

豊かな暮らしのお手伝い  
なんでもナンデモ相談日  
日時 3月1日(木)・2日(金)  
午前10時～午後4時  
場所 当所(2階)  
内容 法律・金融・経営・福祉  
交通事故(詳細は2頁参照)

# 宇都宮 会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれています)  
発行所  
宇都宮商工会議所  
宇都宮市中央3-1-4  
〒320 ☎ 37-3131  
編集者 橋本邦男  
発行人 橋本邦男  
印刷所 ショウワ印刷機  
宇都宮市の人口 395,887人  
当会議所会員数 5,847人



早朝のウエスタ(エントランス)と寺院

59年度事業計画策定方針  
わが国が直面する社会・経済情勢についての見通しと、当会議所地域における重要課題に基づいて事業運営の基本方針を次のように定める。  
① 地域経済の発展と市民福祉の向上のため経済活動の実態に即し、適時適切な政策提言・意見活動を行う。  
② 行政改革の実施を強力に推進する。  
③ 中小企業の体質の強化と経営の向上を図る。  
④ 労働力の確保と雇用の創出を図る。  
⑤ 高齢化社会に対応した中高年齢者の就業の促進を図る。  
⑥ 青少年の健全育成を図る。  
⑦ 社会福祉の充実を図る。  
⑧ 環境の美化と緑地の保全を図る。  
⑨ 防災・防犯の体制の強化を図る。  
⑩ 市民の生活の向上を図る。

## 常議員会

昭和59年度 事業計画策定方針を審議  
当所は、1月25日(午後2時から第7回常議員会並びに議員懇談会を開催し、①59年度事業計画策定方針の市営駐車場の管理委託②地域開発委員会の設置③所諸規程の一部改正④新規会員の加入承認、などの案件について審議、承認された。

## 県都の街づくり推進 地域産業の振興も

安定のため、診断事業・倒産防止対策の拡充、福祉事業の強化をはかると共に、中小企業の若年後継者のための研修を実施する。  
① 大企業と中小企業の事業の適正な調整につとめ、とくに商業活動の調整機能の強化をはかる。  
② 小規模事業者に対する相談、指導体制の二層の強化をはかる。  
③ 高齢化社会に対応した中高年齢者の就業の促進、新規学卒者雇用機会の確保等雇用対策の充実をはかる。  
④ 豊かな住みよい地域社会の創造をめざした地域活動の推進をはかる。  
⑤ 銀行・信用金庫・信用協会の連携を図る。  
⑥ ビデオ・テレビを通じて、地域の情報を発信し、観光・交流の促進を図る。  
⑦ 地域の歴史・文化を伝えるための資料館の整備を図る。  
⑧ 地域の産業の振興を図る。  
⑨ 地域の環境の美化を図る。  
⑩ 地域の防災・防犯体制の強化を図る。

富士銀行を訪ねる前の僅かな時間を塔の見学に充てることにしたが、十年振りに見るロンドン塔はかつて黒旗軍であった外壁がすっかり白く洗われ、まるで別のものを見るようであった。ガイドの説明によれば、ロンドン塔は八二二年から暖房に石灰トで覆った建物が見られたが、永い歴史の重みに威厳すら感じられた。その由緒ある建物群が、現代風に磨きあげられた。知る人にとっても、このように映るのだから、まことにロンドン塔のようには、この塔に人々の羨みの色も思えた。

前売券発売中  
'84とちぎ博  
会場 清原中央公園  
会期 7月12日(日)～9月16日(日)  
この博覧会は、21世紀を目前にして新しい明日の暮らしと産業はどうか、と考えると共に、景気の浮揚と地場産業の振興を図ろうというもので、エレクトロニクスに代表される先端技術産業や、着実に発展してきた本県の産業がわかりやすく展示されます。

欧州経済研修視察団  
都市商業政策を訪ねて  
専務理事 橋本邦男  
富士銀行を訪ねる前の僅かな時間を塔の見学に充てることにしたが、十年振りに見るロンドン塔はかつて黒旗軍であった外壁がすっかり白く洗われ、まるで別のものを見るようであった。ガイドの説明によれば、ロンドン塔は八二二年から暖房に石灰トで覆った建物が見られたが、永い歴史の重みに威厳すら感じられた。その由緒ある建物群が、現代風に磨きあげられた。知る人にとっても、このように映るのだから、まことにロンドン塔のようには、この塔に人々の羨みの色も思えた。

