

# 宇都宮商工会議所会報

20  
特集②

「とちぎの地元の酒で乾杯を推進する条例」施行から10年  
栃木県、宇都宮市の  
情報を載せた地ビール  
道の駅うつのみやろまんちっく村ブルワリー  
株式会社ファーマーズ・フォレスト

## Content

- 8 メンバースパーク
- 12 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 NEXT~会社を次世代に~
- 23 クロスワードパズル

### 今月号の折込

○マル経融資

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- 微細ながんの発見に有用なPET検査  
(医療法人DIC 宇都宮セントラルクリニック)
- これで分かる!決算書の読み方  
(ソニー生命保険株)

2

新年あいさつ

宇都宮商工会議所会頭

藤井 昌一

栃木県知事

福田 富一

宇都宮市長

佐藤 栄一

4 巻頭特集「新春対談」

宇都宮市長

宇都宮商工会議所会頭

# 佐藤 栄一 × 藤井 昌一

## 新しいステージを迎えた、宇都宮市の未来



宇都宮商工会議所  
会頭 藤井 昌一

# 年頭に あたって

新年明けましておめでとうございます。会員の皆さまには、健やかに新年を迎えることとお慶び申し上げます。さて、昨年を振り返りますと能登半島地震や想定を超える豪雨災害など大規模自然災害が発生し、被災地においては1日も早い復旧復興が望まれることから、防災・減災対策、国土強靱化を推進することが重要であると改めて認識したところであります。また、社会経済状況では、7月に日経平均株価が史上最高値を更新するなど、日本企業への期待が高まった一方で、不安定な為替相場の動きや原材料・エネルギー価格の高騰等によるコスト増への対応、構造的な人手不足と人材確保のための防衛的賃上げなど、企業を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続いた1

年でありました。加えて、少子高齢化や急速な人口減少、経営者の高齢化と後継者不足など地域における課題も山積しており、地域の将来を担い稼ぐ産業の育成、若者・女性をはじめとする人材の確保、消費・投資を喚起するための魅力あるまちづくり、地域の安心・安全と経済成長の基盤となる社会資本整備など地域の経済循環を高める取り組みが重要であります。宇都宮商工会議所では、行政や関係機関との連携を図りながら、社会課題の解決と経済成長の実現を目指し、停滞から成長への転換に向けた地方創生と自己変革に取り組み中小企業への伴走型支援を継続してまいります。

また、本年は「2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）」が大阪夢洲で開催されます。日本では6回目の万国博覧会となりますが、今回のテーマ「いのち輝く未来社会のデザイン」のもと、自らの「いのち」を生かし、一人ひとりが望む生き方を考え、それぞれの可能性を最大限に発揮できる持続可能な社会を国際社会が共創しているというコンセプトとなっており、本博覧会が新しい未来を創造する機会となるとともに、日本経済の活性化に繋がることに大きな期待を寄せるところであります。結びに、皆さまのご健勝と企業のご発展、そして令和7年が皆さまにとりまして幸多き年となりますよう心からお祈り申し上げます。年頭の挨拶とさせていただきます。



# 謹賀新年

宇都宮商工会議所  
役員・議員一同

- |   |   |
|---|---|
| 会 員   | 弘子 郎 明子 之 男 彦 實 浩 知 隆 卓 隆 和 生 夫 一 靖 幸 介 十 重 寿 啓 典 肇 謙 夫 之 子 男 治 夫 輔 崇 志 樹 学 行 矢 久 之   |
| 副 会 員   | 美 雄 宏 幸 崇 和 忠 司 祐 一 大 充 之 和 昭 幸 介 十 重 寿 啓 典 肇 謙 夫 之 子 男 治 夫 輔 崇 志 樹 学 行 矢 久 之   |
| 専 務 理 事   | 田 松 山 藤 久 藤 山 畑 川 野 田 林 治 金 保 坂 本 伴 安 金 田 石 小 矢 池 大 矢 崎 尾 松 本 小 鈴 木 花 木 田 竹 川 本 澤 井 嶋 久 登 裕 泰 一 武 幹                         |
| 常 務 理 事   | 野 村 横 横 安 高 佐 高 佐 高 佐 野 田 林 治 金 保 坂 本 伴 安 金 田 石 小 矢 池 大 矢 崎 尾 松 本 小 鈴 木 花 木 田 竹 川 本 澤 井 嶋 久 登 裕 泰 一 武 幹                     |
| 監 事   | 川 野 山 里 瓦 生 青 木 上 大 垣 大 吉 田 野 柴 福 田 間 池 仲 東 森 增 秋 鈴 山 村 伊 平 岡 崎 氣 玉 藤 井 上 五 十 伊 藤 野 田 青 木 田 嶋 坂 井 井 山 田 山 島 岡 安 崎 藤 池 利 吉 村 |
| 常 議 員   | 郁 佳 成 栄 信 士 郎 元 泰 道 治 久 勉 俊 順 光 幸 陽 章 弘 直 修 典 善 康 博 千 秋 子 嘉 朗 介 宏 正 裕 司 明 彦 崇 三 夫 男 務 靖 一 彦 史                               |
| 一 夫 幸 大 郎 正 裕 之 男 正 文 之 藏 一 一 典 保 均 郎 治 守 也 成 稔 規 之 文 男 博 美 衛 一 夫 峻 誠 一 文 明 則 弘 也 光 竜 祐 典 惠 規 博 弘 広                         |   |
| 昌 辰 和 貞 一 正 裕 之 男 正 文 之 藏 一 一 典 保 均 郎 治 守 也 成 稔 規 之 文 男 博 美 衛 一 夫 峻 誠 一 文 明 則 弘 也 光 竜 祐 典 惠 規 博 弘 広                         |   |
| 井 谷 清 齋 戸 野 原 小 八 長 川 村 須 斎 藤 田 横 倉 木 石 川 関 口 山 下 富 上 星 横 飯 塚 黒 石 松 本 月 赤 塚 辻 飯 村 仲 田 部 酒 井 深 澤 加 小 新 船 村 若 金 木 官 石 渡 松 藤 野 |   |
| 藤 喜 清 齋 戸 野 原 小 八 長 川 村 須 斎 藤 田 横 倉 木 石 川 関 口 山 下 富 上 星 横 飯 塚 黒 石 松 本 月 赤 塚 辻 飯 村 仲 田 部 酒 井 深 澤 加 小 新 船 村 若 金 木 官 石 渡 松 藤 野 |   |

