

節税！心掛けてますか。

事業者のための国営の退職金制度

小規模企業共済制度

掛金は毎月最低1,000円から最高50,000円まで

- 掛金は全額が所得控除
- 安全確実
- 共済金は退職所得扱い
- 貸付制度

詳細は指導3課税務係へ ☎37-3131

宇都宮

# 会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれています。)

発行所

宇都宮商工会議所

宇都宮市中央3-1-4

〒320 ☎37-3131

編集者 橋本邦男

発行人 橋本邦男

印刷所 ショウワ印刷株式会社

宇都宮市の人口 405,849人

当会議所会員数 6,271人



(年頭頭字「頌春」は橋本専務理事筆)

## 謹賀新年 昭和61年 元旦

議長 理事

副会長 常務理事 専務理事 事務局 議長

柏 筑 坂 檜 辻 高 加 鈴 山 田 関 波 柴 龜 河 長 鈴 増 永 本 本 盛 市 七 築 鈴 田 安 河 田 中 波 齊 宮 木 岡 増 松 福 篠 赤 竹 笠 福 木 植 野 青 福 藍 橋 藤 小 河  
 谷 輪 本 山 橋 本 木 崎 嶋 口 辺 田 合 瀬 木 山 井 多 多 川 川 原 木 中 中 合 代 村 辺 藤 本 村 川 測 本 田 崎 塚 石 原 間 田 村 木 沢 木 田 原 本 井 平 合  
 忠 勝 恒 由 松 功 義 岑 光 正 智 賢 良 光 光 靖 誠 秀 義 郁 勸 精 房 健 利 長 五 裕 菊 幹 善 三 一 丑 正 靖 俊 芳 卯 源 新 康 邦 裕 順 之  
 市 朗 郎 道 衛 吉 幸 三 雄 男 男 健 男 治 清 弘 亮 男 登 男 正 二 夫 一 夫 郎 次 司 治 博 雄 造 一 司 繁 造 男 郎 男 郎 毅 松 郎 郎 次 明 郎 郎 吉 一 裕 男 清 康 助

北 田 細 太 塚 馬 木 増 齊 服 矢 鈴 小 柿 津 中 小 波 福 舟 北 青 田 水 戸 中 坂 高 矢 田 手 丸 松 齊 大 森 鈴 竹 青 服 上 高 岡 岡 坂 金 松 保 河 堀 松 丸 永 宮 柳 上  
 村 中 谷 田 内 上 洲 藤 部 野 木 林 沼 久 川 滝 辺 田 山 村 木 野 本 田 沢 口 山 嶋 代 塚 田 丸 藤 出 木 田 木 部 野 橋 澤 井 子 村 坂 上 井 井 田 野 本 田 野  
 光 榮 美 義 政 住 光 高 吉 文 昭 加 善 魁 貞 長 忠 甲 明 達 康 幸 正 良 昇 信 正 俊 仲 裕 光 養 金 益 勝 榮 安 新 友 甚 光 正 陽 一 光 泰 文  
 弘 一 夫 男 郎 郎 薫 則 威 雄 郎 進 雄 賢 郎 郎 清 助 治 威 郎 三 一 義 男 正 郎 郎 吉 吉 郎 榮 郎 夫 郎 彦 男 助 郎 治 助 弘 郎 郎 衛 一 雄 雄 二 毅 弘 郎 郎 雄 延 孝 昭







### 社員に納得性を与えるために これからの人事考課の方向

株日本コンサルタント協会 代表取締役 清水俊雄

**・A社の事例**  
A社は、コンピューター関連のベンチャー企業で、これまでの大手企業から優秀な技術者をスカウトし、その技術力で急成長してきた企業である。最近、そのA社で技術者の集団退職という事件が起こった。表面の理由はいろいろあるが、つきつめてみると、人事考課を含む人事制度に対する不満ということであった。

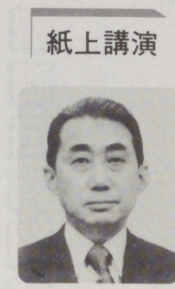
この事件を契機にA社は人事考課の抜本的改善を行った。その主要な改訂点は次の通りである。

- (1)人事考課制度の公開
- (2)多面考課 複数考課者による考課の採用
- (3)能力開発重視の考課制度への切り換え
- (4)考課者 被考課者に対する考課結果のフィードバック
- (5)自己評価の採用
- (6)考課資料提供のためのコンピューター活用

**・A社の問題点**  
人事考課の機能は、社員の能力の「促進」「活用」「開発」に役立つ情報を提供することである。しかし、A社の考課は処遇目的にウエイトが置かれ、また考課方法も処遇目的にしか使えない考課になっていた。たとえば実績考課は、「一定期間の成果についてよくやった、やらなかった」という実績を考課するが、「なぜそうなったか」という過程の評価が欠けており、実績の改善や社員の能力開発の手段になりにくいとことがあった。

**・能力開発重視の考課**  
問題点を克服するためにA社は力を入れた新しい試みは、考課のカテゴリーを「実績」「行動」「能力」の3つに分類し、おのおのを評価すると同時に、その相互関係にもメスを入れるというものである。分析的な目でカテゴリー相互の因果関係を見ながら考課するところが以前と異なる。さらに行動考課は能力考課と関係づけられ行動が足りなかったのは「専門知識が不足した」からなのか、「企画力が弱かった」のか、それとも「責任感が稀薄」だからを見分けて考課する仕組みになっている。

