宇都宮
会議所ニュース

(会員購読料は会費の中に含まれています。)

発行所
宇都宮商工会議所
宇都宮市中央3—1—4
〒320　☎ 37 — 3131
編集兼発行人　橋本邦男
印刷所　ショウワ印刷㈱

宇都宮市の人口　406,288人
当会議所会員数　6,287人

今日の相談・明日の繁栄
なんでもナンデモ相談日

日時　3月6日(木)・7日(金)
午前10時～午後4時
場所　当所(2階)
内容　法律・金融・経営・福祉
交通事故(詳細は本紙2頁参照)

常議員会
議員懇談会

昭和61年度 事業計画策定方針を審議

県都の街づくり推進
地域産業の振興も

当所は、1月24日(金)午後2時30分から大会議室において、第5回常議員会並びに議員懇談会を開催し、昭和61年度事業計画策定方針その他について審議、承認された。

＊61年度事業計画策定方針

基本方針

わが国が当面する社会・経済情勢についての見通しと、当会議所地域における重要課題に基づいて事業運営の基本方針を次のように定める。

①地域経済の発展と市民福祉の向上のため、政治・経済動向に即した適時適切な政策提言・意見活動を行う。

②宇都宮市総合計画との整合性をはかりつつ、地域商業近代化計画フォローアップ事業を推進し、都市機能の更新・商店街の活性化をはかる。

③都市化の進展に伴う、大型店・ホテル等、大企業と中小企業の事業分野の適正化をはかるため、強力にその調整に努める。

④円高・貿易摩擦等わが国経済の変動に対応しうる中小企業の育成強化のため、診断事業・倒産防止対策の充実・福祉事業の強化をはかる。

⑤高度情報化社会の進展に伴う体制整備をはかり、教育・研修事業を強化する。

⑥小規模企業者に対する、相談・指導の内容充実に努める。

⑦市制施行90周年記念事業への協力、とくに商店街大売出し及び新市庁舎内に設置される産業展示場の充実に協力する。

⑧雇用協会の事業に積極的に参画し、雇用対策の充実をはかる。

⑨各種検定事業を通じて、商工技術・技能の向上をはかる。とくにワープロ検定を新たに加え、検定事業の充実をはかる。

⑩広報活動の強化・充実のため、会議所ニュースの形態変更と紙面の一新をはかる。

⑪役員・議員の選挙を通じて、商工会議所の組織及び活動の強化をはかる。

⑫組織の活性化をはかるため、会員増強・OA機器の高度利用・職員研修の強化に努める。

事業内容

1、地域開発
(1)地域商業近代化計画フォローアップ事業の推進
(2)国鉄宇都宮駅西口再開発事業の推進
(3)国鉄宇都宮駅東部地域の整備促進
(4)市第三次総合計画推進への協力

2、地域産業の振興
(1)常設展示場(イベントセンター)建設促進
(2)市役所産業展示場整備への協力
(3)宇都宮地域テクノポリス建設関連事業の推進
(4)県央流通業務団地造成事業に係る卸売業集団化の推進

3、中小企業対策
(1)地域経済情報の収集と迅速な提供
(2)中小企業制度金融の融資あっせん
(3)小規模事業者に対する経営改善普及事業の充実強化

4、情報活動の推進
(1)高度情報化社会へ向けての体制づくりと研修事業の強化
(2)OA機器の高度利用
(3)産業資料の整備と定期刊行物の発刊

5、調査研究及び一般活動
(1)中小企業の景況・経営動向の調査
(2)通行量・来街者買物動向調査
(3)市制施行90周年記念行事に関する協力

6、会員福祉対策
(1)生命共済及び個人年金・特定退職金制度の普及と加入促進
(2)労働保険の普及と事務代行並びにその他の社会保険に関する相談

7、組織強化対策
(1)役員・議員の改選
(2)会員増強運動の推進
(3)委員会・部会・青年部活動の強化

にこやかに賀詞交歓会
渡辺通産相も出席

"今年もどうぞよろしく…。"

新春恒例の市と当所が主催する『新年賀詞交歓会』が、1月4日午前11時からロイヤルホテルで開かれ、市内の官財界人ら650名が昭和61年の幕開けを祝った。

冒頭のあいさつで増山市長は、「市制90周年の今年の重点事業として、①新市庁舎の開庁、②第3次総合計画の策定、③大学整備、④市街地の緑化推進、⑤都市基盤整備…などと12項目の事業を積極的に推進していく。」旨を語った。

