

 宇都宮商工会議所会報


2024
健康経営優良法人
Health and productivity

2

特集 1 平安時代と下野国

不安定だから
「平安」を祈った時代
下野市立しもつけ風土記の丘資料館 山口 耕一

20 特集 2 地域に愛される散歩道
なかよし通りを歩く
旧日本専売公社宇都宮地方局引き込み線跡

Contents

- 8 メンブーズパーク
- 10 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 NEXT~会社を次世代に~
- 23 クロスワードパズル

今月号の折込

- 暑中見舞広告募集
- マル経融資

〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 令和6年度最新助成金活用セミナー
(社会保険労務士法人アミック人事サポート)
- 顧問税理士任せにしない事業承継
(Penta box)
- 決算書の磨き方セミナー
(ソニー生命保険株)



3年後に国分寺建立の詔が発せられ、10年後の747年には奈良東大寺で大仏鑄造が始まる。

この間、聖武天皇は都を転々と遷し(図2参照)、大仏の完成を目にすることなく没した。皇位を継いだ孝謙(称徳)天皇、淳仁天皇、光仁天皇とも在位期間が短く、在位中には自然災害や天候不順、疫病の流行、政変や内乱、蝦夷

図2 都の変遷(下野市教育委員会事務局文化財課「東の飛鳥」より)

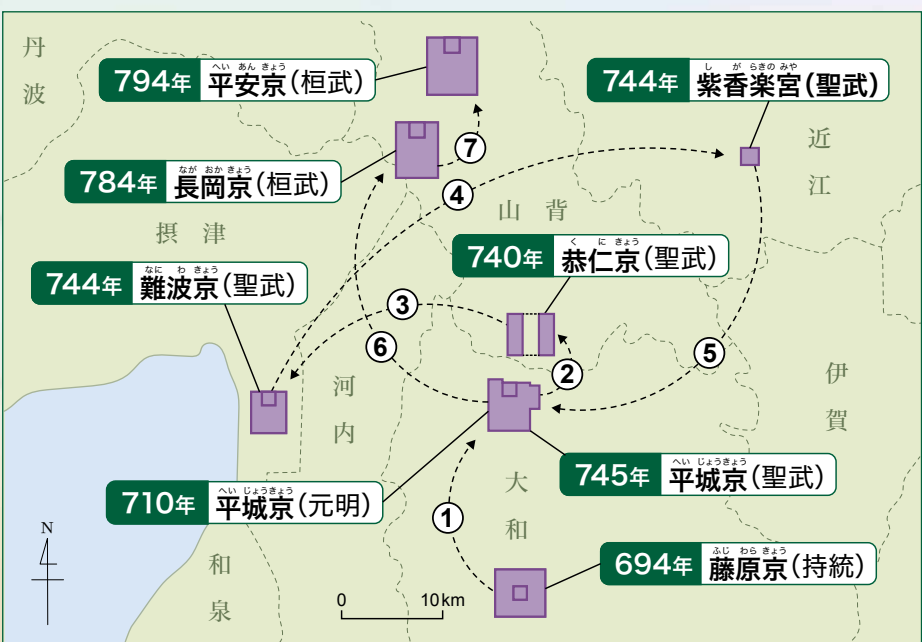
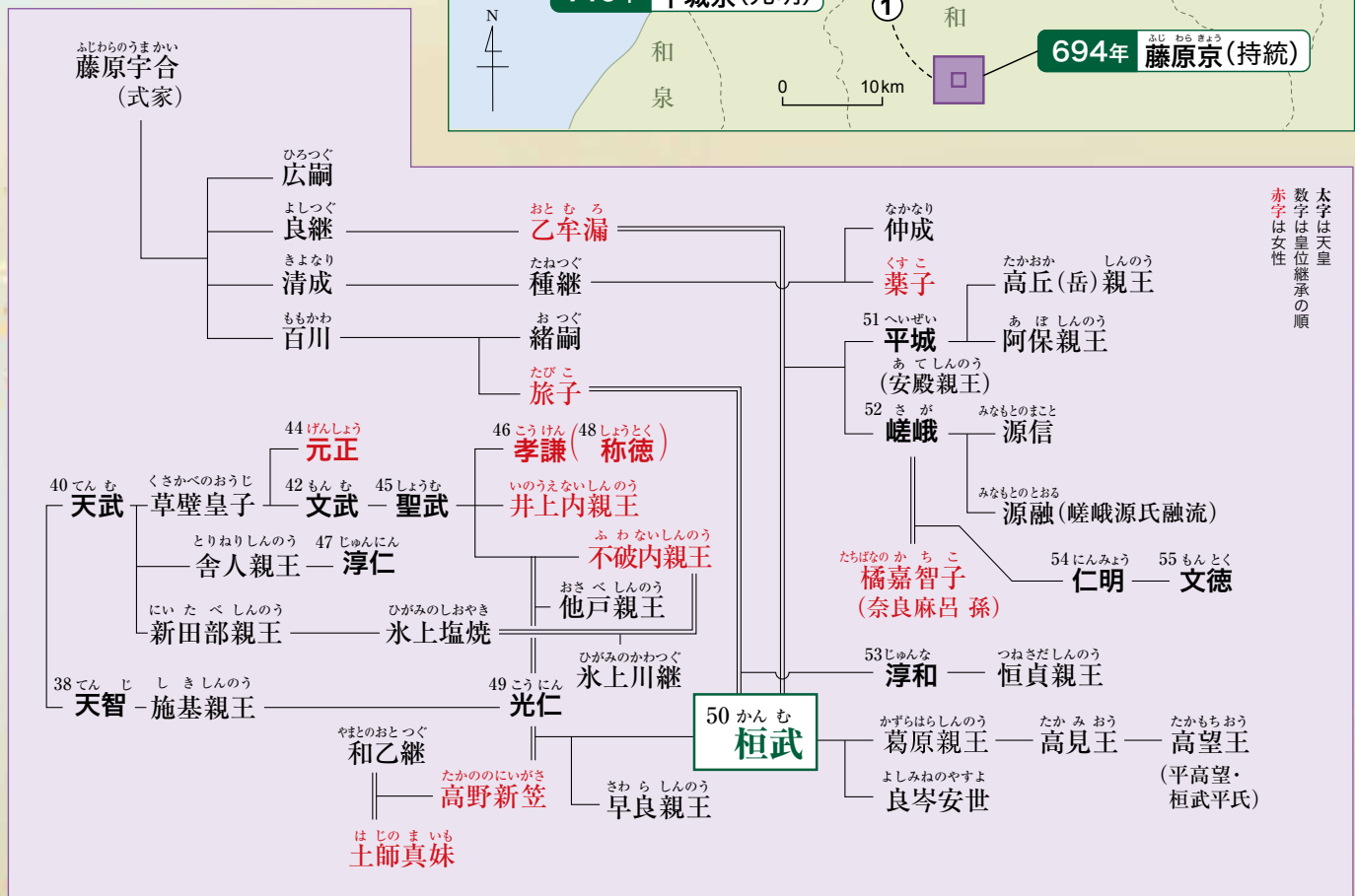


図3 桓武天皇関係系図(『日本史通覧』を元に作成)



の反乱などが相次いだ。

781年、44歳で桓武天皇が即位する。称徳天皇の崩御により「文武―草壁―文武―聖武―称徳」という文武直系継承は途絶え、天智系の桓武天皇が復活することとなった(図3参照)。即位後ほどなくクーデター未遂事件の氷上川継の母が起きる。この変は桓武天皇を廃して、父母共に天武系につながる川継を皇位に付けようとした陰謀とされる。この事件には諸説があるが、その一つに桓武天皇の母である高野新笠が百濟系渡来氏族出身であることが遠因との説もあり、天皇への求心力を高めるため、また新たな仕組みづくりのため、この変を桓武天皇側が仕組んだという説もある。さらにヤマト王権成立以来、平城京周辺に勢力を有する豪族や政権との深い関わりのある寺院勢力などとの分離分断を目的として、平城京から長岡京(京都府向日市ほか)への遷都を急いだ。

この頃、畿内の渡来系氏族は、淀川水系の河内国交野周辺を勢力範囲としていた。桓武天皇の母方の百濟王氏一族もこの周辺に勢力を有しており、また新たに都を配置する長岡の地や後に平安京が造営される山城の地は渡来系氏族の秦氏が勢力を有する地域であった。

784年、桓武天皇は秦氏と姻戚関係にある藤原種継を造営の陣頭指揮に当たらせるが、種継は翌年9月に暗殺されてしまう。この事件の首謀者とされた皇太子・早良親王(桓武天皇の同母弟)は幽閉され、食事を絶ち無罪を主張する中で絶命、遣骸は罪人として移送先の淡路島(兵庫県)

「京」ではなく「平安京」の時代

東京をはじめとする現代の大都市は日々刻々とその姿を変え、同じ風景を再び見ることは叶わない。今から1200年以上前に造られた平安京も794年に遷都して以降、現代と同等の速度ではないが、常に都市としてのかたちや機能を変え続けていた。

この変化は、長く平安京の発掘調査に携わってきた研究者の論考に「歴史教科書の挿図にあるような整然とした方形の平安京は、歴史上、実在したことはない」と記されていることから理解できる。

平城京から長岡京へ

桓武天皇は737年生まれたが、この年は天然痘あるいは新型コロナウイルスのような疫病が国中にまん延した年である。藤原不比等の子で大臣などを勤めた「藤原四兄弟」が相次いで没した年でもある。この

(山本2010)。古代から近世の終焉までおよそ千年にわたり永く使われ続けた都市は、歴史の趨勢の中でどのように生き続けてきたのであろうか。まず、平安京への遷都を実現させた桓武天皇(737-806・図1)について述べていこう。



図1 桓武天皇像(模本、東京大学史料編纂所蔵)

現在、NHK大河ドラマで紫式部の生涯を描いた「光る君へ」が放映されている。主人公の紫式部と彼女が生きた平安時代に関する本が売れているが、紫式部が生きた平安時代は一般にイメージされているほど決してきらびやかではなく、さまざま「不安定」な気配に満ちていた。では、平安時代とはいったいどんな時代だったのだろうか？