宇都宮商工会議所会員の皆さま、あけましておめでとうございます。年頭に当たりまして、私の所信を申し上げます。

昨年の知事選挙におきまして、県民の皆さまからご支持をいただき、引き続き県政運営を担うこととなりました。改めて知事としての責任の重さを実感しているところであります。今後とも「対話と協調」「県民中心」「市町村重視」を徹底するとともに「官民連携」を層強化しつつ、最大の成果が得られるよう取り組んでまいります。

さて昨年は、まち・ひと・しごと創生法が施行され、地方創生の取組が本格化して10年の節目を迎えました。国では「新しい地方経済・生活環境創生本部」を設

置するとともに「地方こそ成長の主力」との発想に基づき、これまでの取組の成果と反省を生かし「地方創生2.0」として再起動させるとしております。

県といたしましては、こうした国の動きも踏まえながら、栃木の未来創生に向け、計画期間の最終年度を迎える栃木県重点戦略「とちぎ未来創造プラン」および「とちぎ創生15戦略（第2期）」に掲げる各種施策を積極的に展開し、併せて、両計画を一本化した次期プランの策定を着実に進めてまいります。

特に、喫緊の課題である人口減少問題の克服に向けまして、官民連携による「栃木県人口未来会議（仮称）」を設置し、県や市町、関係団体、民間企業等が認識

の共有や相互の連携を図りつつ課題に取り組むことにより、県全体で実効性を高めたいと考えております。

さらに、女性・若者のさらなる活躍を一層推進するほか、地域経済の発展・好循環につなげてまいります。また災害対応力の強化を図るとともに、人口減少局面においても全ての県民が便利で快適に暮らし続けることができる地域社会の実現をめざしていきます。

知事6期目の新たな年を迎えるに当たり、オールとちぎの先頭に立ち「誰もが未来に夢や希望を持てる栃木」「豊かさや幸せを実感できる栃木」の実現に向けて、取り組んで参りますので、より一層のご理解とご支援をお願いいたします。



宇都宮市長 佐藤 栄一

# 年頭所感

年頭に当たり、本年が皆さまにとって明るく、幸多き一年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

本年も、市民の生命や暮らしを守ることを第一に、激甚化する大雨への対応として、溢水被害の効果的な解消を図るための河川整備をはじめとした、治水・雨水対策を総合的に推進していくとともに、物価高騰への対策など、喫緊の課題にしっかりと対応してまいります。

その上で、宇都宮が国内外から注目されているこのチャンスを逃さずに、本市への投資を呼び込み、「稼ぐ力」を創出するとともに、未来への投資を自ら積極的に行うことで、今を生きる市民と未来を生きる子どもたちが明るい未来を持つことが

できるよう、誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、夢や希望がかなうまち「スーパースマートシティ」を、市民や事業者、行政が一体となり、柔軟な発想を市政に反映する「共創」により、全力で創り上げてまいります。

主な取り組みといたしましては、少子化対策・子育て支援策として、天候に左右されない子ども遊び場の増設や屋内プールの新設に向け、整備場所や導入機能について検討を進めるとともに、本市にふさわしい児童相談所の設置に向けた基本計画の策定に取り組みしてまいります。

また、地域経済の循環に向け、新産業団地整備に向けた取組やスタートアップ・市内中小企業への伴走支援の推進など、本市

への企業の立地・定着の更なる促進を図るとともに、本市をホームタウンとするプロスポーツチームへの最大限の支援や、産学官連携によるコンソーシアムを設立し、スポーツを通じた様々なイノベーションの創出を図るなど、スポーツを活用したまちづくりを加速してまいります。

結びに、「NCC」の形成を加速するため、J・R宇都宮駅西口周辺地区の整備基本計画の策定や、都心部における民間開発事業に対する支援など、ウォーカーブルな都心部まちづくりと、ライトラインの駅西側への延伸に向けた軌道事業の特許申請のための取組や道路整備などの交通ネットワークの充実・強化を官民一体となって進めてまいります。

# 新しいステージを迎えた、宇都宮市の未来

誰もが幸せを見つけられる「スーパースマートシティ」の実現へ

宇都宮市長

宇都宮商工会議所 会頭

## 佐藤栄一 × 藤井昌一



能登半島地震から始まった令和6年。不安な年の始まりでしたが、ライトライン開業一周年やうるま市との友好都市提携など明るい話題も多かった昨年を振り返り、新たな一年の決意をお聞きました。



8月に開催された、ライトライン開業1周年記念イベント(8月25日)(宇都宮市提供)

ライトライン沿線開発とまちづくり

藤井 佐藤市長、明けましておめでとうございます。今年もよろしくお祈りします。

藤井 おめでとございます。今年もよろしくお祈りします。

藤井 こちらこそよろしくお祈りします。昨年の市長選での再選にお祝い申し上げます。佐藤市長の念願だったライトライン開業から1年が経過しましたが、開業以来全国的な脚光を浴び続けていますね。

佐藤 ありがとうございます。昨年8月に開催した「ライトライン・バスデー・パーティー」では、約3万8千人の方にご来場いただき、多くの方にライトラインの1周年をお祝いいただきました。

また、10月には開業後の月間利用者数が最多となり、さらに11月には想定より4カ月早く、利用者数が600万人を突破しています。これは、通勤・通学での利用や買い物などに出かける手段として、多くの方にライトラインをご利用いただいているからこそ達成できたのだと考えています。今後も、地域の足

として末永く根付いていくよう、全力で取り組んでまいります。藤井 昨年10月にJ-R宇都宮駅西口周辺地区の将来イメージも公開され、ライトライン沿線開発にも期待感をもっています。現在市が計画している整備事業について教えてください。