続いて当所河合会頭は、「経済界は、昨年来の円高などでけしてよい状況ではない。」と、厳しい経済界の現状を踏まえながら年頭のあいさつを述べた。さらに渡辺知事の年頭の辞に続き、森山衆院議員が祝辞を述べた。懇談中には、就任したばかりの渡辺通産大臣が駆けつけて、懇案となっている貿易摩擦の鎮静化に向け全力を挙げる姿勢を披露した。

各界の"代表"が集まった会場は、新春ならではの華やいだ雰囲気に包まれ、にこやかに握手を交わす光景があちこちでみられた。

今年はどうなる！見通しは…
当所議員昭和会 勉強会を開く

当所議員昭和会の第3回例会と新年会が、1月21日割烹うをのぶで開催された。

「同昭和会」は、当所議員活動の活性化を図るため、必要な事業の推進役として先駆的かつ行動的に務め、地域振興と発展に寄与しようと若手議員の総意により、昨年の9月25日に発会のはこびとなったもので、会議所活動での意見交換や地域情報の交換を目的とした勉強会を2ヶ月に一度開いて、会員相互の研鑽につとめている。

今回は年頭でもあり、「同昭和会」会長の七原常議員が講師を務め、"86年の経済情勢について"と題し、足銀調査部の資料を基に今年一年の予測を解説した。次いで、同会幹事長の築常議員が我が国にとってもっとも影響力をもつアメリカの86年度の見通しについて、『ネイスビッグループによる、メガトレンド』について説明した。

熱心な勉強会について、和やかな雰囲気の中で新年会が開催されて、今後益々の会の発展を願い閉会となった。

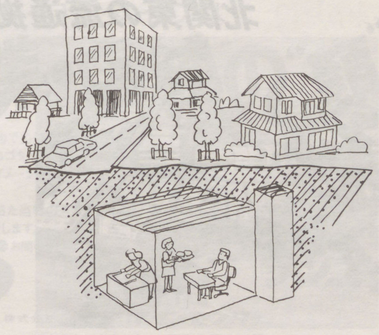
地震・火事・核から身を守る……

防災地下室
シェルター

真夏も避暑地に行く必要はありません。除湿器で湿度を下げて生活しますと、外気より快適。地震・火事・核爆発にも保存食料を準備するなら何ヶ月でも生活できます。地下は建ペイ率に入りません。お庭か駐車場の地下に是非どうぞ。応接間・書斎・音楽室・貴重品・食料保管庫等多目的に利用できます。

展示場が、小山市の4号国道沿小山遊園地の北300m位にありますので御立寄下さい。防災機器・保存食料(宇宙食25ヶ年保存)も取扱っています。

・スイス，アンデア社(耐核機器製造)・イギリス，デイトライン社(カプセル型シェルター製造)



お問い合わせ　東工務店　大曽4—10—3　☎(22) 4323
代理店　東豊実業株式会社　小山市喜沢1229—4　☎0285 (25) 1744

☆ 今日の相談・明日の繁栄 ☆

なんでもナンデモ相談日

相談無料 秘密厳守　**3月6日(木)～7日(金)**

時間 AM10:00～PM4:00　場所 宇都宮商工会議所

当所は、来る3月6日(木)～7日(金)の両日、『なんでもナンデモ相談日』を開設します。

この相談日は、親しまれる会議所を"と、会員ばかりでなく一般市民にも開放して、身近な相談を受け付けようというもので、今回で5回目を数え、年々好評を博しています。

今回は法律から福祉まで21のコーナーを設け、弁護士・税理士・中小企業診断士など各分野の専門家が、秘密厳守・無料で相談に応じます。

この機会に、取引に関するトラブルや社会的に関心の高まっている教育問題など、お気軽にご相談下さい。

相談項目

【開業・経営】
○新しく商売を始めたい
○事業の転換を考えている…
【くらしの苦情】
○インチキ広告にだまされた
○訪問売の口車にのせられた
【年金・恩給・健保】
○加入手続きと受給について
○従業員4名以下の事業所の加入
【住宅】
○財形住宅融資とは…
○経済的で住み良い環境の住宅
【不動産】
○売買・契約不履行・請負損
○土地利用交換・境界争議…
【登記・官公署等諸手続申請】
○新会社設立・相続登記
○土地・建物の登記は…
【下請約款】
○紹介と斡旋・苦情や紛争
【コンピュータ】
○コンピュータの導入と用法
○アイデアをプログラムしたい？
【発明】
○権利の取得・料金は…
○商品名やデザインを保護したい
【法律】
○諸契約の問題・代金決算
○人的なトラベル
【交通事故】
○自賠責と任意保険の補償範囲
○話し合いがつかない
【金融】
○どんな制度資金があるか
○保証人をけられない？
【税務・経理・相続・決算】
○所得税決算・確定申告
○税金や記帳のことがわからない
【労働】
○採用と解雇・賃金や退職金の決め方・労災保険について
【求人・求職パート】
○最近の求職・求人・初任給や雇用条件の傾向・雇用給付金は…
【高令者雇用】
○再雇用を希望しているが…
○高令者にできる仕事があるか
【内職】
○内職の仕事をだしたい・内職をしたい・家内労働手帳とは
○内職の仕事にまつわる苦情
【身の上・人権・戸籍・供託】
○家庭内や隣近所のもめごと
○戸籍に関して困っている
【教育】
○家庭教育や進学は…
○青少年の非行防止やいじめ
【医療・健康・育児】
○血圧測定（無料）・医師・保健婦の立場からアドバイス
【福祉】
○心身障害者や児童・老人・生活に困っている方