**・納得性の重視**  
A社の改善で注目すべきもう一つの点は、社員に納得性を与えるためのさまざまな工夫がなされていることである。一つが多面考課で一人の社員を数人の考課者で評価することにより、考課者側のエラーをチェックするようにしている。合理性だけでなく感情を含み納得性を高めるには、人事考課の仕組みに社員をいかに関与させるかがポイントになる。そのために制度を社員に公開し考課結果を本人までフィードバックするやり方に改めた。それだけでなくさらに、社員自身に自己評価をさせることも資料を省略せずに必要なだけ、しかも手数かけずに、わかりやすく提供するために、パソコンを活用している点も見のがせない改善の方法である。



紙上講演

### 主催行事 お知らせ

#### ◎新春経済講演会

【今年の日本経済は、輸出や内需の恩恵はどうか?】  
日時 1月10日(金) 午後1時半  
会場 産業会館8階  
講師 公共経済調査会  
演題 景気の展望  
申込 無料、以下に鴨中小企業振興センターへ。  
共催 当所・県産業会館

#### ◎経営安定講習会

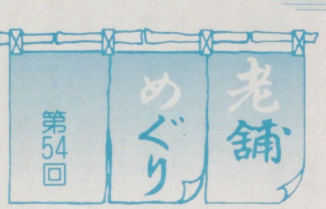
日時 1月17日(金)13時半~16時半  
場所 当所(2階)  
講師 井上 節野 明氏  
内容 債権回収の方法について  
申込 無料(定員10名)受付順  
指導2課へ

#### ◎新春囲碁大会

【恒例の「新春囲碁大会」を開催します。奮ってご参加下さい。】  
日時 1月19日(日) 受付9時



創業 明治48年 (110年前)  
社名 綿万株  
代表 永井 登弥(3代目)



綿 万 株

より良いふとん綿を消費者に提供することによって、地域社会に奉仕する、その精神として企業を発展させたいという願いで「綿万」を創設したのが明治8年のこと。創業者であった初代永井万吉は、「真実・誠実・信用・堅実・社会への奉仕」を、創業精神の基本として家業に励んだ。

○屋号の由来  
創業時の主取扱い商品であったふとん綿の「綿」と、創業者の永井万吉の「万」から「綿万」と命名、現在まで継承されている。

2代目・万吉(幼名・仙一郎)は、大正元年に家督を相続、新経営方法で手業から機械を導入して近代経営様式に転換するとともに大量生産に踏み切り、小売店を開店して販売系列を再編成させた。また、原製統制組合理事長をもつとめた。

昭和21年 2代目万吉が他界



昭和21年 2代目万吉が他界

#### ◎高度情報化シンポジウム

【当地域における「ニューメディア」の進展の効果を促進を図る】  
日時 1月30日(日)13時半~16時半  
場所 当所(2階)  
講演 「本格的ニューメディア時代の、地域社会はどう対応するか」(基調講演)  
講師 立教大学教授 野田一夫氏  
パネラー 熊本県知事 福島利勝氏  
宇都宮市長 那須博夫氏  
申込 無料、総務課へ  
後援 N・T・栃木支社、日本自動車電話サービス株

#### ◎青年部研修会

【次代を予感させる新しいコンセプトを持ってオーブした「つかしん」】。今回セミナーでは、実例をもとに街づくりの新しい

#### ◎検定試験

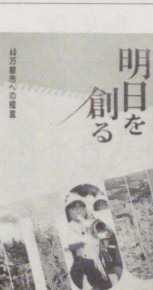
【古くて新しい計算用】  
珠算 2月9日(日) (縮5%)  
【愛され伸びゆく店に販売士】  
小売商 2月19日(日) (縮5%)  
小売商 (縮5%)

#### なんでも相談日

【行政から暮らしの相談まで、よろず相談】  
日時 3月6日(木)・7日(金)  
午前10時~午後4時  
場所 当所  
対象 会員・一般(なたでも)  
内容 法律・労働・税関・金融、身の上・経営などの相談に、各分野の専門家が応じます。  
(無料・秘密厳守)  
※詳細は、指導2課へ。

#### 情報 アラカルト

40万都市誕生への提言集  
「明日を創る」好評発売中  
市は、40万都市の仲間入りを契機に、ふるさと宇都宮を改めて見つめ直し、21世紀に向けて都市づくりはどうあるべきか、多くの人々からの意見や提言を掌握して、提言集「明日を創る」を発刊した。



内容をみると、4部構成で市の歴史や21世紀への街づくりシンポジウムの様子、また渡辺貞夫、江川卓、立松和平、落合恵子、下重暁子氏を市内外で活躍する著名人たちのメッセージが寄せられ、明日の宇都宮を構える想いが掲載されている。

○価格 900円  
【市内各書店、市役所売店、各出張所、公民館、市図書館、市体育館で発売中】

お勤め帰りにもゆくりと。西武は全館午後7時まで営業いたします。

## まごころ鮮やか、 選べる西武。 西武の商品券

全国に広がる西武百貨店、西友、アムス、パルコ、レストラン各店で、身近なショッピングから世界の一流品まで幅広くお使いいただける「西武の商品券」。この冬もよのへ。

取扱商品券種  
500円 3,000円 5,000円  
10,000円 20,000円 30,000円  
50,000円 100,000円

SEIBU 西武 宇都宮

■1階-商品券売場

ただと、幸せには、かないません。

新会員募集中。お気軽にどうぞ。

お申し込みには「銀行預金通帳とお届出印、ご本人を証明するもの(免許証、保険証、学生証など)をお持ちください。○18歳以上で電話連絡可能な方なら、お申し込みいただけます。○カード発行の際、多少お時間をいただく場合や、審査によりお申し込みの意に添えない場合もございますので、あらかじめご了承ください。○20歳未満の方は、ご両親のご了承が必要です。

カードは、《セゾン》。

■5階=セゾンカウンター