備格+Aの新価格として販売でき、適正利益を得る。もし、量的市場であるミドル層やロー層を対象にして、参入すれば標準価格+1競争価格となつて益なし。量より質で勝負をいむことである。私は絶えずトップクラスを対象とし、最高のスポーツシューズを開発し続け、結果がタイガーのブランドを、インターナショナルブランドに上げた。

●差別化戦略第二弾
中小企業は、市場開拓に当たり、一歩打ち勝つというべく、地域を限定し、ターゲットを一点に求め、あたかも堅い板にキリでもみこむようにすれば、如何なる強敵がいる市場であろうと、必ずその一点で勝つことができる。私は、多くの敵を一つ一つの品質の差別化で勝負し、攻めしつた。即ちエンジニア七ルスマンの能力精緻化、品質技術第一主義を貫き、バスケットシューズに始まる専門市場をキリモノ戦法で攻略した。最初、神戸地域に限定し、ここでナンバワンの商品を作り、やがて全国的に拡大し、50%以上のシェアを確保するや他の種目市場に拡大し、遂に創業15年目に総合スポーツシューズメーカーとして株式市場に上場を果たした。

高年齢者 雇用確保助成金

職業安定所

60歳以上の定年を定めている事業主で、再雇用制度等の雇用延長制度を設け、定年に達した労働者を引き続き61歳以上の年齢まで雇用する事業主に対して助成するものである。

○受給できる事業主
次の①～④までのいずれにも該当する事業主。
①60歳以上の定年を「労働協約」または「就業規則」によって定めていること。
②昭和57年1月1日以後「労働協約」または「就業規則」により定年に達した労働者を、引き続き61歳以上の年齢まで雇用する次の雇用延長制度を設けたこと。
③雇用延長制度設置の日以後、定年を最初に超える者が生じた日から、その労働者が当該雇用延長制度の適用により、退職する日まで、またはその後の労働者を雇用し、または出向させていること。
④雇用延長制度を設けたこと。

○受給できる額
対象労働者1名あたり、年額30万円(中小企業事業主は10万円)。



セミナー
レポート

黒字倒産を招かない
上手な資金繰り
(10月26日「倒産防止特別相談室講習会」に於いて、中小企業診断士、西村伸平氏の講演要旨)
黒字倒産は、決して特異なケースとして起こるのではなく、日頃の取引による資産負債のバランスの崩れから起こるものである。また、設備投資も他の影響に誘われてしまうものではなく、慎重な計画のもとに行わなければならない。実際は、そうならないケケス非常な多量に。さらに借入金が増えたり、返済条件を変えたりすること、以後の借入に大きな影響をもたらす。結果として、資金繰りに多大な支障をきたすことになる。コンベーターの発注により、10年前の実績も即座にわかるので肝に銘じておきたい。損金とは別に取次のバランスに注意して、経営にあたるのが肝要だ。

無料 専門相談日

法律	税務	発明
第2・4火曜日 12月13日・27日 13:30~16:30 相談員 弁護士	第2水曜日 12月14日 時間10~16時 相談員 税理士	第1・3金曜日 12月2日・16日 時間10~16時 相談員 弁護士

①当該事業主に、1年以上継続して雇用されている者であること。
②61歳以上まで雇用する制度と

情報 アラカルト

◆簿記会計論文募集
日本商工会議所では、各地商工会議所との共催により簿記検定試験施行30周年を記念して、論文を募集します。

このような中で、事業失敗しやすく、事業家が資金を集めにくい。米国のように、昨年度は新会社の設立が著しく、比較的資本の少ない会社の乱立、企業組織も開発主導型へ移行するなど、産業構造の変化をみるに至っています。最近のニュービジネスの温度となるものは、消費者のライフスタイルの変化によるところが大きい。また、企業内の女性就業者の高齢化、社会的地位の向上という状況の中で、動物市場の拡大による新産業が展開している。産業構造、消費者のライフスタイルの変化等、前目において、新産業の進出の土壌があり、同時に今後の企業経営の中には、生活の提案・考え方を組み入れた経営展開が望まれる。

若かえりの秘訣

(11月10日「健康セミナー」に於ける自治医科大学教授・宮本忠雄氏の講演要旨)
老化と共に衰える能力は、記憶力、計算力、反応力、アイデア能力である。
老化しやすい人は、統計で見ると、引込思案の人、孤独な人、口数が多い人、人との交際をしない人等であり、全ての物事に興味を失っている人は、老化しにくい様である。そして、男性より女性の方が、早くはげかす。
老化を防ぐには、生きがいをもつことであり、最終的には、生活の目標があるかないかで老化するかどうかが決まってしまう。

宇職安情報 中途採用者平均賃金

職種	年齢									
	19才以下	20才-24才	25才-29才	30才-34才	35才-44才	45才-54才	55才-59才	60才以上		
男	110,000	125,000	160,000	230,000	240,000	220,000	205,000	325,000	110,000	140,000
専門・技術	110,000	123,000	143,000	154,000	205,000	168,000	205,000	140,000	110,000	140,000
事務	115,000	131,000	153,000	177,000	198,000	195,000	120,000	126,000	110,000	126,000
販売・営業	148,000	159,000	180,000	187,000	182,000	177,000		150,000	110,000	150,000
運輸・通信	112,000	142,000	151,000	160,000	179,000	182,000	155,000	120,000	110,000	120,000
技能・生産	111,000	127,000	158,000	180,000	160,000	183,000	170,000	110,000	110,000	110,000
サービス	150,000	150,000	155,000	170,000	155,000	145,000	120,000		110,000	110,000
保安	103,000	124,000	135,000	140,000	165,000	155,000	112,000	112,000	110,000	112,000
単純労働	112,000	137,000	175,000	185,000	170,000	160,000	133,000	125,000	110,000	125,000
その他	103,000	115,000		145,000	160,000	210,000			110,000	115,000
女	101,000	105,000		114,000	110,000	130,000		115,000	110,000	115,000
専門・技術	104,000	105,000		79,000	106,000	112,000		180,000	110,000	180,000
事務	97,000								110,000	110,000
販売・営業	104,000	104,000		84,000	87,000	90,000			110,000	110,000
運輸・通信	96,000	105,000		120,000	91,000	84,000		93,000	110,000	93,000
技能・生産	92,000	90,000		91,000	88,000	95,000		85,000	110,000	85,000
サービス	98,000	111,000		115,000	90,000	93,000		90,000	110,000	90,000
単純労働									110,000	90,000
その他									110,000	90,000

*お母ねは、宇都宮公共職業安定所 ☎48-5251

小規模企業共済

小規模企業共済
年度末加入累計件数

58年8月末 161万件
57年度末 157万件
56年度末 138万件
55年度末 124万件
54年度末 111万件
53年度末 98万件

ゆたかなセカンドライフを目指して
我国では、急速に高齢化社会に移行しており、より多くの老後生活資金が必要になってきています。公的年金のレベルアップにも限度があり、豊かな将来を保障するには皆様の自動努力が不可欠です。自分の力で自分の将来設計をより豊かに造りあげていく方法の一つとして「小規模企業共済」への加入をお勧めします。

制度の特色
1. 掛金は、全額が所得控除 3. 安全・確実
2. 共済金は退職所得扱い 4. 貸付制度

加入資格
従業員が20人(商業・サービス業では5人)以下の個人事業主と会社の役員、また、自由業の方も加入できます。

お問い合わせとお申込みは当所税務係 ☎3131

*今月中にご加入の方は、来年の確定申告時に12月分として所得控除することができます。