議員登壇

常議員　盛川　誠二

シンガー日鋼㈱・会長

昨今の情報化社会の進展は情報を一般家庭でさえ居ながらにして入手できるようになった。二、三十年前、当時としては夢物語であったことが現実のものとなってきたわけである。その最大の要因は、なんといってもコンピュータのマイクロ化である。世界初のコンピュータは、昭和二十一年に真空管一八〇〇〇本、重さ三〇t、面積四十五㎡、価格十数億円という巨大なものが製作されたのが、その始めであった。今や、それと同様の性能を持つ物が、ポケットに入る程度の大きさで一万円位で買える時代になっている。

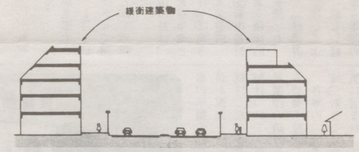
企業の輪

今、よく聞く言葉に「友達の輪」というのがある。これは某キャラクターが、テレビという強力なメディアを通じて世に流行らせたものだが、これは情報のマイクロ化である。一つの産物と言える。おふざけまじりではあるが、ちょっと興味深い言葉だと思っている。

この言葉には、企業も学ぶ点がある。活気あふれる企業では、従業員が生き生きしており、人の意思交流も盛んである。企業と企業のつながりもそうである。一月始めの某新聞に、テクノポリスの記事が掲載されていたが、それによると宇都宮市は、ハイテク都市としての評価が全国でトップに位置している。これは、県、市そして各企業が一体となって取り組んでいる努力の成果であろう。今、通産省が取り組んでいるハイテク技術交流等を図るためのコアシティー構想は、更に宇都宮市のテクノポリスを推進するものと多いに期待している。そうした基盤を強化するには、とりもなおさず企業と企業のつながりを密にすることであり、まさしく「友達の輪」ならぬ「企業の輪」といえよう。企業にとって、利益を追従することが最大の目的であるが、一方地域社会に対する貢献も重要な使命であると考える。そのためにも「企業の輪」を少しでも広げていくことに、私も微力ながら力を注いでいくつもりである。

商業近代化事業等　実施に関する各種制度　№ ⑧

沿道環境整備促進事業



根拠制度	沿道環境整備要綱	事業主体	道路管理者
目的	幹線道路周辺の生活環境整備の促進を図り、もって自動車交通騒音等により生ずる障害の防止及び道路と沿道土地利用との調和の実現に資することを目的とする。		
事業内容	1. 沿道環境整備道路の指定 2. 沿道環境整備計画の作成 3. 緩衝建築物の設置の促進のための助成 4. 緩衝緑地の整備の促進のための助成 5. 土地区画整理事業内の環境施設帯を当用地の買い取り		
対象区域	1. 幹線道路（車線が4以上）の全部又は一部の区間で沿道環境整備により施設を実施する必要があると認められた区間を沿道環境整備道路と指定し、これと接した地区を単位とした区域 2. 第1種住居専用地域若しくは、第2種住居専用地域又はその他の地域であっても良好な住居環境を保全する必要が認められる地域		
助成	1. 緩衝建築物の一部分（遮音機能を持つと考えられる部分）の建築費の8.8%に相当する額 (イ) 高さ　後背地の住宅の自動車交通騒音による障害を防止するための必要かつ十分な高さ（原則として2階） (ロ) 間口　指定道路に平行する部分の長さ (ハ) 奥行　建築物前面から12m 2. 建築物の建築に伴い除却される住宅の除却費用の2/3に相当する額 3. 沿道環境整備道路の環境施設帯を土地区画整理事業により設置する場合には、施行者である地方公共団体が環境施設者に対し当すべき土地を施行区域内で買取りできるものとし、買取りに要する費用について国が2/3の補助（管理者負担金による土地区画整理事業にあっては道路管理者が分担負担）を行う。		