佐藤 2027年3月には、平石停留場に直結する東部総合公園が開園予定です。東部総合公園は、全国大会も開催できるスケートパークをはじめ、3x3などのスポーツやさまざまなイベントに対応できる屋根付きの多目的広場、ゆとりある芝生広場など、子どもから高齢者まで幅広い世代の方が楽しめる場所になります。さらにライトライン駅西側の早期開業にむけて計画を進めています。J-R宇都宮駅西口周辺地区については、ライトラインの駅西側延伸と一体となりながら、交通結節点としての利便性の向上や、交流拠点としてのさらなる賑わい創出などに向けた駅前空間の再編に取り組んでいるところです。

駅西口周辺地区においては、将来イメージ図にあるような、多くの人々が行き交う人中心の空間や、賑わいと緑にあふれる空間にしていくことで、全国に誇れる宇都宮の顔として魅力と活力あふれる空間を創出したいと



JR宇都宮駅西口周辺地区の将来イメージ(宇都宮市提供)  
※LRTの構造や駅前広場、周辺開発、交通動線などについて確定したものではありません

うるま市との友好都市提携と今後の交流

考えられています。その実現に向けては、官・民を問わず多くの関係者と地区の将来像の共有を図り、ていねいに議論を重ねながら、官民一体となつて、まちづくりを推進してまいります。藤井 ライトライン沿線が活性化していますので、中心市街地の活性化も引き続き取り組んでいく必要がありますね。昨年1月に当所が公表した「来街者実態調査」では、40代以下の若い世代を中心に「中心部に活気がある」というポジティブなイメージが浸透してきています。当所では、まちなかの賑わいづくりに繋げるために例年開催している宮の市(商業祭)だけでなく、青年部が主体となつて「宮フェス」を昨年は大規模に開催し、注目を集めました。引き続き中心市街地の活性化に取り組んでいきますので、市長にもお力添えをお願いいたします。

佐藤 市としても、ライトラインの西側延伸と一体となりながら、魅力とにぎわいあふれる中心市街地のまちづくりをこれまで以上に官民一体となつて取り組んでいきますので、お互い協力しながら街を盛り上げていけるといいですね。

うるま市との友好都市提携と今後の交流

藤井 昨年8月には、商工業・農業、観光スポーツ・文化などの連携や交流につなげていくために、沖縄県うるま市との友好都市の調印式が行われましたね。佐藤 本市が持続的に発展していくために



うるま市・宇都宮市友好都市提携調印式(宇都宮市提供)

は、市民・事業者・地域団体、自治体など、多様な主体が連携し、市民サービスの向上や新しい価値の創造を目指す「共創のまちづくり」の充実・強化を図っていくことが重要であると考えています。その中で、異なる地域資源や文化を有する他都市との連携・交流の推進は、それぞれの都市が持つ魅力の再発見や市民同士の交流による「人づくり」の機会の充実、事業者同士の交流による地域経済の活性化などが期待できます。沖縄県うるま市とは、これまでも経済分野を中心とした連携・交流の実績がありました。それをより広く深い交流にしていきたいと考え、友好都市の提携をすることとなり、ふるさと宮まつりの開催にあわせて友好都市提携の調印式を行いました。



1954年生まれ。玉川大学農学部卒。1990年6月に藤井産業代表取締役社長就任。1998年11月に当所常議員就任後、2015年2月当所商業卸部会長に就任。2016年11月に副会長、2019年11月に会長に就任。(現在2期目)

を昨年10月号から開始しました。うるま市商工会と連携した取り組みで、当所も宇都宮市に関する記事を提供し、お互いの会報に掲載しています。  
今後は、うるま市の観光スポットや特産品の紹介などを通じて、事業者や市民の交流に向けた足がかりを作りたいと考えています。  
佐藤 ありがとうございます。宇都宮市としましても、行政だけでなく市民や事業者の皆さまと連携し、「宇都宮市」が一体となつて、さまざまな分野で交流していくことが重要と考えていますので、今後ぜひご協力をよろしく願います。

炭素の取り組みを実践していただくことが重要であると認識しています。  
これまでも、さまざまな機会を通じて周知啓発を図ってきました。今年度には、脱炭素経営を推進するため、中小企業向け温室効果ガス排出削減目標(SBT)の認定取得に向けた支援拡大や、市民向けの環境配慮行動の促進として「みやエコ・アクション・ポイント」事業の本格実施などに取り組んでいます。  
4月からの新年度においても、引き続きSBTの認定取得に向けた支援や、市内事業者が取り組んでいる好事例の紹介などに取り組みほか、「みやエコ・アクション・ポイント」事業につきましては、気軽に楽しく参加できるよう魅力向上策を講じるなど、より多くの市民の方に参加していただけるよう、事業を進めていく考えです。

藤井 当所では、エコアクション21の地域事務局として、環境対策に長年関わってきました。昨年12月には、脱炭素のはじめかた」というテーマで、入門向けのセミナーも開催しています。ゼロカーボンシティの実現に向けて、引き続き地域企業への啓発を続けていきます。

### 深刻化する 中小企業の人手不足

藤井 少子高齢化や大手企業の初任給の賃上げ、雇用の流動化など、本市においても中小企業の人材確保は厳しさを増しています。  
賃上げや就労環境の改善など、中小企業の自助努力も必要ですが、産学官が連

脱炭素化をきっかけに、経済と環境の好循環を構築することは重要な社会課題だと思いますが、一方でその実現に向けては、一人ひとりの行動変容が不可欠だと思います。  
市長は、中小企業や市民一人ひとりがカーボンニュートラルやSDGsの意義を理解し、行動変容につなげていくためにはどのような取り組みが必要だと考えていますか。  
佐藤 SDGsの目標達成にも貢献する「カーボンニュートラル社会の実現」に向けましては、行政だけでなく、市民・事業者の皆さまにその必要性をご理解いただき、脱

の中学校の生徒同士によるオンライン交流会を実施し、両市の将来を担う子どもたちの交流を深めていく予定です。  
今後は両市が協力して「人づくり」の機会の充実を図るとともに、それぞれで開催する各種イベントにおける特産品や農産物などの販売・PRブースの出展などを予定しています。このようにして市民・事業者間の新たな交流の機会を創出し、地域経済の活性化に繋がっていきます。  
藤井 子どもたちの平和教育で、広島・長崎以外の選択肢として、沖縄にも行けるようになると思いますね。会報「天地人」(以下本誌)でもうるま市に関する連載