不安定だから「平安」を祈った時代

下野市立しもつけ風土記の丘資料館 山口 耕一

大蘇芳年「皇國二十四功」位置原道真公(二)あまにしき系明治14年 国立国会図書館蔵



に埋葬された。

この事件から3年後の788年には対蝦夷戦争が激化し、東国の兵5万2800人以上を動員・派兵するが、蝦夷の族長・阿弓流為との戦いに敗れる。またこの年桓武天皇の妃で後に淳和天皇の母となる藤原旅子（百川の娘）が、翌年12月には桓武天皇の生母・高野新笠や皇后・藤原乙牟漏が続けて死去する。また、遅々として長岡京の造営が進まない中で災害に見舞われ、さらに皇太子の安殿親王（平城天皇）が病床に伏してしまふ。これらはすべて、早良親王の祟りが原因とされた。桓武天皇は苦悩の末、793年正月に長岡京を放棄、新たな都への遷都を決意する。この怨霊から逃れるための新たな都が平安京となるのである。

「平安楽土」

794年10月22日、即位後13年が経った桓武天皇は新京に遷都、怨霊の長岡の地に対して「新京、葛野は良い処である旨」の詔を発する。この葛野の地は、先にも述べたが渡来系氏族の本拠地であり、新京の造営は渡来系氏族の協力のもとに進められたのである。

794年11月8日の詔には「このすばらしい地勢に因んで『山背国』を『山城国』と改め、新たな国号とせよ」と記され、また天皇を慕いその徳を称える人々は異口同辞に新京を「平安京」と呼んだ。このことが「平安京」の名の起

り」とされている。

翌年正月に行われた天皇と侍臣らの宴では「新京は安楽で平安京は楽土であり、いつも春の穏やかさを湛えている」という合いの手が入った集団による歌舞「踏歌」が詠われた。人々の「平安京」や「平安楽土」の合いの手などは、平安京を肯定するため意図的に呼称されたとも考えられている。

怨霊を鎮める

平安遷都が行われた794年から20年ほど遡るが、772年3月、光仁天皇を呪詛した嫌疑により皇后・井上内親王と皇太子・他戸親王は地位を奪われ、翌年には代わつて37歳の山部親王（後の桓武天皇）が皇太子となる。2年後の775年4月、幽閉先で元皇后と元皇太子の親子は亡くなる。この悲劇とともに桓武天皇の即位に至るまでの権力闘争による政変、冤罪事件などで多くの者が誅殺されており、怨みを抱いたまま死んでいった者たちが怨霊となり、新天皇である桓武天皇を悩ますこととなる。

先にも記したが桓武天皇の子の安殿親王の心身不調の原因がこれらの怨霊の祟りとされたことから天皇・皇族をはじめ、天皇の縁戚として他氏を排斥し実権を握った藤原氏はその恨みから逃れるべく、800年に故早良親王に「崇道天皇」の号を追尊、故井上内親王は皇后に服し、早良親王の命日を「国忌」としている。

疫病と自然災害

天平文化と共に、唐や朝鮮半島諸国から伝来した仏教、陰陽の考え方を基礎にした儒教、中国大陸の民間信仰に由来する道教などが広がった。儒教では、天帝が地上統治を最も徳の高い天子に委任し、天子の徳が高く良政が行われている時にはさまざまな吉事が地上に出現するが、地震や噴火、干ばつや多雨などの自然災害や疫病などの発生・拡大は、すべて為政者の悪政による責務と考えられていた。

807年末頃から平安京では疫病が流行、翌年には京をはじめ全国で飢饉が発生、疫病は翌年にさらに拡大する。社会的弱者への救済措置として米などとともに医薬品が支給され、諸大寺および畿内七道諸国では大般若経・仁王経が奉読された。

貞観年間（859〜877年）には、諸国で度々疫病が大流行し、862年の冬には呼吸器系の疾患である「咳病」が西日本から都周辺で流行し、多くの死者を出した。さらに865〜867年にかけては雨が多く湿潤な年が続き、諸国で飢饉と疫病が頻発。親を病気で亡くした孤児たちが京中に溢れたため、その対策がおこなわれた。これら疫病のリスクを増大させた要因として、都への人口の増加と集中という指摘がある。

少し遡るが、770年には「京師四隅畿内十堺」で疫神祭が行われた。平城京平安京のような大規模な都市は継続的な

1参照）。818年7月には相模・武蔵・下総・常陸・上野・下野等の国々で被害。震源は北関東内陸部、推定のM（マグニチュード）は7.5規模と推定され、現在の群馬県東部を中心に大きな被害を受けた。

856年3月には、都を中心に推定M6.5規模の地震が発生、屋舎が損壊、仏塔が傾く被害が発生、863年6月には越中・越後では山が崩れ谷が埋まり、水湧き民家が損壊して圧死者多数、直江津（新潟県上越市）付近の島が壊滅。868年7月には推定M7の地震により、播磨・山城の諸地域で役所や諸寺院

の堂塔が倒壊。869年5月には、東日本大震災と同クラスのM8.3の地震が発生。多賀城（宮城県多賀城市）など東北から北関東で被害、さらに太平洋沿岸で天津波による犠牲者多数となった。

878年9月には、南関東を震源とするM7.4の地震が発生し関東諸国で被害。相模国分寺・尼寺などが倒壊。1096年11月には東海沖を震源とする推定M（8.0〜8.5）規模の地震が発生。畿内でも平安宮大極殿が壊れ東寺の塔、法成寺のほか平安京の寺々で被害、南都では東大寺の鐘が落ち、葉師寺の回廊が損壊、近江

では瀬田橋が落ち、津波が伊勢・駿河の沿岸を襲い、駿河では400軒以上の社寺や民家が流失した。

さらに地震と共に各地で噴火が起き各地に被害が及んだ。故早良親王に崇道天皇の号を追尊した800年の富士山噴火では、昼も噴煙で暗く夜は火花が天を照らし、雷鳴が轟き灰が雨のように降り川は紅色に変じたと記録されている。864年5月の巨大噴火では、溶岩流により富士五湖ができていた。その後も937年11月、999年3月、1032年12月、1083年4月に噴火。1108年

901年正月には、右大臣菅原道真が権力闘争に敗北、逆心ありとされ大宰権帥として左遷され没する。923年、皇太子保明親王が病により夭折したことから道真の怨霊の仕業との噂が広がり、朝廷は道真に右大臣正二位を贈り、左遷の詔書を破棄する。しかし、925年、保明親王の遺児で皇太子となつた慶頼王はわずか5歳で病死する。また930年6月、清涼殿に雷が落ち大納言藤原清貴と右中弁平希世が即死したことで宮中は恐怖に恐れおののき（図4参照）、醍醐天皇も恐怖の果てに重病に陥り崩御した。

さらなる恐怖

人々が平安を願った800年代にはこの願いと相反し、疫病の流行と共に巨大地震などの自然災害が頻発した（表

表1 古代日本における地震に関する記事(東京大学地震研究所編『新収日本地震史料』第1巻掲載データを元に作成)

西暦(和暦)	場 所	記 事	マグニチュード	備 考
818年(弘仁9)	関東諸国	山崩れ、谷埋没、洪水、百姓圧死	7.5	東国翌年から3年税免除
827年(天長4)	京都	余震6月まで継続。舎屋潰れ圧死	6.5~7.0	
830年(天長13)	出羽	秋田城損壊圧死者15、傷100余	7.0~7.5	
841年(承和8)	伊豆	死者多数	7.0	
850年(嘉祥3)	出羽	国府倒壊、地裂け山崩れ、津波国府から6里のところまで迫る	7.0	
856年(斉衡3)	京都	京都及び南の屋舎倒壊。仏塔傾く	6.0~6.5	
863年(貞観5)	越中・越後	直江津付近の小島壊滅		
868年(貞観10)	播磨・山城	官舎・寺院の堂塔倒、京都堀倒	7.0	山崎断層か
869年(貞観11)	三陸沿岸	津波多賀城下、溺死千人、発光現象	8.3	東日本大震災と同規模
878年(元慶2)	関東諸国	相模・武蔵被害甚大、公私の屋舎一つも全きなし、東海道不通、余震5~6日	7.4	相模国分寺倒壊
880年(元慶4)	出雲	社寺・民家倒壊、破壊	7.0	
881年(元慶4)	京都	宮城楼閣、官庁民家損壊	6.4	
887年(仁和3)	五畿七道	民家・官舎倒壊。圧死多数、津波、特に摂津	8.0~8.5	南海トラフ関連
934年(承平4)	京都	午後2回、京中の築地塀倒壊	6.0	
938年(天慶元)	京都・紀伊	内膳司倒壊、高野山伽藍破壊、8月強震	7.0	
1038年(長暦元)	紀伊	高野山伽藍・院転倒		
1041年(長久2)	京都	法成寺の鐘楼転倒		
1070年(延久2)	山城・大和	東大寺の巨鐘落ちる。京の築地倒壊	6.0~6.5	
1091年(寛治5)	山城・大和	法成寺仏像転倒、大和金剛峯寺堂破壊	6.2~6.5	
1096年(永長元)	畿内東海道	大極殿小破、東大寺巨鐘落下、近江瀬田橋落ちる。津波伊勢・駿河流出400余	8.0~8.5	東海沖巨大地震
1099年(康和元)	南海道・畿内	興福寺・天王寺被害、土佐で津波、田千余町海沈	8.0~8.3	南海沖