※問合わせは、当所中小企業相談所へ　☎37－3131

議員の職務執行者変更

協同宇都宮専門店会
新　理事長　渡辺　健
旧　前　〃　宮本　裕司
新　〃　支店長　山本　毅
旧　〃　中沢　康正
㈱京阪版のつるや
新　取締役会長　宮本　裕司
旧　〃　社長　宮本　泰延

建設業サービス業は好調

中小企業景況調査 10～12月

低迷続く小売業

当所が実施した、60年度第3四半期（10月～12月）「中小企業景況調査」がまとまった。

調査によると、建設業は新規受注の開拓が功を奏して売上が大巾に好転し、収益も回復傾向を辿って完全回復には今一歩。サービス業も需要の増加から、売上・収益ともに連動して好調に推移した。

一方、製造業・卸売業は低調な足取りに終始して、小売業は慢性化した需要の低迷から依然として苦しい状況が窺え、資金繰りにも業況の暗さが反映している。

なお次期は、サービス業は好調を持続、卸売業にやや回復感が見られるが建設業は停滞感が強く、小売業は依然低迷が続き、製造業は悲観的と予測している。

調査は、市内の中小企業300社を対象にアンケート調査したもので回答は医社（回収率33・2%）。

振興委員連絡会議開かる

小規模企業振興委員第2回連絡会議が、1月27日午前10時30分から当所大会議室で開催された。

今回の「同連絡会議」は、活動状況報告や2～3月の事業予定を議題に開かれた後、県立博物館主任研究員・柏村祐司氏が「下野の生活・文化」を演題に、じたいと私達」について講演した。

店舗の無料診断

当所では、「店舗の無料診断」を毎月定期的に実施しています。

経営内容・財務内容・販売促進等、および店舗の外装・内装・照明・器具・商品陳列等について診断します。※

※お尋ねは、指導1課へどうぞ。

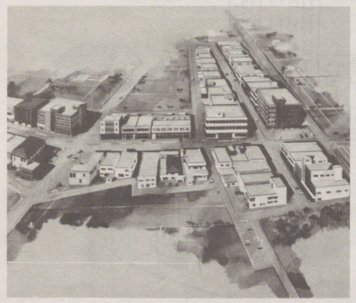
異業種交流会議開く

班別研究テーマを討議

第5回宇都宮経営者育成異業種交流会議を、1月24日当所常議員会室で開催した。

今回の『同会議』は、今まで実施してきた班別自主活動に対し、研究テーマ「企業イメージアップをどう図るか」・「意欲の湧く賃金体制について」・「管理者の有り方と育成の仕方」の選定理由や研究成果・今後の研究の進め方について各班から報告し、他の班のメンバーから報告に対する意見やアドバイス・情報の提供等を受けながら討論された。

北関東の流通拠点として、躍進する繊維団地！


団地全景（卸団地に隣接）

求む組合員！

・敷地　849㎡（257坪）　・敷地　593㎡（180坪）
・建物　1,718㎡（520坪）　・建物　313㎡（95坪）
・価格　98,000,000円　・価格　38,000,000円

※繊維業者に限らず、卸売業者で、進出ご希望の方もご連絡下さい。

宇都宮繊維卸協同組合
〒321　宇都宮市問屋町3426－54　☎56－1838

碁石音高く　新春囲碁大会開かる

第4回「囲碁大会」は1月19日、会員事業所の事業主・従業員55名が参加して開催された。

熱戦が相次ぎ、持ち味を生かしての攻防が次々と展開するなど、日頃みがいた腕で覇を競い勝負を争うなかにも、和気あいあいに相互の親睦をはかり、新春のひとときを楽しんだ。

入賞者

○段位の部（有段者）
優　勝　森　孔宏（㈱三菱製鋼
準優勝　三沢一雅・栃木貨物自動車
第3位　江連晴夫（㈱足利銀行
〃　伊沢弘久（㈱足利銀行
○級位の部（1～6級）
優　勝　小磯文夫・宇都宮信用金庫
準優勝　青木　勲・北関東自動車保険㈱
第3位　福田　稔・㈱足利銀行
〃　大根田昭雄・㈱栃木相互銀行

人事教育研究会　報告書まとまる

59～60年度にかけて続けられてきた、人事教育研究会の報告書がこのほどまとまった。

「同研究会」は、各企業で人材育成をどのように行うべきかを、延べ8回の研究会で追求してきたもので、内容にやや不満を残しながらもとりあえず報告書の形でまとめ、会員諸氏の批評を仰ぐことになった。なおこの報告書は、61年度に小冊子にまとめ広く活用をはかる予定になっている。