藤井 宇都宮市からうるま市までは地理的な距離がありますが、どのような交流を構想していますか。  
佐藤 調印式の後、同日開催された「ふるさと宮まつり」において、うるま市エイサー団体と共にお披露目パレードを実施し、市民の皆さまと友好都市提携をお祝いするとともに、中村市長をはじめとしたうるま市の関係者の皆さまとも十分に交流を深めることができました。今後の連携交流のさらなる進展に、確かな手ごたえを感じたところです。  
この機運をさらに盛り上げていくため、まずは、宮の原中学校とうるま市

い職場環境づくりを支援する「女性活躍推進補助金」を本年度に創設するなど、企業の就労環境の改善に向けた支援に取り組んでいるところです。  
また、国や県と連携し、若者・女性・高齢者などの対象ごとに実施する合同企業説明会や、市内企業による東京での合同企業説明会を開催しています。  
加えて、市内企業と協力して、若手従業員の奨学金返済を支援する「奨学金返還支援補助金」の助成や、さらには将来の市内就職を促進するため、高校生を対象とした職業体験型イベント「じぶん×未来フェア」を開催してきました。

本年度からは、県外学生の採用活動を支援する「U・J・インターン人材確保支援補助金」において、就活生への交通費補助を新たに対象とするなど、拡充を図りました。特に「じぶん×未来フェア」では、高校や生徒、市内企業の参加者も増加しており、関心の高さがうかがえます。  
今後もし引き続き、産学官が連携しながら、中小企業の人材確保や定着に向け、取り組んでいきます。

藤井 人手不足の問題は、業界を問わない課題だと認識しています。本誌でも新卒採用の取り組みを紹介していますが、インターンシップによる採用活動の早期開始などもあり、各社ともこれまで以上に採用活動に工夫を凝らしているようです。  
昨年は、市内大学との就職情報交換会を開催し、地元企業と市内大学の就職担当者との交流機会を設けました。市内企業と学生のマッチングに繋がるように、私どもも引き続き支援していきます。

### 6期目を迎えた 佐藤市長とこれからの宇都宮市

藤井 ライトライン開業をひとつの節目として、宇都宮市のまちづくりが新しいステージに入ったと感じています。昨年11月の市長選で再選し、6期目を迎えましたが、今後どのような分野に特に力を入れていきたいと考えていますか。  
佐藤 これからの人口減少社会に対応できる都市を形成し、次世代のためのまちを実現することが、今の時代を担う私たちの責務であり、今がラストチャンスであ

また、新産業団地整備の推進や、市内企業の成長・定着に向けた支援などによる「地域産業の活性化」、脱炭素先行地域における太陽光発電設備の導入促進や公共交通のEV化などの「カーボンニュートラルの実現」、さらに、本市をホームタウンとするプロスポーツチームへの最大限の支援や東部総合公園の着実な整備などの「スポーツのまちづくり」にまい進していきます。  
藤井 佐藤市長には長年の経験を生かして、宇都宮が暮らしやすく活力ある都市であり続けられるように、リーダーシップを発揮してもらいたいと思います。  
また、当所としては引き続き地域経済の活力を高めていくために、地域を支える市内企業のビジネスのサポートに取り組んでまいりますので、名実ともに世界に誇れる宇都宮市を実現できるよう、市長のリーダーシップに期待しています。

携し、市内企業への就職を促進させていく取り組みが必要ではないでしょうか。  
佐藤 中小企業の人手不足については、生産年齢人口の減少や近年の売り手市場による採用競争の激化などの影響により、多くの事業者において、必要な人材を確保できない状況が続いており、企業の人材確保や定着を支援していく必要があると考えています。  
こうした中、本市におきましては、誰もが働きやすい魅力ある職場づくりができるよう、市内企業に対し、働き方改革などをテーマとした「事業所向けセミナー」の開催や、女性が働きやす



1961年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。1986年3月に北関東観光開発代表取締役。1997年に(社)宇都宮青年会議所理事長就任後、2000年(社)日本青年会議所副会長に就任。2002年に宇都宮商工会議所青年部会長に就任。2004年11月に北関東観光開発代表取締役を退任。宇都宮市長選に出馬し初当選。2004年11月28日から宇都宮市長。(現在6期目)

1961年生まれ。明治大学法学部法律学科卒業。1986年3月に北関東観光開発代表取締役。1997年に(社)宇都宮青年会議所理事長就任後、2000年(社)日本青年会議所副会長に就任。2002年に宇都宮商工会議所青年部会長に就任。2004年11月に北関東観光開発代表取締役を退任。宇都宮市長選に出馬し初当選。2004年11月28日から宇都宮市長。(現在6期目)

青年部だより

11月例会を開催



研修では「AIで重要なのはプロンプト」と伝えられた

青年部では11月12日(火)に、11月例会「未来を拓くAI活用術〜ChatGPTで加速する事業成長〜」で加速する事業成長をベルヴィ宇都宮で開催しました。

本例会は、青年部の指針の1つである「先導者たる気概で研鑽に努めよう」の実践をし、得た知識を速やかに自社業務に反映させることで、企業の持続的な発展を促進することを目的として開催されました。

講師に㈱メガステップ代表取締役の小山様と取締役の本井様をお招きして、自社におけるChatGPTの活用事例などお話しいただき、実践的な活用方法を学びました。

参加した会員からは、「苦手意識のあったChatGPTに取り組みきっかけができた」「プロンプトのクオリティによって、まだまだマーケティングに活かせる可能性を見い出せた」などの感想をいただき、盛況のまま閉会となりました。