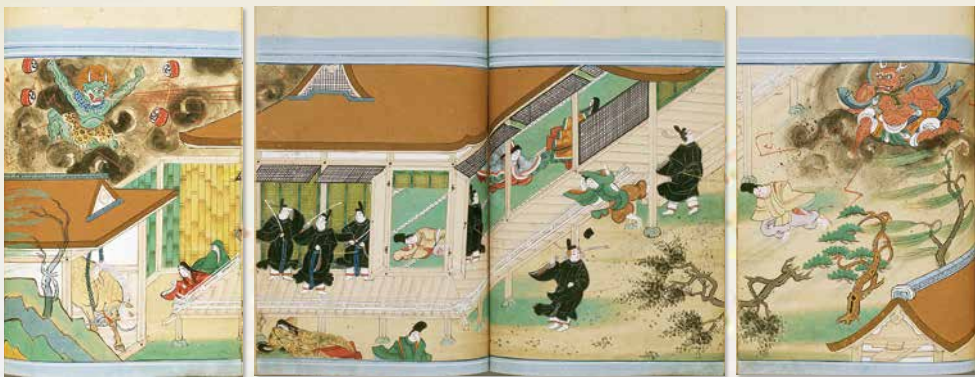
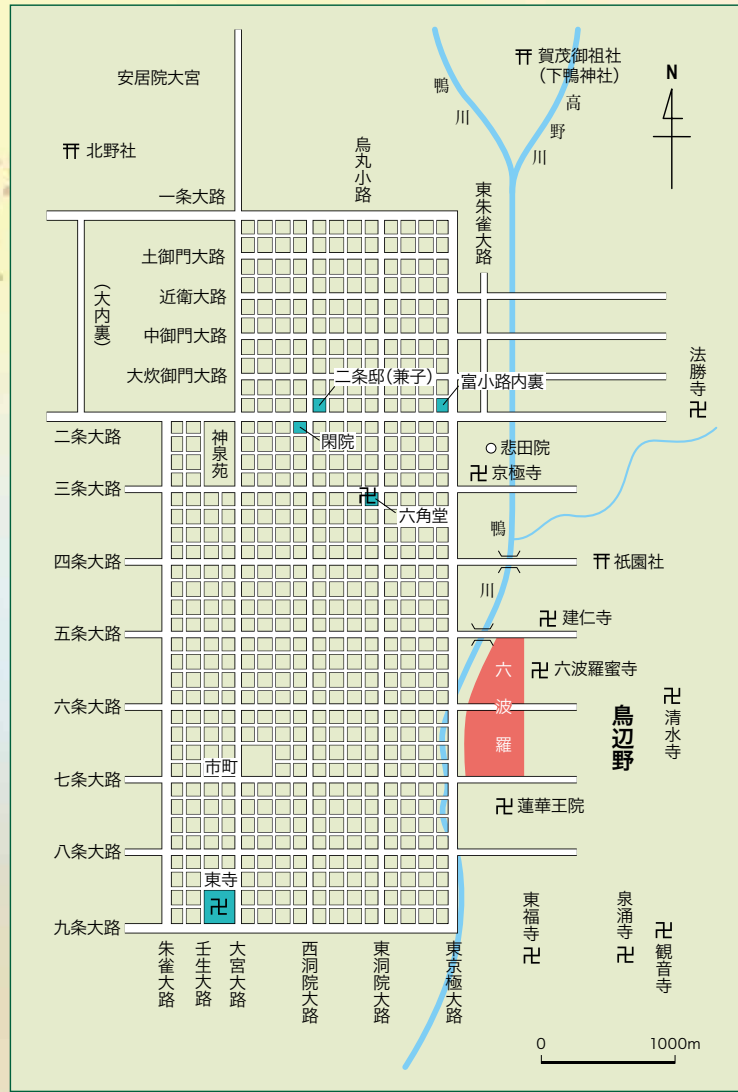


図4 菅原道真が怨霊となって都にさまざまな災いをもたらす様子を描いた「てんじんき」(巻中、慶長年間[1596~1615]:国立国会図書館蔵)

造営と維持のため、さらに租税の搬入や都の警備要員として、地方から都市へ人口が流入すると共に、疫病が京内に入り伝染病が拡大したと考えられたのである。

『日本三代実録』には「近代以来、疫病しげく発り、死亡甚だ多し。この災いは御霊の為すところなり」（貞観5

図7 平安時代の京 左京城図



9月には浅間山が大噴火、平安京でも「爆発音が聞こえ、東の空が赤く見えた」ことが『中右記』(石大臣藤原宗忠日記)や『殿暦』(撰政・関白藤原忠実日記)に残されている。また、9〜11世紀前半は湿潤期で降水量の多い時期が続き、平安京では鴨川が度々氾濫を起こした。

社会構造の変化

914年に三善清行が提出した「意見封事十二箇条」には、「奈良時代の仏寺造営で天下の富の五割が、桓武天皇の宮都造営で三割が、仁明朝の奢侈で二割が消え、貞観年間の心天門の修復等で残りの大半が失われた」と記されている(図5参照)。この頃には、調・庸の粗悪化、違期・未進、天皇・皇族とその側近の浪費などによる財源不足が深刻化し問題となっていた。

この恒常的な財源不足の原因は三善清行が記したほかに、経常経費である人件費の増大が要因と想定される。租・調・庸の収収のうち調庸は官僚の給与として支出されたが、奈良時代前半までの郡司を除く五位以上の官人は100名程度であったが9世紀後半頃にはおよそ4倍に増大、六位以下の官人も同様の増大が想定されている。さらに大臣や大納言などの員数の増加、皇族・親王などに対する手当の増大もその要因とされる。桓武天皇の子供には3人の天皇、11人の親王、19人の内親王、2人の臣下があり、皇太子の封戸の倍増なども含め財源不



図5 応天門の炎を描いた「伴大納言繪巻」(3巻 上巻、写本 国立国会図書館蔵)

の武名は東国に知れ渡り、後に鎮守府将軍となり、この流れを受けて後に子孫が「源氏の棟梁」となっていく。

変貌する平安京

度重なる地震や洪水によって被害を受けた建物や施設は予算が続く限り修理が行われたが、財政逼迫の状況から徐々に放置され荒廃する建物も現れる。『今昔物語集』に記されているように盗賊や妖怪が跋扈するような荒れた状況は黒澤明『羅生門』で見事に映像化されている。

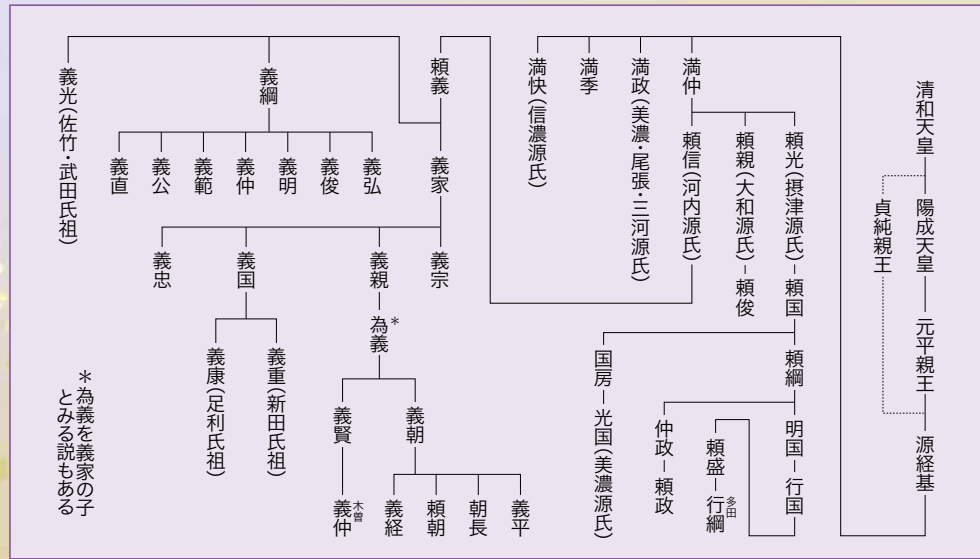
855年2月に起きた火災では300余の家が焼亡、同年12月の左京二条では200余の家が火災で焼け出されている。さらに914年5月には左京一条から二条にかけて「民家617戸」が焼失。960年9月23日には内裏のほぼ全域が火災に見舞われ、累代の宝物や神靈鏡、太刀・節刀・契印・文書類などが灰燼に帰した。1027年には千余家が焼亡し、また二条天皇在位中の999年から1005年の6年間に3回も内裏が火災に遭い、仮の内裏である里内裏を転々とした。さらに「太郎焼亡」とも呼ばれる1177年の火災では大内裏の多くの建

足の要因となった(坂上2001)。

兵の起り

従来の考え方では、このような状況下で東国の群盗や俘囚の反乱鎮圧のために桓武天皇の皇子・葛原親王の第三皇子である高見王の子の高望王が889年に臣籍降

図6 清和源氏系図(『戦乱でみるとちぎの歴史』下野新聞社より、掲載系図を一部修正)



物が焼失、政庁である八省院は再建されず内裏の使用形態も変化していった。10世紀後半には平安京の居住区域が大きく変化したことが史料や発掘調査成果から判明しつつある。982年頃に慶滋保胤が記した『池亭記』には「予(われ)、二十余年より以来(このかた)、東西二京を歴(へ)見るに、西京人家漸(ようや)く稀(まれ)にして殆(ほとん)と幽墟(ちか)に畿(ちか)し」「東京四条以北、乾良二方、人人貴賤と無く、多く群聚する所なり」と記され、右京域は居住域として使われなくなり、逆に左京域の四条以北は貴賤関係なく人々が集住したようである。

また貴族の邸宅は「門を

比べ堂を連ね、小屋は壁を隔て簷を接う」と記されており、小規模宅地である小屋・町屋が形成され、都市としての構造・景観が変貌していく。特に町屋は二条以北に展開し、982年や1017年には左京一条二坊周辺で200余が焼亡している。度重なる火災の後に二条以北に町屋が形成されることにより、都城の身分規則は解体に向かう。そして11世紀には、三条・町、四条・町で住人による商業、七条・町などでは

下し平民を賜り、上総介として東国に下向したとされてきた。しかし、近年の研究では、高望王の関東下向が群盗追捕を目的としたものであったかは確証がなく、上総国に赴任前の高望王の経歴に武官的要素が確認されないことから、下向後に盗賊らの追捕過程で東国の地方豪族と縁戚関係を結びながら軍事化し武士的要素を備えていったと想定されている。

平将門の乱を平定した藤原秀郷の祖である藤原北家出身の魚名の五男で秀郷の曾祖父の藤成も播磨守、伊勢守を歴任した文官で、武官的要素がない中で下野国の豪族鳥取氏との縁戚を結び、土着化し軍事的要素を備えていったと考えられている。後に武家の棟梁となる源氏の祖である源経基も足立郡司・武藏武芝との争いとなった際、将門が介入したため都に逃亡したように、この時点では軍事的要素を備えていなかった。しかし将門の乱後に西国に派遣され藤原純友の追捕次官となり活躍し、経基の嫡男・満仲は藤原道長、藤原実資と結びついで越前・武蔵・摂津・常陸などの国守、左馬権頭などを歴任。安和の変にも関与して、秀郷の子である前・相模介藤原千晴らを失脚に追い込んでいる。この満仲の三男が頼信で、1031年の平忠常の乱では戦わずして忠常を降したことでそ