◇人事教育研究会メンバー
○日本ランコ㈱部長　関口　晴平
○松井製作所副社長　松井　昭
○㈱田中工業次長　斉藤喜三九
○柴田建設㈱課長　柴田　恒男男
○栃木県中央販売㈱専務　坂本　喜市
○㈱横倉本店代表　北村　光弘
○㈱カンセキ課長　沼生　共邦
○日星石油㈱課長　水戸部忠哲
○㈱足利銀行人事部課長　松本　隆信
○㈱栃木県出版文化協会課長　福田アイ子（敬称略）

情報　アラカルト

検定試験で明るい未来を！
昭和61年度　各種検定試験日

月日 / 種目	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	年回数
珠算			22				26				8		3
簿記			8					16					2
小売商（販売士）				（3級）16			（2級）8			（1級）18			3
和文タイピスト				5									1
英文タイピスト		31					8						2
ワープロ				（3級）12・13				（1級）5		（3級）24・25			3

◆働きながら経理を学ぼう
宇商高では、定時制・経理コース新年度の生徒を募集する。
これは、商業科目（経理関係科目等）の選択履修をする制度で、修業年限は2ヶ年。簿記会計では1年次で検定2級・2年次で1級合格を目標にしている。
資格　高卒（見込含）又は同等以上の学力を有する方
定員　約25名（男女）
出願　3月13日(木)～17日(月)
選考　書類審査・面接（¾）
※合格者発表は、3月20日(木)。
詳細は同校☎22－0048へ。

◆特許管理講習会
㈳発明協会栃木支部では、特許管理に関する講習会を開催する。
日時　2月3日(月)　10時～16時半
場所　ニューみくら・207会議室
講師　弁理士　福田尚夫氏
内容　・工業所有権制度の基礎知識、企業における特許管理、特許情報の活用等

無料専門相談日

コンピュータなんでも相談	第3水曜日
日時	2月19日　13：30～16：30
内容	パソコンのABC、事務処理の基本、OAの基本
相談員	コンピュータコンサルタント
発明相談	**第1・3金曜日**
日時	2月7・21日　13：30～16：30
内容	発明・考案・意匠の創作・商標の選定に相談にのり、出願に関する一切のアドバイス
相談員	弁理士
労務相談	**第3木曜日**
日時	2月20日　13：30～16：30
内容	賃金や退職金の決め方、採用や解雇、労災保険や労働安全衛生……
相談員	社会保険労務士
税務相談	**第2水曜日**
日時	2月12日　13：30～16：30
内容	土地・建物等の譲渡や、相続・贈与に際しての節税のしかた、税金や経理のすべて
相談員	税理士
法律相談	**第2・4火曜日**
日時	2月18・25日　13：30～16：30
内容	売掛金の回収、不渡手形の処理、従業員の交通事故、不動産取引……
相談員	弁護士

老舗めぐり　第55回

田中住宅商事㈲

創業　明治9年（109年前）
社名　田中住宅商事㈲
代表　田中一郎㈱（3代目）
住所　材木町2－3
☎33－7637
経営方針【誠実・共栄・円満】

●八面六臂の初代
初代田中利吉は、西原町の旧家田中長太郎の次男。兄柳太郎は質店を営んでいた。千代吉は、それまで職していた開文学舎の安養寺、一向寺などの代教二等生長職を依願退職して、境町にしょう油醸造業を始め、事業基礎発展に尽くした。後に、諸官庁御用達ともなり、盛業時には、古河鉱業足尾銅山まで出荷する程だったという。

また、明治38年には同所にて県内初の電灯会社となり、長年塩販売に従事した。明治17年、栃木県塩業株式会社を創立、代表取締役社長となった。

温厚な人柄で敵がなく、周囲の人々の信望が厚かった。宇都宮商業銀行の取締役に選ばれ、同行が足利銀行に合併した後も取締役をつとめた。又、宇都宮市の商人の金融機関であった宇都宮共福信用金庫の専務理事でもあった。このほかに当所議員、同副会頭、市税法調査委員、宇都宮水道敷設事業委員、市議など多くの公職につき公共事業にも力を注いだ。

2代目徳三郎は、千代吉の三男にあたる。千代吉が公的な仕事で外に出ている間、番頭たちと共に"縁の下の力もち"のように、忠実に家業に励んだ。話好きな人柄で、家業のほかにも下野詩談会の会員として郷土に造詣が深く、二荒山神社総代、町会長など社会活動に力を入れた。初代同様、しょうゆ・塩関係の仕が主だったが、昭和18年、戦時統制令により、やむなく廃業するにいたった。