青年部活動をさらに推進する  
① 地域開発  
② 県都に相応しい街づくり  
③ 県都環境と内環状線の早期実現  
④ 国鉄宇都宮駅西口再開発事業の推進  
⑤ 国鉄宇都宮駅東口の整備促進  
⑥ 商店街近代化事業の促進  
⑦ 公道自動車駐車場の設置  
⑧ 公道駐車場の整備  
⑨ 地場産業の振興  
⑩ 地場産業の育成強化  
⑪ 宇都宮地域テクノポリス建設推進  
⑫ '84とちぎ博への協力  
⑬ 中小企業対策  
⑭ 前売券の発行

オープン 今年で3年目。『便利さ』と『真心』で皆様にお応えいたします  
土・日・祝日も10時～18時まで営業(定休日は木曜日)  
旅のことならなんでも……キップ一枚から海外旅行までお気軽にお電話下さい。  
グループ旅行・団体旅行・記念招待・ビジネス旅行  
ハネムーン・海外旅行(ルック)国鉄キップ・飛行機  
のキップ・ハイヤー・レンタカー・観光バス・船……  
Honey moon 受付中  
のの旅 のの思い出!!  
世界の旅ルック・日本の旅エース  
“便利さ”と“真心”のトラベルサロン  
お問い合せ 交通公社トラベランド興業 宇都宮オリオン通り店 ☎(37)2288  
曲師町3-11栗原ビル2F

主催行事 おしらせ

新入社員教育 担当セブナー (会)の新入社員と受入れ教育の進め方

販売士(2・3級) 資格更新講習会 対象は、昭和53年10月4日2級、昭和49年3月19日、昭和53年7月26日(3級)の合格者

建設業講習会 (転換期を迎えた住宅市場) の変化をどう切り切るか

検定試験で明るく未来を!! 昭和59年度 各種検定試験日

情報 アラカルト

優良観光土産品推薦審査会 土産品は、土産品の品質向上と消費者の利便に供するための推薦観光土産品の審査を実施

国際見本市の出品募集 県では、第16回大阪国際見本市の出品者を募集している

通信講座で技能士に 上の学力を有する者 約25名(男女)

簿記一級に合格 おめでとう!! 昨年11月20日(日)施行の第59回簿記検定試験で、津嶋裕彦さん(専大)が一級に合格しました

名刺渡し初め 小林おしんゲストに

「今年もどうぞよろしく」 市内の各代表が一堂に会し、新春の名刺渡しを交わす新年名刺交換会は、1月4日午前11時から、ロイヤルホテルで開かれた

当所の新着図書 貸し出しは無料です。 受付：指導1課

図書名 発行所 昭和58年版 栃不年鑑 栃木新聞社

老舗めぐり 高橋商事(株) 創業 安政6年 (1829年) 代表 高橋達郎(4代目)

科学の医療温泉 健康と美しさ、とり戻しませんか 利用下さい ゲートボール場オープン

三産業(物産)展も開設

なんでもナンデモ相談日

相談無料 秘密厳守 3月1日(木)~2日(金) 時間 場所 AM10:00~PM4:00 宇都宮商工会議所



ツキ板化粧板 栃山産業化学研究所 (目的)合板等の台板にツキ板を化粧貼する際に、アミノ樹脂とゴムテックスとからなる接着剤に、40重量%以上の増量剤と粘度調整に必要な量の水を加えて硬化剤として水溶性高分子酸またはそのアモニウム塩等を加えてなる接着剤糊液を使用する方法

使える特許 流通情報 石川島播磨重工業(株) パリソンマキーン (目的)肉厚の肉厚を備えて、パリソンの肉厚を制御するブロー成形機に関する特許

ブロー成形機 肉厚を制御するブロー成形機に関する特許 従来、パリソン自体に肉厚分布を表示する手段がなかったため、パリソンと金型の位置合わせが困難で、多大な時間を要していた

当所は、来る3月1日(木)~2日(金)の両日、豊かな暮らしのお手伝い、なんでもナンデモ相談日を開設します

省工・省力 東京電力(株) 電気の上手な使い方を教えます

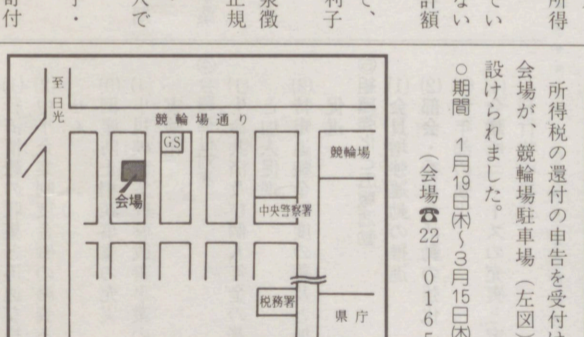
就業員教育にオートスライドを 従来、就業員の教育や訓練に、当所のスライド・映写機(会員は無料)をご利用下さい