に白河北殿が造営され、六勝寺(白河の地「現・京都市左京区」)に建てられた6つの寺院を指す)が続々と建立され、鴨川の東岸が開発される。平安時代中期まで使用されなかった鴨川の氾濫域も治水対策により居住区として使用されるようになる。

鴨川東岸の六波羅蜜寺・六道珍皇寺・八坂・清水寺、大文字焼きで有名な阿弥陀ヶ峰の地は「鳥部野」と呼ばれ、平安京の葬地としてこの世とあの世の境界とされた地域であった。その六波羅に1110年、清盛の祖父・平正盛が六波羅私堂を建立する。清盛はこの地を開発し、一族や家臣団の家屋敷3200余が配置され、平氏一門の拠点となったことが『平家物語』に記されている。

京は幾度も戦乱や疫病、自然災害をくぐりぬけ、天皇が住まう都として1000年以上も生き続けてきた。平安時代の都をはじめ、他の地域で生きてきた人々の息遣いや心情は、『源氏物語』などの平安期文学や『古今和歌集』をはじめとする平安時代に編さんされ今に伝わる歌集で今なお感じ取ることができる。ぜひ手にお読みいただきたい。

(参考・引用文献)

- ◎坂上康俊(2001) 日本の歴史05「律令国家の転換と「日本」」講談社
- ◎山本雅和(2010)「都の変貌」古代の都3「恒久の都平安京」吉川弘文館
- ◎吉川真司編(2002) 日本の時代史5「平安京」吉川弘文館

3月卒業例会で先輩たちを盛大に送り出し



黒潮鮨によるマクロ解体ショー

青年部では、3月26日(火)にライトキユーブ宇都宮で、拡大委員会による3月卒業例会を開催しました。

当委員会では卒業される先輩たちを盛大に送り出し、現役メンバーにはさらなる宇都宮の発展に寄与していけるようにという思いから、卒業生にはもちろん、現役メンバーにも楽しんでいただけたような卒業例会を実施しました。

ライトキユーブ宇都宮という新しい施設での開催、黒潮鮨によるマクロの解体ショー、そして卒業生へのサプライズ演出など、青年部の絆が深まるような内容になったと思います。

また、令和5年度総括の場でもあったため、阿部会長が1年間を振り返り、令和6年度に向けてやりたい例会やYEGの存在意義など、今後の活動についてメンバーと共有することができました。

今回の例会に関しては、初の試みが多く、開催に至るまで多くの課題がありました。しかし、青年部メンバーや会場のご担当者、その他多くの方のご協力のおかげで無事に開催することができました。ここに、改めて深く御礼申し上げます。

宇都宮商工会議所 青年部
拡大委員会 委員長 新井 裕介
(常新(株) 代表取締役)

宇都宮商工会議所 青年部
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



「宮っこの居場所」へ寄付



宇都宮市子ども部の田邊次長に目録を渡す女性部メンバー

女性部では、子どもの支援に役立てていただくため、3月15日(金)に宇都宮市へ寄付を行いました。

宇都宮市では、8人に1人の子どもの経済的な貧困といわれる状況とすることで、そこで、宮の市(商業祭やつつのみやイルミネーション等のイベントへの出店)で得られた収益金の一部を寄付する運びとなりました。

子ども食堂などの「子どもの居場所」や親と子どもと一緒に季節の行事などを体験できる「親と子の居場所」の総称が「宮っこの居場所」で、寄付金はこれら居場所への支援金に充てられます。

金銭以外にも文房具などの物品や、食品などの寄付もできますので、女性部として継続的な寄付ができるように取り組んでいきます。

宇都宮商工会議所 女性部
副会長 小花 伸子
(小花塗装(株) 代表取締役)

宇都宮商工会議所 女性部
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



全国 おもてなしギフト

うさぎやの自家焙煎ナッツ 豆菓子堪能セット
3,500円(税込) 送料無料



うさぎや
(株)古川商店
宇都宮市鶴岡町2934
☎028-633-1535
営業時間/8:15~17:00
定休日/土曜日・日曜日・祝日
<https://usagiya2001.com>

「おつまみにもピッタリなナッツはいかがですか?」

ナッツのうさぎやは、創業70年を超える宇都宮の(株)古川商店が運営するナッツの専門店です。(株)古川商店は、世界のナッツを「とちぎハサップ認証」をとった工場と70年にわたって極めた匠の焙煎技術で製造しています。近年、一価不飽和脂肪酸を多く含むことにより悪玉コレステロールを減らすことで、ナッツの人気の高まりました。うさぎやでは毎日少しずつナッツを食べて、健康な毎日を過ごしていただきたいと思います。

【自家焙煎ナッツ 豆菓子堪能セット】

【セット内容】
生造りみそピー(120g)、メープルカシューナッツ(120g)、黒糖くるみ(100g)、有塩ピスタチオ(90g)

古くから日本で好まれて食べられていた豆菓子をメインに詰め合わせました。自社工場焙煎したナッツを熟練の職人が丁寧に味付けした、うさぎや自慢の詰め合わせです。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

会員情報局

(株)ZEALL.plus

就労継続支援A/B多機能型事業所 J・BASE

車いすユーザーの障がい者である私が、どんな障がい福祉事業をするのか、ご興味を持って頂けたらうれしいです。

皆さん、ここ宇都宮から一緒に障がい福祉事業を盛り上げませんか!

代表者メッセージ

障がい者の「生きづらさ」や「働かずらさ」にフォーカスし、就労支援事業所を立ち上げました。

「仕事を通じて人生を変革させる」と「障がい理由とした境界線をなくす」の2つをミッションとして、リモート就業の普及や今後のAI時代を踏まえた独自コンセプトでの就労サポートと併せ、さまざまな福祉事業の概念を宇都宮市から変えていく核となる活動をしていきます。



J-BASE
〒321-0962
宇都宮市今泉町65-2
大柿ビル1F
TEL028-689-9933
FAX028-689-9963



公式サイト



X 公式アカウント



LINE 公式アカウント

情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

宇都宮商工会議所 LINE 公式アカウント

友だち募集中

宇都宮商工会議所のLINE公式アカウントでは、イベントやセミナーの開催のご案内やアンケート調査、災害被害情報などさまざまな情報を定期的に発信します。



@182nasyr

LINEの「友だち追加」から、ID検索するかQRコードをスキャンしてください

夏の高山から冬の日だまりハイクまで、栃木県すべての山域150コースを網羅。

改訂新版

栃木の山150

栃木県勤労者山岳連盟 宇都宮ハイキングクラブ [編]

コースを入れ替え、近年の交通事情の改変や登山道の変容を改訂したハイキングガイドの決定版。オールカラー。

随想舎 定価 1,980円 [本体1800円+税] A5判/並製/336頁

県内主要書店で好評発売中

問合せ 地域振興部
028-637-3131

第49回「ふるさと宮まつり」開催概要
 ■開催日時
 8月3日(土)～8月4日(日)
 午後4時30分から9時
 ■会場 大通り周辺
 ■主催 ふるさと宮まつり開催委員会(一社)宇都宮観光コンベンション協会(内)

ふるさと宮まつりは「であいとふれあいの広場」をテーマに昭和51年に産声を上げて以来、地域の皆さまのご協力のおかげで、夏の風物詩として北関東最大の祭りに成長しました。昨年は4年ぶりの開催となりましたが、近年の物価高騰に伴い、開催資金の確保が喫緊の課題となっています。このような状況を踏まえ、今年度から協賛金額および企業名掲載の広告媒体を下記の表のとおり、一新させていただきました。協賛内容や申込方法はふるさと宮まつり公式ホームページをご覧ください。皆さまのご理解とご協力をお願い申し上げます。

協賛メニュー一覧

企業名掲載の広告媒体 / 協賛金額	1万円	2万円	3万円	5万円	7万円	10万円	15万円
各種メディア掲載 (とちぎテレビ、下野新聞、当所会報)	○	○	○	○	○	○	○
提灯への掲載		○	○	○	○	○	○
芳名板への掲載			○	○	○	○	○
パンフレットへの掲載				○		○	
宮まつりHPへの掲載					○	○	
うちわへの掲載							○

第49回「ふるさと宮まつり」協賛のお願い

お問い合わせ

当所と宇都宮市ではISO14001の趣旨を生かした中小企業にも取り組みやすい環境マネジメントシステムの認定制度「ECOつつのみや21」を実施しています。環境経営に取り組むことにより、経費削減や生産性の向上に繋がりますのでぜひ、取り組んでみてはいかがでしょうか。

【特徴】
 ◎「ECOつつのみや21」は国際規格ISO14001を参考にしており、システムの構築・運用が容易に行えます。
 ◎宇都宮市における入札参加資格申請時の審査点数に加点されます。
 ◎有資格者による客観的な審査・判定により、信頼性の高い評価・認定を実施します。
 ◎環境省の環境マネジメントシステム「エコアクション21(EA21)」と相互認証をしております。
 ◎環境汚染や事故による予測できない環境上の危機の未然防止に繋がります。

ECOつつのみや21認定制度

お問い合わせ

問合せ 地域振興部
028-637-3131



ECOつつのみや21の詳細はこちら



グリーンマーク製品(環境にやさしい製品)購入などに取組むことで、取引先からの信頼性の向上や営業力の強化に繋がります。「ECOつつのみや21」の申請書、ガイドブック・様式集につきましては、当所と宇都宮市・環境創造課のホームページに掲載しています。

19頁 令和6(2024)年事業収支予算

正 支出構成 繰出金 **11,860万円**
誤 支出構成 繰出金 **1,186万円**

正 収入構成 負担金等 **22,394万円**
誤 収入構成 負担金等 **22,949万円**

お詫び

宇都宮商工会議所会報「天人」2024年4月号に以下の誤植がございましたので、訂正してお詫び申し上げます。

議員職務執行者の変更になりました

議員職務執行者の変更



新 野村證券(株)宇都宮支店支店長

石黒 智之氏
(令和6年4月1日付)

前 野村證券(株)宇都宮支店支店長

川崎 健郎氏

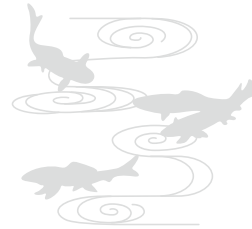


新 東京ガス(株)栃木支社支社長

増山 陽平氏
(令和6年4月1日付)