大正14年、宇都宮市立技芸学校（実践女学校）の商議員に市より選出され、同校へ教棟を貸ししていた。後に改造して一般貸家としている。

当主3代目は徳三郎の長男・一郎。初代千代吉の社会発展に協力した意志精神を引き継ぎ、残された跡地を再利用貸家として営んでいる。（敬称略）

※次回は、問屋町㈱村上石炭店。

主催行事　お知らせ

◆新入社員教育担当者セミナー
【効果的な新入社員教育の進め方】
日時　2月7日(金)10時～16時
場所　産業会館7F・中会議室
対象　企業内教育研修担当者
内容　(1) 新入社員の特徴
(2) 新入社員会画のポイント
(3) 教え方のポイント
(4) 効果的な説明技法
(5) 指導者の役割
申込　会員5千円、一般7千円（資料、昼食含む）
指導2課へ

◆検定試験
【古くて新しい計算用具】
珠　算　2月9日(日)【締済】
【奏されて伸びゆく店】販売士
2月9日(日)【締済】
販売士　〃　（〃）
共催　㈳栃木県生産性本部
申込　受講料（2級＝2千円）及び販売士認定書又は合格証書を持参のうえ、3月4日までに指導1課へ

◆初級簿記講座
【初歩から3級程度の商業簿記】
日時　4月4日(金)～7月29日(火)
火・金　18時半～20時半
場所　当所（2階・大会議室）
講師　宇商高教諭
対象　市内居住者又は勤労者
申込　3月4日(火)から受付
受講料6千円を添え、指導3課へ
共催　市教育委員会

◆販売士（2・3級）資格更新講習会
対象は、昭和55年度第8回の合格者、並びに昭和50年度第3回合格者のうち、55年度に資格更新の手続きをした方。
日時　3月12日(水)10時～16時
場所　当所（2階）
講師　㈳日本販売士協会　服部　徹氏
申込　受講料（2級＝2千円）及び販売士認定書又は合格証書を持参のうえ、3月4日までに指導1課へ

●当社創作の例
元禄株式会社 Genroku Co.,Ltd.（寿司チェーン）
丸田商事株式会社 Maruta Commercial Farm Co.,Ltd.（乾卸問屋）
（保険代理店）
ぴーたーらびっと（小物雑貨店）
センボン Senbon（洋菓子店）
CAREME（洋菓子店）
Bonheur ボヌール（洋菓子店）
MASQUERADE マスカレード（飲食店）
Brooklyn（洋品の店）
Mrs Katoh's English Circle（英語塾）
（金融業）
初期のすてきな 亜夢珈舎（飲食店）
興業 散歩道（喫茶店）
BEARS（アイスホッケーチーム）
喫茶店 萃臨
マーク・ロゴタイプは
企業・店舗の"顔"
あくまでも個性的で力強く、シンプルなマーク・ロゴタイプは、企業や店のC・Iイメージ向上に欠かせません。
数多く手掛けてきた当社のスタッフが、創作いたします。
●お問い合せは TEL（代表）63－5115
元禄寿司
サンユー（スーパー）
主張する店創りのトータルプランナー
株式会社コマデザインセンター
〒321栃木県宇都宮市元今泉5丁目1番8号　Facsimile 0286－63－3080
CREATION of PROSPEPOUS SHOP & TRADE
商業建築・店舗・設計施工監理／看板・POP・広告／販売計画コンサルタント

紙上講演

長期的目標を達成するために
マーケティング計画と戦略

一橋大学教授　田内幸一

●計画とは

計画という言葉は、大変に意味の広い言葉であって、いろいろなレベルで使われる。長期計画というときには、それは、その組織のビジョンまでも含んだ抽象度の高い計画であろうし、短期の計画の場合には、それは非常に具体的な手順も含む、実践的なものであろう。

企業が計画するときには、3つの次元がある。上位概念からいうと、政策、戦略、戦術という順になる。政策とは、企業の基本的な考え方を決めたもので、戦略や戦術は、それに沿って決める。戦術は、その長期的目標を達成するには、日常の活動として、なにをしたらいいかを決めるものである。

●マーケティングの基本計画

マーケティングにとっての基本的計画は、どこに自分の製品の市場を求めるかを決めることである。ここで製品という場合もちろんその中にはサービスといった、無形の製品も含んでいる。よく、もう市場は飽和していて、売れるものはほとんどないというようなことがいわれるが、決してそんなことはない。

例えば宅配便を取ってみればこのことはよくわかるはずである。「クロネコやまと」だけで郵便小包を越えてしまった。さらには、ゴルフ道具をゴルフ場に運ぶサービスも大当りで、ゴルフ道具をかかえてゴルフに行く人はもういなくなったといってもいい程になってしまった。