建設業講習会 (転換期を迎えた住宅市場) の変化をどう切り切るか

確定申告は 正しく・早めに 確定申告書の提出期限 2月16日(木)3月15日(木)

選付申告会場を新設 所得税の選付の申告を受け付ける会場が、競輪場駐車場(左図)に設けられました

このコーナーは、御発明協会が(1)企業間の技術交流を促進すること(2)研究開発の効率を高めることを目的として、主として大企業に特許を有する企業に提供を希望する企業に紹介するものです



確定申告書の提出期限 2月16日(木)3月15日(木) (選付を受けるための申告書は、1月19日(水)であれば提出可)

所得税の選付の申告を受け付ける会場が、競輪場駐車場(左図)に設けられました

就業員教育にオートスライドを 従来、就業員の教育や訓練に、当所のスライド・映写機(会員は無料)をご利用下さい

選付申告会場を新設 所得税の選付の申告を受け付ける会場が、競輪場駐車場(左図)に設けられました

3月、650台の駐車場オープン! 新設1階は、120台収容、女性専用でお使い頂きます。 1階新設の駐車場は、120台収容。出し入れがしやすく女性専用としてお使い頂きます

# 経営計画のたて方

## すすめ方

経営コンサルタント 桑田輝義  
中小企業診断士



紙上演

●経営計画の必要性  
不確実性の時代という言葉が使われて5年余、現代は何時、何が起るか極めて予測のしにくい時代となっている。このような状況下であればある企業にとりては、経営計画が必要となってくるのである。ひと言で経営計画を表現すれば、「企業目的達成のための経営活動のコース(道筋)である」といえる。経営計画は経営のための管理手法であり、次の3つの要素を含んでいる。

- (1) 目的要素(未知なるもの、将来的なもの)
- (2) 手段要素(常に状況の設定を行って決断していくことである)
- (3) 実行要素(目的を実現するために実践していくことである)

経営活動においては、どんな小企業の事業主でも、昨年の売上高が△△万円だったから、今年も△△万円という位は確保しようという腹づもりを持っていないはずである。これが、経営目標となり、その実現のためのプログラムを設定することが、経営計画となる。

●経営計画の策定方法  
経営計画を策定していく場合には、先ず企業存在条件を明確にしていくことが重要になる。経営計画では、経営環境について認識していくことが最も重要な課題となる。

- (1) 経営環境を把握する(景気動向、貿易収支等企業活動の規模によりその範囲が拡大する)
- (2) 社会環境を把握する(社会構造の変化を中心に、高齢化社会、高学歴社会等の現象をとらえる)
- (3) 市場環境を把握する(販売市場、需要構造等から自社の位置づけをしていく)

これらの経営環境の変化を的確にとらえることにより、将来の環境変化に適合した経営計画をたてることができ、企業活動において、人物金の3要素が不可欠であるが、これらを管理していくには、抽象的な労働力と商品との資本といった概念だけでは、活動することは出来ず、A商品の需要規模は△△億円だからわが社の販売目標は△△億円必要となる。というように経営計画は、具体的な数字で表現されてはじめて有効な経営計画になる。

●弾力的な経営計画  
現代は、経営環境の変化が激しく運営されなければならない。そこで経営管理サイクルのルーティン化が重要な意味を持つ。経営管理サイクルは、経営計画で目標を設定し、生産・販売活動等を評価・吟味し、次の計画策定にフィードバックして、経営活動の改善をはかる。

経営計画の策定は、利益計画に集約されるが、人員計画、設備投資計画、製品計画、販売計画等の個別計画の調整が重要である。これらの計画は、常に修正可能なものとすることが、行動的経営計画として役立つものとなる。

### はじめまして 新会員の紹介

(9月21日〜1月20日受付 計74名)