前 東京ガス(株)栃木支社支社長

氏家 大介氏



事業所の名称	所在地	電話	業種
社会福祉法人 房香会	宇都宮市上小池町1054-3	028-669-1010	障がい者支援
特定非営利活動法人 YKC	宇都宮市桜1-6-1	080-5170-7112	和太鼓倶楽部
ちゃん豚宇都宮	宇都宮市東宿郷6-1-21 東パークハイツ103	028-307-2420	韓国料理
umi.doodle	宇都宮市峰1-3-22	090-9397-5211	画家
(株)ザップラグナッツ	宇都宮市川田町451-6	028-657-7801	自動車用品
田中 明	鹿沼市西茂呂2-10-14	080-1012-9292	経営コンサルタント
ネクセラリア東日本(株) 宇都宮支部	宇都宮市大通り2-2-3 明治安田生命大工町ビル6階	028-651-0836	不動産関連
(株)Stream	宇都宮市鶴田町2016-1	028-688-0832	不動産売買
(株)TFスマイル	宇都宮市東谷町4-1	090-2656-7490	果実
ブランシエラ宇都宮悠久の杜	宇都宮市中央5-19-6	0120-277-337	不動産
ダイワータルサービス(南)	宇都宮市野沢町419-5	028-665-7006	電気工事
(同)マーヴェラス	宇都宮市鶴田町658-11 ヴェルコートビルディング305	028-666-8385	訪問介護
Throncart	宇都宮市江野町5-8 2F	080-3912-1092	美容
(株)利根運輸	宇都宮市平出町3527-1	028-661-5700	運送
(株)Share	宇都宮市3-1-4 栃木県産業会館3階 宇都宮ベンチャーズ	090-892-1906	児童福祉
(特非)後見人センターとちぎ	宇都宮市桜2-5-31	028-612-3175	任意後見人

令和6(2024)年1月22日～令和6(2024)年3月5日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまをご紹介します

新入会員の紹介

会費納入の御礼

令和6年度会費をご納入いただき、誠にありがとうございました。ご納入了いただきました。

ご納入いただきました年会費は、当所の事業運営や経営支援体制の充実など、地域経済の発展のために活用させていただきます。

なお、年会費の口座振替をご利用の方には原則領収書を発行しませんが、領収書の発行をご希望される場合は総務部の会員担当までお問い合わせください。

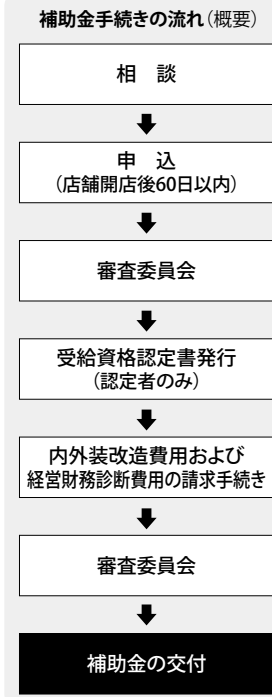
なお、過去に領収書の発行についてご連絡いただいている場合は、引き続き領収書を発行しますので、ご連絡は不要です。



問合せ 総務部
028-637-3131

令和6年度から制度が改正されました

中心商業地新規出店促進事業補助金



宇都宮市内の中心商業地活性化のため、空き物件を賃借して新規出店する事業者に対しての補助制度です。出店を計画中で、本制度の利用をお考えの方は、事前にお問い合わせください。

■対象物件

中心商業地出店等促進事業補助金対象区域マップ内の一般店舗・大谷石蔵活用店舗(マップは当所ホームページに掲載しています)
※90日以上契約されていない物件に限る。

■対象業種

小売業、飲食業(ランチ営業必須)、サービス業、医療・社会福祉業、教育・学習支援業など
※すべての業種において、週4日以上の営業が必須となります

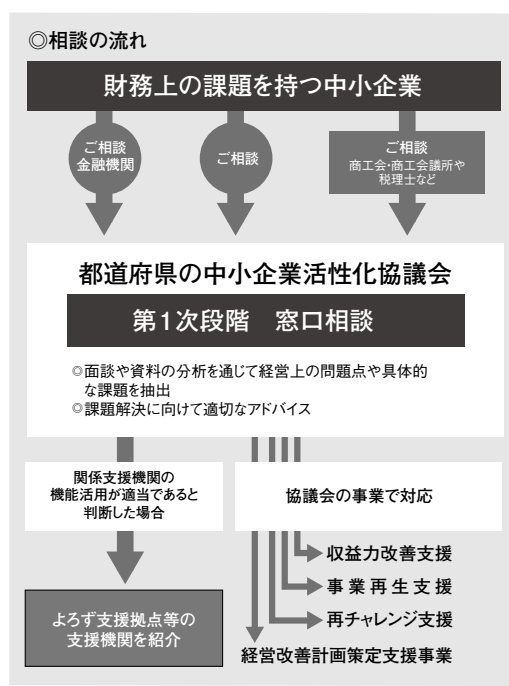
■補助内容

①店舗内外装改造に要した費用(一般店舗の場合)
補助率30%、40%、50%のいずれか(限度額150万円)
※補助金対象区域により補助率は異なります。
〔大谷石蔵活用店舗の場合〕
補助率30%(限度額200万円)
②専門家の経営財務診断に要した費用(申請時のみ)
補助率50%(限度額1万5千円)
③おもてなし事業を実施する場合の費用
補助率30%(限度額50万円)
※記載内容は制度の一部です。詳細は当所ホームページをご覧ください。

問合せ 地域振興部 028-637-3131

中小企業活性化協議会は中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会



栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通して経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを発行しており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせて幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

相談で、企業は強くなる。

中小企業活性化協議会

問合せ 栃木県中小企業活性化協議会 (栃木県産業会館7F) 028-610-4110

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

セミナーの集客や商品・サービスのPRにお困りではないですか？

有料折込サービスのご案内

本誌にチラシを同封して、市内事業所にPRしませんか。有料折込サービスは、商品やサービス、セミナーなどのチラシを7000部ご用意いただき、会報誌に同封して発送するサービスです。

《ポイント》

◎企業向け広告に強い！
市内約6500事業所の代表者宛に発送しているため、経営者の手元に届く可能性が高く、高い訴求効果が期待できます。
◎高い開封率！
OPP袋に会報「天地人」と同封して送付するため、単独DMに比べて高い開封率が期待できます。

◎発送コストを削減！

単独DMと比べて発送コストを大幅に削減することができま

■A4チラシの場合

一般的なDMの場合
@84円×7,000社=588,000円

有料折込サービスなら
82,500円!!

約50万円もコストダウン可能!

※関係団体500団体にも発送

過去1年間で5回以上ご利用実績がある方はさらに20%OFF!

A4/B5	82,500円(税込)
B4/A3 (二つ折り)	115,500円(税込)
パンフレット (A4以下、30gまで)	192,500円(税込)



問合せ 総務部 028-637-3131

無担保・無保証人・低金利の融資制度 国のマル経融資を、活用ください

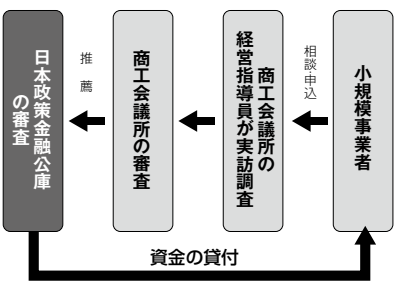
マル経融資

マル経融資制度(小規模事業者経営改善資金)は、経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々に支援するため、商工会議所の推薦により、無担保・無保証人・低金利で融資が受けられる国(日本政策金融公庫)の公的融資制度です。

■利用できる方

◎従業員数が製造業・建設業等は20人以下、商業・サービス業は5人以下(宿泊業・娯楽業は20人以下)の方
◎事業主、家族従業員、臨時、パート、アルバイト、法人の役員は除く

■融資の流れ



※お申し込みから融資実行までに1ヵ月程度かかります。
※審査の結果、ご希望に沿えない場合があります。

■マル経融資の概要

返済期間	返済期間
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内)	担保・保証人
設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.25% (令和6年4月25日現在) ※金利は金融情勢により変動します

新型コロナウイルス対策マル経の取り扱いは令和6年6月末までの予定です

問合せ 経営支援部 028-637-3131



宇都宮商工会議所は、宇都宮中央警察署及び宇都宮中央地区安全運転管理者協議会から「交通安全教育推進モデル事業所」の委嘱を受けました。交通安全教育推進モデル事業所とは、交通安全教育や交通安全活動などの取り組みに応じて選任され、効果的な交通安全や安全運転管理の手法などに幅広い事業所に浸透させることが目的です。

4月23日(水)に宇都宮中央警察署で、当所を含めた4社に委嘱状が交付されました。今後とも安全運転管理の徹底を通じて、モデル事業所として地域の交通安全に協力してまいります。

交通安全教育 推進モデル事業所を委嘱されました

交通安全

エキスパート・バンク

経営のお悩みを 専門家に無料で相談できる



- 相談できる内容
- ✓ 税務会計に関すること
 - ✓ IT・SNS活用に関すること
 - ✓ 法律・各種申請に関すること
 - ✓ 販売促進に関することなど

詳細は 当所ホームページをご覧ください

問合せ/ 経営支援部 TEL.028-637-3131

https://www.u-cci.or.jp/business/expert

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所
☎028-637-3131

相談
無料

■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)
受付 当所ホームページから受付
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか
相談員 中小企業診断士
問合せ 経営支援部



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 5月16日(木)、23日(木)、30日(木)、6月6日(木)
午前9時～午後5時
内容 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約
受付 経営に関すること全般
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618
経営支援部



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 5月14日(火)、6月11日(火) 午後1時30分～4時30分
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など
相談員 弁護士
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 5月15日(水)、7月3日(水) 午後1時30分～4時30分
受付 当所ホームページから受付または電話予約
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部
相談員 支援担当者
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 6月21日(金)、8月23日(金) 午後1時30分～4時30分
受付 午後1時～4時
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談
相談員 弁理士
問合せ 経営支援部
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談
受付 電話予約
相談員 税理士
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
受付 電話予約
内容 事業承継に関する相談
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)
内容 有給休暇5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など
相談員 社会保険労務士等有資格者
問合せ 地域振興部