いま小売店の中で、その高成長の故にもっとも注目を浴びているのは「セブン・イレブン」である。なぜ高成長であるかというと、若い独身の人たちに的を絞り、その人たちの購買行動が衝動的に買われるものに集中させたからである。

●市場細分化

この2つの事例にみられる共通の特徴は、運送全体の中の宅配だけ、小売全体の中の衝動品だけ、というふうに、全体市場の一部をその標的としていることである。これを、マーケットセグメンテーションないしは市場細分化と呼んでいる。普通、市場細分化は、戦略のレベルで論ぜられることが多いが、この戦略を決めるためには、全体市場ではなく、部分市場を狙うのだという基本的な政策が決められなければならないのであるから、やはり、政策レベルにもかかわる意志決定である。

現在におけるマーケティング政策において、全体市場を狙おうとするものは、確実に有効ではなかろう。去年から今年にかけての最大のヒット商品は、衆目のみるところ、任天堂のファミリーコンピューターであるがこれにしても五百万台売れたといっても、世帯あたりの普及率でみれば、20パーセント程度で大したことではない。カラーテレビや洗濯機の普及率は、何しろ98パーセントである。

細分化された市場を狙うことを前提として、どう細分化するかを戦略的に正しく考えるのがいまの企業にとっての基本的な問題である。

確定申告は正しく・早めに

◎確定申告の提出期限
2月16日(月)～3月15日(土)
（本年は2月16日が日曜の為、2月17日(月)から受付します）

◎確定申告が必要な人
事業所得や不動産所得等が、基礎控除や配偶者控除などの所得控除の合計額を超えるときは、確定申告が必要です。

◎申告の準備は早めに
申告の受付は2月16日から始まりますが、決算は領収書や現金出納帳などを基に、早めに始めましょう。

◎収支内訳書の添付
白色申告書でも事業所得等のある人は、確定申告書に収支内訳書を添付しなければなりません。

◎申告書は自分で作成を
申告書を書くときは、「所得税の確定申告の手引き」や「申告書の書き方」を参考にすると所得や税額の計算が手際よくできます。

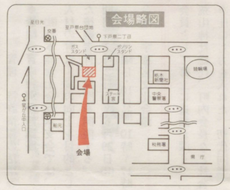
◎予定納税した税金の還付
予定納税した人で、60年中に休業や廃業したため、税金が過納となっている人は、申告すると税金が還付されます。

贈与税の申告も お忘れなく

◎贈与税の申告期限
2月1日(土)～3月15日(土)

◆還付申告相談会場の設置
医療費控除や住宅取得控除などを受けると税金が戻る人は、2月16日以前でも申告できます。今年も競輪場通ぞいに相談会場が設けられています。

○期間　1月21日(火)～3月15日(土)
会場　☎21－1820



商店街 イベント情報 その⑤
ふるさと市

◎実施商店街の概要
名称　諏訪町商店街振興組合
（岩手県北上市…会員87名）
型体　商店街振興組合・48年設立
立地　市街地型
実施時期　57年8月1日～16日

内容　アーケード完成の記念行事と商店街のPRを兼ねて、来客者に古くからの遊びや玩具で楽しんでもらった。同時に、各店に均一のワワゴンを出して、堀出し市的な企画によるワゴンセール・ジャンケン勝ち抜き大会を実施した。

○実施方法
商店街内に、市内外の業者（ワラエ芸他、郷土の土産品・玩具店等）に出店を依頼した。また、会員店で買物をした客にジャンケン大会の参加券を配布し、当日大会での上位者に賞品を進呈した。

○宣伝方法
チラシ・テレビなど

○効果
長期間の企画であったために中だるみもあったが、真新しい商店街であるという珍しさと、北上の夏まつり・七夕とも重ねて実施されたことなどから、予想以上の賑わいをみせた。

◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇◇

※全国各地の商店街イベントに係る資料をご希望の方は、当所指導1課へお申込み下さい。

市内の小売価格（1月）

資料：宇都宮市民生活課

No.	品目	単位	平均価格（円）	上昇率(%) 対前月	上昇率(%) 対前年同月
1	うるち米	10kg	5,150	0.2	△0.2
2	小麦粉	1kg	204	△0.5	1.0
3	即席ラーメン	100g	69	△1.4	0.0
4	食パン	1斤	149	0.7	1.4
5	豚肉	100g	166	0.6	△3.5
6	牛肉	100g	390	0.8	5.4
7	鶏肉	100g	134	△0.7	△1.5
8	牛乳	1,000㎖	230	0.0	0.0
9	鶏卵	10個	258	5.3	21.7
10	砂糖	1kg	250	△1.2	△0.4
11	しょう油	1ℓ	250	△0.4	△2.7
12	みそ	1kg	321	△2.1	3.5
13	食用油	700g	365	△1.6	3.4
14	マーガリン	225g	195	0.0	6.6
15	ソース	500㎖	247	0.4	△1.6
16	マヨネーズ	500g	343	0.0	5.2
17	インスタントコーヒー	150g	1,033	△0.9	7.2
18	灯油	18ℓ	1,255	△1.1	△12.6
19	プロパンガス	5㎥	2,602	0.0	0.2
20	ガソリン	1ℓ	138	0.0	△3.5
21	歯みがき	175g 1人分	226	0.4	1.8
22	粉石けん	3kg	826	△0.8	△1.2
23	合成洗剤(無リン)	2.65kg	873	0.0	△0.8
24	トイレットペーパー	1ロール60m 4ロール入り	247	△2.8	0.0

新会員の紹介

11月21日～1月20日受付
計36名

ソフト開発　大通り三―一―一七　㈱システム・ションマネジメント　井上　櫂二
飲食　宮園町五―四　㈱寿司浜　加藤　勇
食料品小売　瑞穂二―一　㈱かまして瑞穂店　若井　勲
建設　江曽島町三〇六―九　朝倉建設　朝倉　仁
建築　大通り二―四―一七　三和建業㈱　三田　仙司
飲食　東宿郷三―二―一五　西山　清志
税理士　戸祭町二三四―二　パブ・ラヴィアンローズ　増田　肇
飲食　築瀬町一八三四―六　増田税務会計事務所　増田　肇
印刷広告　桜二―四―六　赤と黒　田川　久子
犬猫診療　兵庫塚町三〇―四四　県都情報広告社　坂野　明
不動産　下川俣町一〇六―四四　臼井犬猫医院　臼井　玲子
飲食　氷室町九四七―三九　㈱不動産大蔵　池田　進
麻雀　今泉新町一五四―九　レストラン・リーズン　石河　光男
旅行代理店　伝馬町一―六　㈱靖商事　佐藤　政夫
栄養食品販売　西大寛二―五―二七　㈱トチギ旅行開発　大平　泰三
美容　竹林町五九九　エリート　足立　佳子
家電小売　兵庫塚町七二―五　トレビアン美容室　鈴木　明子
飲食　雀宮町八四八　フタバ電化チェーン兵庫塚店　藤中　和夫
歯科医　野高谷町五六二―一　天守閣　須田　中　正
畳小売　東峰町三〇四四―四四　石川歯科医院　石川　雅夫
建材製造卸　中央一―五―九　恩田たたみ店　恩田　昌造
サービス　西一の沢町一二―一　㈱マイコマサービス　小野　一義
青果物小売　中央五―一―一五　栃木電話消毒　入江　ミヨ
内装　駒生町三〇一九―一三　恒川商店　恒川　源二
内装　鶴田町一八一三―六　吉田内装　吉田　正行
内装　前原町一八一三―六　前原内装　前原　進
アルミ鋳造　羽牛田町二六八　キャスティングカネコ　金子　堅一
新聞販売　新町一―一―五　聖教新聞南宇都宮販売店　田村　憲一
食品小売　長岡町六二―一五八　第二蘭苑　井上　恵順
ビル総合管理　本丸町一―四一　協和企業㈱　高見　真城
家電販売　雀宮町一〇九五―五二　司電化センター　釜井　正司
電気保安管理　下荒針町一六七八―八三七　榊原電気管理事務所　榊原　隆一
銀行　兵庫塚町三〇―七三　㈱栃木相互銀行兵庫塚支店
飲食　東宿郷二―五―一〇　姫健割烹　東山道　神場　進　忠
建設　東宿郷三―九―一六　創和工業㈱　橋本　文男
茶小売　陽西町二―二二　駿河園　小島　長明
鉄骨建築　板戸町三〇四八―一　豊鉄工建設㈱　豊崎　博文

ゆとり、ゆったり、悠悠自適。

夢、ふくらみます、人生設計。

安全・確実・有利な制度です。
- 掛金は、全額が所得控除です。
- 共済金は、退職所得扱いです。
- 安全・確実です。
- 便利な貸付制度もあります（一定の資格者）。
- 加入できる方は、常時使用する従業員が20人（商業とサービス業では5人）以下の個人事業主と会社の役員、一定規模以下の企業組合・協業組合の役員の方です。

❋くわしいことは、宇都宮商工会議所（☎37－3131）へおたずねください。

事業主の退職金制度
小規模企業共済

中小企業事業団
相談室 ☎(03) 433―7171
〒105 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル
☎(03) 433－8811(代)