- |       |           |        |              |           |           |           |
|-------|-----------|--------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 建築板金  | 東今泉一五八    | 田嶋     | 板金           | 田嶋幸夫      | 和菓子       | 永室町九三八一七四 |
| 衣服    | 馬場通り三二一三九 | 音響製品   | 若草四一三六       | 生花        | 曲師町四一五    |           |
| 医薬品   | 山本町一八八    | 飲食     | 峰町三六〇        | 屋根工事      | 元今泉五一一三   |           |
| 美術品   | 山本町一四九    | 化粧品    | 中戸祭町八二六六七    | 建築設計      | 駒生町一七四二三  |           |
| 左官    | 瑞穂二一六九    | 洋菓子    | 泉が丘二一七五      | 化粧品       | 中戸祭町八二六六七 |           |
| 食器・漆器 | 鶴岡町二六〇    | 浄化槽    | 農林機械 若草三二一一〇 | アイビー化粧品   | 中戸祭町八二六六七 |           |
| 電話先買  | 星が丘二一八八   | 美空     | 鶴岡町二〇七       | アカシ建設事務所  | 新栄板金工業    |           |
| 鮮菓子   | 東宿町一八一八   | 焼鳥     | 佐藤勝美         | カデオヤ豆腐店   | 兼田信義      |           |
| 鮮魚    | 今泉町一三     | 水戸屋    | 佐藤幸夫         | ビデオサウドコムロ | 江連啓一      |           |
| 防犯ベル  | 西川町三三     | 水戸屋    | 佐藤幸夫         | 新野化成工業    | 安納久男      |           |
| コシロ   | 下宿町一八     | スナック喫茶 | 小泉美智子        | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 建築設計  | 錦町四八五     | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 機械加工  | 岩間町四八五    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 美容    | 東宿町一三三    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 玩具    | 東宿町一三三    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 砂利    | 大谷町一四五    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 電気工事  | 下宿町一三三    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 酒類    | 峰町二八二     | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 飲料    | 石井町二九     | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 飲料    | 中央二一三     | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 飲料    | 大谷町一三三    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 飲料    | 大通り三二二    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |
| 飲料    | 大通り三二二    | 伊藤     | 和知勝充         | 柳下野成工業    | 岩田利一      |           |

※ご希望の方は、当所組織課へ

### 宇都宮 商工名鑑 頒布します

当所が発刊した「宇都宮商工名鑑」は、市内の産業・行政・観光等の実状を併せ、全商工業の実態を詳細に網羅。資料として地域経済の商工業振興発展に、広く寄与できるように編集されています。

○頒布価格

会員 一万円

一般 一万二千元

市内の小売価格(1月)

資料：宇都宮市民生活課

No.	品名	単位	平均価格(円)	前年同月比(%)	前年同月比(%)
1	うるち米	10kg	4,893.5	0.5	0.1
2	小麦粉	1kg	200.2	▲0.7	8.5
3	即席ラーメン	100g	68.1	2.7	6.2
4	食パン	1斤	145.3	0.2	6.1
5	豚肉	100g	175.9	▲0.9	6.5
6	牛肉	100g	359.6	▲3.6	▲6.0
7	鶏肉	100g	136.4	▲2.0	▲1.0
8	牛乳	1,000ml	198.2	▲0.5	▲3.4
9	卵	10個	231.9	10.0	10.9
10	砂糖	1kg	249.7	0.2	2.1
11	しょう油	1ℓ	252.8	1.6	0.0
12	みそ	1kg	307.7	0.1	▲0.6
13	食用油	700g	326.8	1.6	3.8
14	マーガリン	225g	180.0	▲2.0	▲2.1
15	ソーダ	500ml	246.9	0.0	0.9
16	マヨネーズ	500g	325.1	▲1.6	0.8
17	インスタントコーヒー	150g	957.1	▲0.7	1.3
18	灯油	18ℓ	1,409.5	▲5.4	▲18.6
19	プロパンガス	5㎡	2,622.6	0.0	0.0
20	ガソリン	1ℓ	145.3	▲2.6	▲14.5
21	歯みがき	175g	225.1	2.6	3.1
22	粉石けん	3kg	805.9	0.7	
23	合成洗剤(無リン)	2.65kg	885.6	0.2	▲2.6
24	合成洗剤(有リン)	2.65kg	827.3	2.6	▲4.3
25	トイレペーパー	1ロール(6巻)	185.2	2.0	▲6.6

### 節税と財産づくりに 事業主の退職金制度 小規模企業共済

支払った掛金は、確定申告や年末調整で全額所得控除できます。

**制度の特色は**

- ① 掛金は全額が所得控除
- ② 安全・確実
- ③ 共済金は退職所得扱い
- ④ 貸付制度

**加入できる方は**

従業員が20人(商業・サービス業では5人)以下の個人事業主と会社の役員、また、自由業の方も加入できます。

**毎月の掛金は**

毎月の掛金は、最高50,000円までの範囲内(最低1,000円で500円きざみ)で自由にえらべます。途中、増額・減額ができます。

**税金がこんなに安くなります!**

所得別の減税額一覧表

所得額	掛金月額50,000円の場合	
	加入前の税額(A)	加入後の税額(B)
300万円	244,000 <sup>円</sup>	177,550 <sup>円</sup>
500万円	625,100	421,650

お申込み 宇都宮商工会議所 税務係 ☎37-3131  
お尋ねは