東商ビジネススクール研修講座 (共催：東京商工会議所)

年間約130講座が
オンラインで受講可能

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。

※4月1日から通学の研修講座も会員価格で受講できるようになりました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、当所ホームページからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ

■研修内容

「自ら考え動く」チームづくり講座 講座No.202783

日時 6月4日(火) 午後1時～5時
内容 メンバーから「率直さ」を引き出しながら、考えて動くチームをつくるための手順・コツをケーススタディや個人演習も交え、実践的にお伝えします。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：28,600円 → 会員：14,300円



部下の成長をうながす
フィードバックの技術講座 講座No.202795

日時 6月12日(水) 午前10時～午後4時30分
内容 新人・若手の「もっとできるようにになりたい」を引き出すテクニックを学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



財務分析講座(入門編) 講座No.203007

日時 6月18日(火) 午前10時～午後4時30分
内容 財務分析の基礎知識から決算書の読み方・活用方法、経営改善や銀行との付き合い方までをわかりやすく丁寧に解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



報連相で極める
ビジネスコミュニケーション講座 講座No.202841

日時 6月21日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 報告・連絡・相談は上司や同僚と連携を取りながら円滑に仕事を進めるために必要なスキルです。さまざまなケースワークを活用しながら、実践的に報連相の理解を深めます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



労働法実務講座(入門編) 講座No.202935

日時 6月21日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 採用から退職までの各ステージにおいて、人事担当者が最低限知っておくべき法律知識と業務対応のポイントを最新の法令や判例に基づいて解説します。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



管理職・職場リーダーのための
ハラスメント予防対策講座 講座No.203104

日時 6月28日(金) 午前10時～午後4時30分
内容 さまざまなハラスメントに関する法令等の内容を確認するとともに、管理職・職場リーダーが必ず身につけておかなければならないハラスメント予防の具体的な対策を学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)
一般：39,600円 → 会員：19,800円



Information

当所では、中小企業における事業承継の手段としてM&Aの重要性が高まっていることや、代表者の変更登記や株式移転等の手続きにおいて、専門家の支援体制の強化が課題となっていることから、当所が認定支援機関となっている栃木県事業承継・引継ぎ支援センターと栃木県司法書士会が連携し、中小企業の円滑な事業承継に資することを目的に、次のとおり「事業承継支援に関する覚書」を締結したことをお知らせします。



当所常議員会室で締結式を開催

「事業承継支援に関する覚書」締結について

栃木県事業承継・引継ぎ支援センター

【連携当事者】

- ・宇都宮商工会議所
- ・栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
- ・栃木県司法書士会

【締結日】
令和6年4月23日(火)

【連携内容】

- ①個別中小企業等の事業承継支援(経営資源の移転に伴う廃業相談を含む。)に関する登記等手続きについての司法書士の紹介・推薦その他必要な協力
- ②地域における事業承継に関する情報交換
- ③相互の研修・セミナー等への講師派遣

問合せ
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター
028-6124338



栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 公式サイト

宇都宮税務署からのお知らせ
給与支払者向け
定額減税説明会を開催します

令和6年6月から定額減税(源泉所得税関係)が実施されますので、源泉徴収義務者の皆様向けの説明会を開催します

説明会では、DVD上映を中心に制度の概要・事務手続きについて説明させていただきます。

【日時】
◎5月14日(火)
午前9時30分から11時
午後1時30分から3時

【会場】
栃木県自治会館 301号室
宇都宮市昭和1-2-16



国税庁LINE
公式アカウントはこちら

【その他】
会場の駐車場に限りがありますが、公共交通機関をご利用ください。

問合せ
宇都宮税務署
法人課税第2部門
028-621-2154

天地人

宇都宮商工会議所会報

広告料金表 ぜひご利用ください。

広告のお申し込み、お問い合わせは
専属広告代理店 有限会社 随想舎
TEL 028-616-6605 FAX 028-616-6607

料金表(税込)			
カラー・サイズ 天地×左右(ミリ)	1色1段 48×180	4色1段 48×180	4色1P(表4) 297×200
1回掲載	30,000円	40,000円	150,000円
半年契約(6回) (1回あたり金額)	174,000円 (29,000円)	228,000円 (38,000円)	750,000円 (130,000円)
年間契約(12回) (1回あたり金額)	324,000円 (27,000円)	432,000円 (36,000円)	1,200,000円 (100,000円)
制作費	8,000円～	10,000円～	40,000円～

新年度が始まり、新入社員も少しは仕事に慣れてきた頃ですね。業務はうまく効率よく流れているでしょうか。最近では、「タイパ」という言葉がよく聞かれます。タイムパフォーマンスの略で、かけた時間に対しての成果を示しています。2020年代に入ってから広まり、「三省堂辞書を編む人が選ぶ『今年の新語2022』」で大賞にも選ばれています。特に新しい価値観を持つデジタルネイティブな10〜20代前半を中心に使われることが多く、若者に重要視される傾向があります。

社内で「タイパが悪い」と思いますが、「タイパが悪い」という意見が聞かれたとき、仕事はスピードだけではないと頭を抱えたいことがあるかもしれません。ただ、情報化社会が進む中、効率化について考え直すきっかけにもなるため、完全に避けてしまつのはもったいないことです。実際に、多くの社員が効率の悪い仕事に対して対策を行っていない、もしくは分かつて

いても対策できずにいるからです。

社員一人一人、業務内容の「本質」をどれくらい理解しているのでしょうか？何のためにやっているのかを理解することが、業務効率化の第一歩になります。

さらなる業務改善を考えるなら、いま一度、社員に何のためにしている作業なのか、その「本質」を説明してみるのもいいかもしれません。理由を細かく説明できれば、その業務は重要で外せない過程だということになるでしょう。逆に、理由を説明できなかったり、説明している間に必要な作業かもしれないと思つたりしたなら、思い切つてなくしてしまうこともできます。こうした取り組みは、いつの間にか要らなくなった作業が、そのまま残つているような場合に洗い出すことが可能です。

そして、もう一つ大切なことは、世代を問わず、社員に改めて意見を聞いてみるということです。最新



のIT技術の知識を持つ人がいて、思わぬ視点から業務効率化の案が挙がるかもしれません。これしかできないと決め付けなければ、多様化する手段を柔軟に検討することができます。

タイパという言葉が、業務の本質を見直すきっかけになり、表面だけでなく深い部分の改善につながれば、本当の意味で業務の効率化が図れるでしょう。新年度は、少し新しい取り組みをしてみてもいいでしょうか。

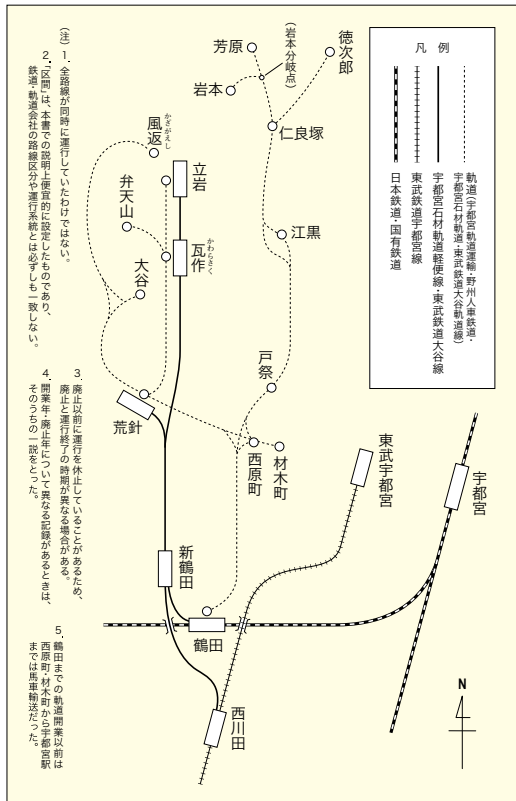


藤富郷 / ふじとみ-ごう

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、「複業」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

渋沢栄一と宇都宮②

下野市立しもつけ風土記の丘資料館 山口 耕一



大谷石等石材輸送に関わる鉄道・軌道の見取図
〔大谷石文化への誘い〕55ページより転載

渋沢栄一（1840〜1931）は1899年5月28日、宇都宮で開催された県内各銀行の懇親会において、「経済界先進者ノ注意ヲ望ム」という演題で列席者約100名に向けて演説を行いました。演説の主旨について、当日の日記に「経済界ト政治界トノ区別ヲ明ニシ、経済界ヲ政治ノ奴隷ヲラシメサル事ヲ勉メ、又株式会社近來ノ弊ハ、極力之ヲ矯正セサルヘカラサルノ要旨ヲ談話ス」と記しています。現代の政界・経済界にも求められる理念ではないでしょうか。

翌29日、大谷地区の稲荷山麓に建つ旅館「盤水館」（現在は遊楽園碑が建っています）に宿泊した渋沢は、涼やかな風が吹く五月晴れの中、午前8時に大谷観音（大谷寺）に参詣後、「山ヲ降テ又軌道ニヨリテ、数十町ヲ行テ

石材採取ノ状ヲ觀ル」と大谷石の石材採掘を視察しています。

ここに記された「軌道」とは、後1897年に開業した宇都宮軌道運輸のことです。1896年、開業に向けて内務大臣宛に提出された「軌道設立願」には、軌道による石材輸送と大谷への観光客輸送が開業の目的として記されています。ちなみに「軌道」は専用の線路を持つ交通機関、「軌道」は主に道路上に線路を敷く交通機関で、昨年開業したLRTは軌道路線です。

宇都宮軌道運輸は、宇都宮市街地に近い西原町（桜3丁目）から石材産出地の荒針（大谷町）までの路線を開業し、翌年には石切り場が密集する地区を網羅するように、荒針から立岩・弁天山・風返（いずれも大谷町内）ま