本例会で得た気付きを、各々が現場で生かし、自社企業の発展につながることを期待するとともに、ご協力いただきました皆さまに厚く御礼申し上げます。

宇都宮商工会議所 青年部  
研修委員会 委員長 千葉 勝也

宇都宮商工会議所 青年部  
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部だより

忘年会を開催



あいさつをする今井会長

女性部メンバーとの親睦をさらに深めるため、会員増強委員会が主管となり、忘年会を開催しました。

12月5日(木)にホテル丸治で開催された忘年会は、プレゼント交換やビンゴゲーム大会などを通じて楽しい時間を過ごすことができました。

さらに、新メンバーの自己紹介の時間を設け、各社の事業内容についてお話しいただき、メンバーとの名刺交換を行うなど、とても有意義な時間となりました。

今年度も残すところ数カ月となりましたので、女性部の皆さまにご協力いただきながら、滞りなく事業を進められるよう努めてまいります。

宇都宮商工会議所 女性部  
副会長 松本 和子  
(両毛印刷㈱) 専務取締役

宇都宮商工会議所 女性部  
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



宇都宮商工会議所 LINE 公式アカウント  
友だち募集中

宇都宮商工会議所のLINE公式アカウントでは、イベントやセミナーの開催のご案内やアンケート調査、災害被害情報などさまざまな情報を定期的に発信します。



@182nasyr

LINEの「友だち追加」から、ID検索するかQRコードをスキャンしてください

全国 おもてなしギフト

宇都宮ねぎにら餃子(24個入り)×3と  
日光しもつかれ餃子(20個入り)×3  
12,000円(税込、送料無料)



宇都宮ねぎにら餃子㈱  
宇都宮市上桑島町1463-2 ☎028-657-6725  
営業時間/午前11時30分~午後2時30分  
定休日/不定休

宇都宮ねぎにら餃子(㈱)は、メインの商品である「宇都宮ねぎにら餃子」を会社名にするほどねぎにらに惚れこみました。ねぎにらは栃木県の農家だけが作るネギとニラのハイブリッド野菜です。ねぎにらを生産する農家と契約を行い、できあがった餃子は自社の冷凍庫に納品され、全国に販売しています。

栃木県の代表的な郷土料理として知られる「しもつかれ」を、餃子の具を合わせて作った「日光しもつかれ餃子」は、しもつかれの甘味がつまんだ餃子で、子どもでも食べやすい味になっています。

宇都宮ねぎにら餃子(㈱)が全国に広めていきたいと思っっている栃木県の味です。ぜひ大切な方に贈ってみてください。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。  
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

メンバーズパーク

Member's Park

会員情報局

Atelier a priori  
占いのアトリエ アプリオリ

占い

- ・総合鑑定 初回10,000円(税込) ・四柱推命 8,000円(税込) ・タロット 3,000円(税込)
- ・占いのお教室 基礎(お作法・リーディングの基本・心理学) 1時間 10,000円(税込)

占いは、思考と感情の整理にとっても有効なツールかつ、運を知って幸せに生きるための知恵です。

自分の持つ特性や強み、才能や可能性、考え方の癖、運の質、自分に合う働き方や経営スタイル・戦略、人との付き合い方、無理してやらずに良いこと、財運、お金の関わり方などさまざまなことを占いは教えてくれます。

気合と根性で頑張っただけの時運、幸運期、事業展開に有利な時期などもお伝えしています。

ぜひお気軽にご利用ください。

お店コメント

東洋古来の四柱推命という占いや手相、タロットなど西洋のカードを用いた占いを提供しています。

人生の選択に迷う時や人との相性、適職など、ゆっくりお話ししながら道筋を見つけていきます。

ひとりでも考えてもモヤモヤしてよくわからないことなどもお気軽にご相談ください。心のリフレッシュやメンテナンスに有効なお時間となるでしょう。



店内の様子

Atelier a priori  
占いのアトリエ アプリオリ  
〒321-0151 宇都宮市西川田町245-1  
総合住宅展示場 マルチスペース2F  
☎090-4128-4936  
営業時間/午前11時~午後9時 定休日/不定



情報求ム! WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!  
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!  
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。  
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。  
これが私たちの編集コンセプトです。



40th SINCE 1985 随想舎

http://www.zuisousha.co.jp 〒320-0033 栃木県宇都宮市本町10-3 TSビル  
総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp



第4回常議員会並びに臨時議員総会を開催



会議では会員等の加入が承認

当所では、令和6年12月23日(月)に、第4回常議員会ならびに臨時議員総会を開催しました。会議では、会員および特別会員の加入が承認され、その後の報告事項では、第49期宇都宮商工会議所議員選挙選任等の事務日程および意向調査等の実施などが報告されました。第48期の議員任期が令和7

議員職務執行者の変更

議員職務執行者が変わりました



**新** 菊池 信寿氏  
(2024年8月16日付)  
 代表取締役社長

**前** 池田 勇介氏  
 代表取締役会長



忘年会で設けた宇都宮の地酒コーナー

年10月31日までとなっているため、令和7年度には1号議員選挙、各部会による2号議員の選任、3号議員の選任会議等が順次開催されることとなります。会議の閉会後には、議員懇話会との共催による忘年会が開催され、恒例の『お楽しみ抽選会』が盛大に行われました。また、会場には宇都宮の地酒コーナーや(協)宇都宮餃子会による焼餃子コーナーなどが設けられ、議員同士が、郷土の味に舌づつみを打ちながら交流を図る機会となりました。

困ったときの経営相談  
 窓口専門家におまかせ!

昨今の物価高騰、インボイス制度導入、そして急速に進むデジタル化等、事業を取り巻く環境は、日々大きく変化しています。多くの中小・小規模事業者が「何から手を付ければいいのか分からない」とお悩みではないでしょうか。当所では、こうしたお悩みを一緒に解決するために毎月15日に窓口へ専門家を配置し、さまざまな経営相談をお受けします。この事業では、専門家が事業者に寄り添いながら経営課題を整理し、解決策を共に考える「伴走支援」を行っています。

《専門家相談事例》  
 当所には、5人の専門相談員(中小企業診断士、社会保険労務士、ITコーディネーター)が在籍しています。それぞれの専門家が、多様な事業環境に対応したアドバイスを提供し、課題に応じた適切なサポートを行います。

◎インボイス制度や電子帳簿保存法の導入に向けた対応  
 ◎新規事業の立ち上げや、ビジネスモデルの転換、販路拡大に関する相談

【相談対応日】  
 毎週月・金曜日(祝祭日を除く)  
 ※完全予約制  
 【相談時間】  
 午前9時～午後4時  
 (最終受付時間は午後3時)  
 1回あたり1時間を目安とします。オンラインでも相談可能です。