でが開業します（掲載図参照）。

軌道は1トン積みの貨車（トロ）を基本的に2人の車夫が押して動かす客車は6人乗りでした。1899年には戸祭（松原2丁目）・仁良塚（宝木本町）・芳原（新里町）および仁良塚・徳次郎（徳次郎町）で野州人力鉄道が開業、1903年には材木町から日光鉄道（現在のJR日光線）鶴田駅へと軌道が延長され、鉄道と接続したことで、大谷の石材は東京に向けて大量長距離輸送が可能となりました。そして1931年、宇都宮軌道運輸株式会社は東武鉄道に吸収合併されますが、鉄道輸送による石材運搬は1961年の廃線まで続きました（「大谷石文化への誘い」）。

若き日の洋行で見聞した中で、煉瓦造建物の有用性を理解し、自身の故郷に日本煉瓦製造会社を設立した渋沢は、建築材としての大谷石の商品価値をも見抜いていたのかもしれない。1922年、アメリカ人建築家のフランク・ロイド・ライトが帝国ホテル新館を設計し、その装飾に大谷石と煉瓦が使用されます。また建築の翌年に発生した関東大震災でホテルが焼け残ったことから、大谷石材の評価が高まる契機となりました。

〈参考〉

- ◎公益財団法人渋沢栄一記念財団編『渋沢栄一日記』（2024年3月20日web閲覧）
- ◎宇都宮大谷石文化推進協議会編（2023）『大谷石文化への誘い』随想舎

あなたも挑戦！「宮のもの知りクイズ」

Q ■ 八幡山公園の宇都宮タワーの高さは？
①79m ②89m ③99m ④100m

〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル (0861) 55 4400 (雑談) ② (登録の番号)

あなたの本づくりをお手伝いします。
一冊のぬくもりを大切にしたい。
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作
39th SINCE 1985 随想舎
〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル
http://www.zuisousha.co.jp

まずはお電話を ☎028-616-6605
総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

技術と意思を娘夫婦に託す 「事業承継計画書」策定支援



左から現社長の森田壮重氏、後継者の大角直人氏、長女の侑子氏

中小企業の経営者にとって、後継者へのバトンタッチは最後の大事な仕事です。経営者に必要な資質として、決断力、交渉力、変革力等いくつか挙げられますが、後継者候補が予め全てを兼ね備えているとは限りません。また、企業にはそれぞれの事情があり、すんなりと事業承継が完了する事例は少ないのではないのでしょうか。今回は、長女夫婦に引き継ぐことを決断した事例をご紹介します。



栃木県事業承継
引継ぎ支援センター
エリアコーディネーター
小池 一明

会社紹介 自治体のコロナ対応に貢献

(株)カルックスは、昭和48年3月、鹿沼緑化産業株式会社として発泡スチロール製品および皇の販売を目的として創業、平成2年3月に社名の「鹿沼のK」、「緑化のR」、そして軽い製品を扱うイメージから、社名を「カルックス」に変更しました。現在は、発泡スチロール製の食品、医療品の容器等を企画、製造し販売しています。



新型コロナウイルスワクチン輸送に使われた同社の保冷箱

同社の発泡スチロールの容器は品質が高く、新型コロナウイルスワクチンの保冷輸送箱として多数の自治体に採用され、社名が全国に知られることとなりました。創業当初の鮎箱のクーラーボックスからスタートし、医薬品等の高性能発泡スチロールの開発、そして自社製品開発と、着実に技術を積み上げ品質を高めてきました。

後継者選び 娘夫婦を候補に

社長の森田壮重氏は、60歳になった平成30年頃から事業承継について考え始めました。長男と長女が後継候補ですが、長男は農機具メーカーに勤務し、長女の侑子氏は結婚して夫が滋賀県の物流倉庫関係の企業に勤務していたため、2人ともすぐに後継者として引継ぎの準備をする状況ではありません

② 育成プランの策定

事業承継の課題として、

①後継者の育成、②後継者経営チームの組成、③経営計画の達成、④経営者保証解除の四つが挙げられました。後継者の直人氏は、現在工場長として技術や組織運営の習得を進め、将来的に取締役への選任を経て代表取締役を目指すことになりました。また長女の侑子氏は、前職で培った能力をWEBマーケティング部門で発揮するとともに、父親の経営を身近で見てきた経験も大きな強みですので、将来は取締役として直人氏を支えていく予定です。そして、若手社員が幹部として育ってきているため、若手社員を中心に後継者を支える経営チームを作りあげ、経験が浅い弱みをチームで補って行く方針です。

③ 意思の共有と後継者の変化

事業承継計画書策定の時間は、森田社長が日頃考えていることや、将来の展望を聞く時間になりました。森田社長と後継者の直人氏が会社の未来を話し合うことで、将来の経営判断の拠り所になる大切な時間にもなりました。

そして、直人氏が代表取締役に就任する時期を明確に決めました。経営者にとって進退を決めることはハードルが高い課題かと思いますが、期限を示したことで後継者にも迷いがなくなり、日々研鑽に邁進して行くものと期待しています。妻の侑子さんも後継者を目指す夫の変化を感じ取ったと思います。

当センターでは、「事業承継計画書の策定支援」を通して、円滑な事業承継が行われるよう、後継者との橋渡しとなるサポートを無料で行っています。これから事業承継を予定している経営者の皆さんも、当センターをぜひご利用ください。



公式
ウェブサイト



バックナンバーは
こちら

支援先企業の概要

会社名：株式会社カルックス
代表者：森田 壮重
後継者：大角 直人
所在地：鹿沼市大和田町1番地
資本金：1,000万円
業 種：発泡スチロール製容器等製造
従業員：30人

直人氏が工場長を務める工場

んでした。家族で話し合いを重ね、長女夫婦を後継者候補として進めていくことで決まり、令和4年8月に2人が入社しました。

しかし、夫の直人氏は発泡スチロールの製造は全くの素人で、事業承継に至るまでどれくらいの期間でどのような育成プランを立てればよいかという課題を整理するために、取引金融機関である鹿沼相互信用金庫に相談し、当センターのサポートがはじまりました。

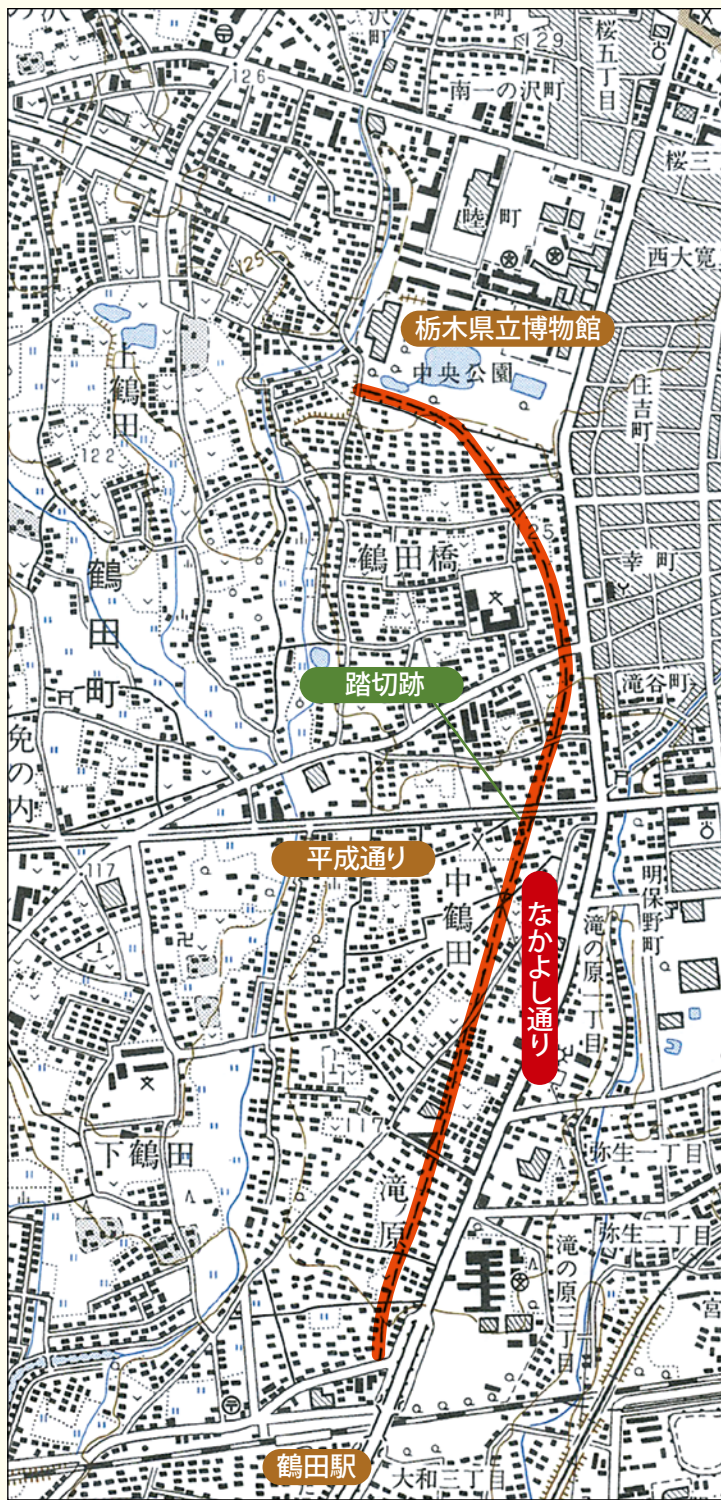
事業承継計画書の策定 新人を経営者に育てる

① 社長の思いや経験を引き継ぐ

当センターでは、「事業承継計画書の策定」を通して、森田社長の考えを整理し後継者に方針を丁寧に説明して行くことを提案し、計画策定のサポートを開始しました。

この事業承継計画書では、技術面や営業面の習得、経営人材としての育成策とそれに伴う昇進のステップ、株式の移転方法の検討に加えて、森田社長が39歳で社長になつてからの経験や思い、経営方針を後継者に伝えていくことを目指しました。

同社は、経営計画書にて販売促進、原価管理そして経営管理面でのテーマを設定して経営に取り組んでいます。発泡スチロール製品の取扱量が減少している中で、競合が多い汎用品よりも付加価値の高い製品を製造する技術を当社の強みと捉えています。そこで、顧客の要望に沿った製品の開発や提案を進め、生産の計画と管理を精緻に行い、原価をコントロールして適切な利益を確保しながら、その結果を計数で見て次の改善につなげます。また、経営計画を達成する一連のプロセスを通して、環境変化に対応できる経営チームを育てて行くことを目標にしています。



今も国土地理院の地形図に引き込み線跡の破線が残る



平成通りと遊歩道の入り口に残る踏切跡



「なかよし通り」の名称を刻んだ石碑



通学路にも使用される遊歩道



特集2
地域に
愛される
散歩道

なかよし通りを歩く

旧日本専売公社宇都宮地方局引き込み線跡



日本専売公社宇都宮地方局

操業時に発行された記念絵葉書

は、日本たばこ産業株式会社宇都宮支社北関東工場として操業を続けています。

前述した引き込み線は、工場移転後の昭和50年代ごろまでは使用されなまま線路が残っていました。その後歩行者・自転車専用道路として整備され、閑静な住宅街に植栽された桜並木の緑陰が続いています。

また、「なかよし通り」の名称を記した石碑や、踏切跡を思わす黄色と黒の斜線に塗り分けられた遺構も見受けられます。全長約2キロ、かつて貨車が走っていたこの道をゆっくりと散策してみたいかがですが。

昭和57年に閉館した現栃木県立博物館・栃木県中央公園は、もともと宇都宮空襲の戦災によって全焼した日本専売公社（現在の日本たばこ産業株）宇都宮地方局が、戦後の昭和25年に中河原町から移転操業した工場跡です。栃木県は全国でも有数の葉たばこの産地であったことから、八溝山地などで盛んに栽培が行われ、かつては茂木町に茂木専売支局が置かれていたほどでした。

茂木専売支局と合併後は、宇都宮地方局はその名前の通り、たばこ生産の主要拠点として存在。昭和27年には工場から旧国鉄日光線鶴田駅まで引き込み線が新設され、全国へ向けて出荷されてきました。同宇都宮地方局は昭和52年、清原工業団地に移転し、専売制が廃止された現在



中央公園には大谷石づくりの宇都宮商工会議所会舎の玄関部分が復元保存されています



奥州街道御宿場印・奥州街道御宿場印帳 販売中!

御宿場印プロジェクトとは、五街道の宿場町にある印を集めながら、その町の観光を楽しもうというプロジェクトです。

(一社)宇都宮観光コンベンション協会は、足立成和信用金庫が企画するこの御宿場印プロジェクトに参加し、観光インフォメーションセンターと宇都宮市観光案内所で、奥州街道の「雀宮宿」「宇都宮宿」「白澤宿」の御宿場印を販売しております。さらにこの度、奥州街道御宿場印帳の販売も開始しました。

御宿場印を集めて、奥州街道の旅の思い出を振り返ってみてはいかがでしょうか。

◆奥州街道御宿場印・奥州街道御宿場印帳

【販売場所】

◎観光インフォメーションセンター(うつのみや表参道スクエア2階)

午前8時30分～午後5時15分(平日)

◎宇都宮市観光案内所(宇都宮駅構内)

午前9時～午後4時(年末年始を除く通年)

【料金】

◎御宿場印

各宿1枚 300円

◎御宿場印帳

1冊 2500円



【奥州街道御宿場印帳】販売開始のお知らせ

奥州街道御宿場印・奥州街道御宿場印帳

問合せ / (一社)宇都宮観光コンベンション協会 ☎028-678-8039



奥州街道御宿場印帳



奥州街道御宿場印

頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

クロスワードを解き、A~Eでできる言葉を答えてください

以下の解答フォームを読み取り、メールアドレスから解答してください。
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所(〒320-0806)へ封筒に入れて送ってください。
正解者の中から各月100名を抽選で発表いたします。
※当選発表は、発表を中止してさせていただきます。

1	2	3	4	5
6	B	7	8	
9		10	11	C
		13	14	E
16	17	18	19	
	20	D	22	23
24			25	A
		26		

パズル制作: スカイネットコーポレーション

タテのカギ

1. 貝を求めて砂浜を掘る
2. 幸せを呼ぶというクローバー
3. 勝利のサイン
4. 映画祭で知られる、フランスの観光都市
5. 人事異動で本社から支社へ
8. パトカーや救急車が鳴らす
10. モモンガは○○科の動物
12. 『竹取物語』の主人公
14. 和風オレンジ
17. 福島県生まれの細菌学者、野口○○○
19. 寄せ来る波が立てる音
21. 生物工学=○○○テクノロジー
23. 立派な門構えの大きな家
24. トンボの幼虫
25. 探して欲しくない欠点

ヨコのカギ

1. 端午の節句に、お風呂に入れる植物
4. 「瓦割り」を披露する武道といえは
6. 第1位が甲のとき、第2位は?
7. 世界文化○○○に登録されている富士山
9. 昭和の歌姫、美空○○○
11. ワンちゃん風の泳法
13. バイオレットはこの花の色
15. ダントツ! ○○を抜く強さ
16. 四字熟語「○○曲直」
18. 「ありがとう」の気持ち
20. 芝居の出演者が舞台袖で待つ
22. 飲食店でてくるお水
24. 縄文に続く時代
25. そんなの簡単、○○○前だ!
26. 災厄を除くために神社で行う儀式

先月号の答え: サクラモチ

応募先



解答フォーム

〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

心に潤いを ミュージアムガイド

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「とちぎ江戸絵画(アート)の底力 珠玉の上野記念館コレクション」
第1期 6月2日(日)まで 第2期 6月8日(土)～7月15日(日)

宇都宮市の住宅街に佇む上野記念館は、学校法人宇都宮学園の創立者・上野安紹氏(1886～1930)の遺徳を偲び昭和51年(1976)に創設された私立博物館です。同館は栃木県指定文化財を含む2000点あまりを所蔵し、中でも栃木県の江戸絵画史を通覧できるコレクションには注目すべきものがあります。たとえば、本県出身の幕府御用絵師・狩野梅春貞信(梅深賢直)、画人の小泉斐や高久鶴屋、鶴屋の師・谷文晁、画才に優れた宇都宮藩主・扇田忠翰の作品などがあげられます。(後略)(当館チラシより)

一般=260円/大・高生=120円 中学生以下無料

宇都宮美術館 ☎028-643-0100

企画展「イヴ・ネッツハマー ささめく葉は空の言問」
5月12日(日)まで

スイス現代美術を代表する映像インスタレーション作家、イヴ・ネッツハマー(1970～)による、日本で最初の個展。デジタル・アニメーションの虚空間と奇妙なオブジェを掛け合わせ、土地の記憶の深層に潜行して起源の謎を照らし出すネッツハマーが、大谷という巨大な地下空洞を宿す街、宇都宮と出会う。(当館ホームページより)

一般=1000円/大・高生=800円 中・小生=600円

栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「高橋由一から黒田清輝へー明治洋画壇の世代交代劇ー」
6月16日(日)まで

明治初期の洋画壇を切り開き「近代洋画の父」とも呼ばれる高橋由一は明治27年に没しました。その前年、フランスに学んだ黒田清輝が帰国し、「外光派」を日本にもたらしました。日本の洋画界に大きな影響を与えたふたりは、ちょうど入れ替わるように交代劇を演じたのです。

本展では、明治初期に來日した外国人画家に油絵を学んだ由一の世代と、欧米に留学し本場で油絵を学んだ黒田の世代の相違を比較しながら、明治洋画壇で起きていた世代交代劇を検証します。(同館ホームページより)

一般=1200円/大・高生=600円
中学生以下無料



前橋市

MAEBASHI

約600種、7000株のバラが見どころ 春のばら園まつり

5月11日から開催する「春のばら園まつり」は、約600種、7000株のバラが園内を埋め尽くす。世界の殿堂入りのバラを全て見ることができるとは、バラの産地でもある前橋のオリジナルのバラもご鑑賞いただけます。本まつりは6月2日まで。日没から午後8時30分までライトアップ予定、入園料無料。



春のばら園まつり

場所/ 敷島公園門倉テクノばら園(前橋市敷島町)
問合せ/ 前橋市公園管理事務所 ☎027-225-2116
※最新情報は、主催者発表をご確認ください。



公式サイト

キタカンだより

5月
May

水戸城の登城記念に 「御城印」を集めよう!

全国各地の城郭で発行されている「御城印」。近年、お城巡りのブームの中で人気を博しており、お城の「登城」記念として、御城印を集めている方も多くはす。ご好評いただいている通常の「大手門復元記念版」の箔押し文字バージョンも好評発売中です。きらめく箔押しがかっこよさを引き立たせる御城印となっております。



■通常販売3種(通常版、大手門復元記念版、二の丸角櫓復元記念版)・・・1枚 300円(税込)
■箔押し文字バージョン(大手門復元記念版)・・・1枚 500円(税込)

【販売場所】
■(一社)水戸観光コンベンション協会 ☎029-224-0441
水戸市三の丸1-5-38 三の丸庁舎1階 営業時間/ 8:30～17:15(土日祝休)
■水戸観光案内所 ☎029-221-6456
水戸市宮町1-1-1 JR水戸駅改札口脇 営業時間/ 月～木 9:00～18:00、金～日 9:00～19:00
■北澤売店(要弘道館入館料) ☎029-231-2842
水戸市三の丸1-6-29 弘道館内 営業時間/ 10:00～16:00(不定休)
※臨時休業・閉館営業等する場合がございますので、事前に電話にてご確認ください。

天地人 題字: 第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.728 令和6年5月10日発行
発行所 宇都宮商工会議所
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4
☎028-637-3131 FAX028-634-8694
https://www.u-cci.or.jp
編集発行人 野原正祥
編集・制作 有限会社 随想舎
©宇都宮商工会議所
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来
天に星、地に花、人に愛を
採用し、天を宇都宮、荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

今年の5月で新型コロナウイルス感染症が五類に移行して1年間が経過しました。コロナ禍では時間の流れがゆるやかに感じましたが、この1年間は、イベントや宴席の機会も増え、時間の流れがとても早く感じました。ゴールデンウィークでお出かけになった方も多いため、この1年間も楽しく過ごせるといいですね。

後編 編集集



みんなと
会社の未来を
健康に。

Know You Can

そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2209-1161/9WD 「健康経営[®]」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と身体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために、アクサ生命がお手伝いします。

83%が実感!

アクサ式やりがい効果

※アクサ式導入企業756社のデータより

健康経営アクサ式

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ(弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など)を共済制度/福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 宇都宮支社 宇都宮営業所
〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3-1-4 栃木県産業会館4F TEL 028-637-7670