【相談料】無料  
 【申込方法】  
 電話予約をお願いします。ただし、オンラインで相談を希望する方は、当所ホームページからお申し込みください。



お申し込みはこちら

問合せ  
 経営支援部  
 ☎028-637-3131

不動産に関する  
 ご相談に、不動産鑑定士  
 が応じます

(公社)栃木県不動産鑑定士協会と共催で、無料相談を開催します。

【日時】  
 2月12日(水)  
 午後1時30分～4時30分  
 【会場】当所常議員会室  
 【相談内容】不動産の基礎知識、土地建物等の価格、地代、相続他、不動産に関わること  
 【相談員】  
 (公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士

【相談料】無料  
 【申込方法】2月7日(金)までに電話または当所ホームページから予約してください。  
 ※当日のご予約は受付できませんのでご注意ください。

不動産鑑定士とは、地域の環境や社会情勢など諸条件を考慮して適正な地価等を判断する唯一の資格者です。



当所ホームページ

問合せ  
 経営支援部  
 ☎028-637-3131

経営のお悩みを専門家に無料で相談できます!

エキスパート・バンク

経営者の悩みを優れた専門家が  
 問題解決します!

- 1 費用は無料**  
 専門家の旅費・謝金は商工会議所が全額負担!年間1回まで利用可能です。
- 2 秘密厳守で具体的・実践的な指導が受けられます。**
- 3 小規模事業者の方であればどなたでもご利用になれます。**

◎小規模事業者の定義

業種	従業員数
製造業、運送業、建設業	20人以下
卸売業、小売業、サービス業	5人以下

4 一流のエキスパート集団

中小企業診断士や税理士、社会保険労務士、弁護士などの経験豊富な専門家を派遣します。



消費者のニーズの多様化や技術水準の高度化、物価の高騰人手不足など小規模事業者を取り巻く外部環境は大きく変化しており、経営や技術上の課題を独自に解決することが難しいことがあるのではないのでしょうか。  
 エキスパート・バンク事業は小規模事業者が抱えるさまざまな経営課題解決のため、当所が専門家を派遣し、具体的かつ実践的な指導・助言を行います。費用は無料です。まずはお気軽にご連絡ください。

問合せ  
 経営支援部  
 ☎028-637-3131



当所ホームページ

相談事例紹介

IT活用	SNSやブログを活用したwebマーケティングを行っているが集客につながらないため運用方法のアドバイスがほしい
経営安定 倒産防止	資金繰りが厳しく、今後どのように会社を立て直したらよいか
税務会計	現在の事業規模での法人成りの可否を税務の観点からアドバイスを受けたい
労務管理	従業員を雇いたい就業規則、賃金規定、育児介護休業規定などの作成はどうしたらよいか

その他さまざまな相談に専門家を派遣できます!

- IT活用
- 資金繰り、企業再生
- 経営安定、倒産防止
- 事業承継
- 経営計画、事業計画の作成
- 創業
- 店舗、工場レイアウト
- パッケージ、チラシ、メニュー表、ホームページなどのデザイン
- 環境問題
- 法律対応
- 税務会計、特許、商標、各種申請
- その他商工業に関することなど

栃木県議会からのお知らせ  
 企業の皆さまに  
 ご協力をお願いします

地方議会は地域住民の多様な声を把握し、幅広い視点で地域のあり方や課題を議論し、地方公共団体の重要な意思を決定する住民自治の根幹をなす存在です。しかしながら、地方議会の議員構成においては、住民の構成と比較して女性や60歳未満の者、勤労者の割合が低い等、多様性の各状態が続いており、住民の議会への関心を低下させているとの指摘もあります。つきましては、企業の皆さまに次の通りご協力をいただきますようお願い申し上げます。

- 企業の就業規則において
- ①立候補に伴う休暇制度を設けること
- ②議員との副業・兼業を可能とすること

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131



■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)  
受付 当所ホームページから受付  
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか  
相談員 中小企業診断士  
問合せ 経営支援部



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 1月16日(木)、1月23日(木)、1月30日(木)、2月6日(木)、2月13日(木)  
午前9時～午後5時  
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約  
内容 経営に関すること全般  
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター  
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618  
経営支援部



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 1月14日(火)、2月18日(火) 午後1時30分～4時30分  
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 1月15日(水)、3月5日(水) 午後1時30分～4時30分  
受付 当所ホームページから受付または電話予約  
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者  
相談員 経営支援部  
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 2月21日(金) 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 電話予約  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 電話予約  
内容 事業承継に関する相談  
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者  
問合せ 経営支援部

■不動産鑑定相談(要予約)

日時 2月12日(水) 午後1時30分～4時30分  
受付 電話予約  
内容 不動産の基礎知識、土地建物等の価格、地代、家賃、有効活用、相続、その他不動産に関すること  
相談員 (公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士  
問合せ 経営支援部

年間約130講座が  
オンラインで受講可能

まもなくオンラインで開催する研修講座の一部をお知らせします。

※令和6年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(東商ビジネススクール研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131

■研修内容

給与計算の実務講座

講座No.202956

日時 2月6日(木) 午前10時～午後4時30分  
内容 給与計算を行う上で必要となる基本知識について、具体的な計算例を交えてわかりやすく解説し、毎月の給与計算を正確に行うことができるよう身に付けます。

受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円

ChatGPTを活用した  
営業提案力向上講座

講座No.204254

日時 2月6日(木) 午後1時～4時30分  
内容 営業社員がChatGPTを活用できる場面に沿ったケーススタディから実践的な活用事例を学び、理論を実践に移すスキルを習得します。

受講料(税込、資料代含む)  
一般：28,600円 → 会員：14,300円

経理担当者レベルアップ講座

講座No.202992

日時 2月7日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 経理担当者はどんな仕事をすれば良いのか、初級、中級、上級の階層別に何を考えてどう行動するべきなのか明白になります。

受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円

仕事の見える化を進める  
業務マニュアルの作成・管理の基本講座

講座No.203086

日時 2月7日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 業務マニュアルをどのように作成すればよいのか、その具体的な手順と書き方や図解法などを見本例やテンプレートを使わずに、実践的に学んでいただきます。

受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円

総務担当者向け基礎実務講座

講座No.202981

日時 2月19日(水) 午前10時～午後4時30分  
内容 これからの総務の役割について若い世代の方々にもご理解いただけるよう、できる限り具体的な事例を紹介しながら解説いたします。

受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円

財務3表一理解講座

講座No.202987

日時 2月21日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 貸借対照表(BS)・損益計算書(PL)・キャッシュフロー計算書(CS)の「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのではなく、相互の繋がりを確認しながら、会計の全体像と基本的な仕組みを理解していく講座です。

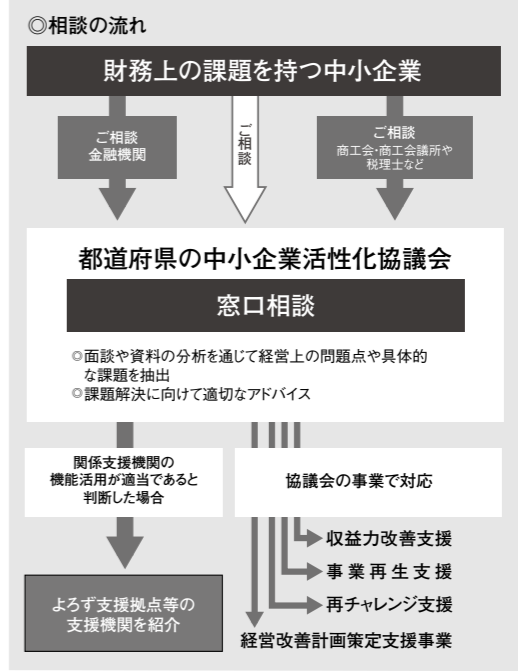
受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円

栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通して経営上の問題点の抽出や具体的な課題の設定課題の解決に向けた適切なアドバイスをしています。また飲食業・宿泊業等専門窓口の設置や、栃木県信用保証協会との連携支援をより一層強化しています。

問合せ  
栃木県中小企業活性化協議会  
(栃木県産業会館7F)  
☎028-610-4110



公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせて幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。



中小企業活性化協議会は  
中小企業の駆け込み寺です

栃木県中小企業活性化協議会

身体障がい者補助犬の受け入れに  
「ご理解・ご協力をお願いします」

宇都宮市からのお知らせ

補助犬の同伴については、「身体障害者補助犬法」で、人が立ち入ることができない「公共施設」や「公共交通機関」、「不特定かつ多数の人が利用する民間施設」など、さまざまな場所を受け入れるよう義務付けられています。

補助犬とは、障がいのある方が自立と社会参加するために、「身体障害者補助犬法」に基づき、必要な訓練を受け、目や耳、手足に障がいのある方をサポートする「盲導犬」「介助犬」「聴導犬」のことです。



補助犬はペットではありません。体の不自由な人の体の一部となって働いています。補助犬だからという理由で受け入れを拒否せず、あたたかく見守ってください。

ほじょ犬マーク

補助犬の啓発のためのマークとして「ほじょ犬マーク」があります。このマークを入口に掲示することで、体に障がいをお持ちの補助犬使用者が安心して補助犬を同伴でき、周囲の人たちへの意識啓発にも役立ちます。



市障がい福祉課窓口でステッカー配布中

問合せ  
宇都宮市保健福祉部  
障がい福祉課  
☎028-622-2673

所得税のすべての画面が  
スマホ向けの画面に!

宇都宮税務署からのお知らせ

本年からスマホでも操作しやすい画面になりました。給与収入や年金収入のある方の医療費控除などの申告や、事業所得、不動産所得がある方の青色申告決算書や収支内訳書の作成も、収入、経費金額を入力すれば、所得金額が自動計算されます。

また、データを引継ぐことで、翌年以降一定の項目の入力が省略されます。さらに、消費税の確定申告に青色申告決算書等データを利用することで、一定の項目が自動入力されます。ぜひ、スマホで確定申告書作成コーナーをご利用ください。



問合せ  
宇都宮税務署  
☎028-621-2151  
(自動音声がかかります)  
「2」を選択してください



2024年10月の衆議院議員総選挙より、「103万円の壁」の話で持ち切りになりました。働きたくても働き控えをせざるを得ない情勢に、課税の基準の引き上げの動きが出ています。実はこの年取103万円超という課税基準には、影響を受けるものが二つあります。一つは収入を得る本人、もう一つは扶養している親などです。

まず一つ目の本人への影響とは、所得税の負担が始まる基準になることです。給与の場合、基礎控除の48万円と給与所得控除の55万円を足した103万円を超えると所得税が発生します。ただし、年収103万円を超えたら全額に所得税が発生するわけではありません。例えば、104万円の収入があった場合、所得税は1万円に対して5%で500円です。勤務を増やしても急に大きな負担が生じることはありません。加えて、学生の場合は勤労学生控除が27万円ありますので、所得税が発生する壁は

130万円まで緩和され、それほど厳しいものではなさそうです。二つ目の扶養している親などへの影響ですが、子の収入が103万円を超えない場合、親の所得が控除されます。扶養控除といい、親の所得税が軽減される基準となります。特に19〜22歳の子がいる場合、63万円も控除できることになっています。ところが、子の収入が103万円を超えると、一切の控除が受けられなくなります。親の所得税率が10%の場合、所得税が年間6万3千円かかり、同じく控除がなくなる住民税4万5千円も含まれると、親の税負担は合計10万8千円も増えることとなります。

テレビで大学生のインタビューを見ると、「親から103万円を超えないよう言われる」という意見が多くありました。働き控えは自分の意志というより、親の所得控除への影響の方が多大であると考えられます。「103万円の壁」は、収入を得る本人の基礎控除を上げる議論ばかり進んでいます。手取りが増えるメリットはありますが、税金が減ることや高額所得者ほど得をしようというデメリットも浮かび上がります。そのデメリットを抑えられれば、扶養控除の範囲内であれば、子が収入を上げて親の税額には影響がなく、全体の税金が今より減ることもありませぬ。基準額にもよりますが、学生は親の意向ではなく、自分の意志で働く時間を決めやすくなるのではないのでしょうか。基礎控除を上げて扶養控除がそのままであれば、親の意向で「103万円の壁」が残るため、扶養控除の基準の引き上げも必要になると考えられます。



藤富郷 / ふじとみごう

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやダムにも造詣が深く、「複業」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

謹賀  
新年

〒300-0033  
宇都宮市本町10-3 TEL 028-6166005  
有限会社 随想舎  
代表取締役会長 卯木 伸男

〒300-0818  
宇都宮市旭1-4-21  
コンテツ工房  
テクスチュア  
代表 岩崎 剛典  
TEL 028-6332-8806

TEL 028-643-3750  
代表 川本 耕嗣  
栄舞工房  
TEL 028-643-3750

### 古代の医療制度③

下野市立しもつけ風土記の丘資料館 山口 耕一



第22回



秋田城跡で出土した人面墨書土器 (秋田市立秋田城跡歴史資料館提供)。病氣や悪いことをおこすと考えられる「ケガレ」を払う儀式に使われた。

古代において、律令制度が整備されると都の置かれた近畿地方だけでなく、国ごとに医師(国医師)が一人配置され、地方でも医師の教育・指導が行われました。

『続日本紀』の記録などから、735〜737年にかけて各地で疫病(天然痘・麻疹)が発生し、当時の総人口の25〜35%(100万人前後)が死亡したと想定されています。

天然痘は735年に九州から西日本に広がりました。当時の大陸や半島の玄関口である博多湾には遣唐使船や唐・朝鮮半島からの使者を載せた船が出入りし、大宰府鴻臚館がそれらの使者を迎える迎賓館の役割を果たしていました。735年と737年の流行はともに九州から発生しており、737年の発生は遣新羅使の帰国に

より広がったのですが、その船の中では大使のほか乗組員が罹患し、死亡したことが記されています。737年7月には長門国、大和国、伊賀国、駿河国、若狭国、伊豆国で大流行し、都は混乱状態となり、当時国務大臣として国政を担っていた藤原武智麻呂(ふじまろ)・宇合(うまがひ)・麻呂(まろ)のいづゆる藤原四兄弟も相次いで死去しました。

古代には、病氣など悪いことをおこすと考えられる「ケガレ」を人の顔を描いた土器に封じて退散させる儀式が行われていました(写真参照)。一方で、当時の政府がこの疫病の流行について症状、治療法や病氣回復に良いものを避けるよう指示した食事メニューを明記した「類聚符宣抄」が残っています(筆者による一部抜粋)。

・症状は全身が焼けるような発熱の後

に発疹、瘡(吹き出物)、下痢。他に咳・嘔吐・吐血・鼻血などが出る。避けるべきメニューとして、水や氷、肉、生野菜、果物は与えてはいけない。また、わけの分からない丸薬や散薬(粉薬)は安易に服用してはいけない。・対症療法として腹や腰を布で覆い暖かくする。食事は重湯、粥、煎飯、粟等の汁を与え、下痢を起こしたら煮た葎(わら)や葱を多く食べさせ、血便や軟便が出たら糲粉と米粉を混ぜて煮たものを飲ませると良い。

・対応として、この文書を受け取った国衙(国の役所)は速やかにこれを写し、隣の国に送付せよ。また、国内では国司が所管内を巡行して百姓(庶民)に告示せよ。庶民の中で重湯や粥にする米の無い者がいたらば、国司は正税の倉を開いて給付し、その支出量は記録して太政官(国・中央政府機関)に報告せよ。

このように疫病や災害などの非常時には国府に備えられた倉が開かれ、税として納められた米が庶民のために使われたのです。上神主・茂原官衙遺跡(宇都宮市・上三川町)には1棟だけ瓦が葺かれた巨大な高床式の倉庫があります。また、那珂川町の那須官衙遺跡にも同様の瓦葺の大型の倉があり、これらは飢饉や疫病などの非常時に天皇の恩徳として特別に開かれる倉、法倉であると考えられています。

※参考文献・吉川真司(2018)『聖武天皇と仏都平城京』(天皇の歴史と)講談社

#### あなたも挑戦! 「宮のもの知りクイズ」

宇都宮市の中心部を循環しているバスはなんと呼ばれている?

- ①宮っこバス
- ②餃子号
- ③黄ぶな号
- ④ふくべバス



「宮のもの知りクイズ」の答えは①宮っこバスです。このバスは、宇都宮市の中心部を循環しているバスで、宮っこバスと呼ばれています。このバスは、宇都宮市の中心部を循環しているバスで、宮っこバスと呼ばれています。

# 障がい者の働きの場確保を 企図した事業承継



左から若林智英社長、佐藤州司社長

## 1 相談に至るまでの経緯

「従業員の雇用の維持や、取引先との安定的な関係を維持しながら会社を次世代まで残したい。社長としてまだまだ元気でもう少し働きたい。業績が順調に推移している今、引継ぎの準備をはじめながら譲渡先を探したいと考えていました」と話す佐藤縫製工業の佐藤州司社長。

譲渡企業である佐藤縫製工業は、昭和43年佐藤社長が創業した栃木市内に本社を置く縫製会社で、業歴56年の老舗企業です。昭和49年には、ぬいぐるみモンチャを企画開発に参加し、大ヒット商品となりました。その後もキャラクター商品を数多く企画し、業績を上げていきました。

近年は永年の実績で培った技術力で、幅広いお客さまのニーズに応えるため、クリーニング用のバック、テント、ブランド物のバック、小物バック、インテリア用品等の多様な品目を取り扱っています。

創業50年の後継者不在の老舗縫製会社を、教育事業や障がい者福祉事業を手掛ける事業者が発達障がいのある子どもたちの就労の場の確保を目的に、M&Aで譲り受けた事例をご紹介します。また売り手の会社は、従業員の雇用を継続させることができ、取引先に迷惑をかけることなく、無事に事業を譲受会社に引継ぐことができた事例です。

創業者の佐藤社長は、会社に対する愛着もあり、経営方針や次世代への事業承継についてどのようにしたら良いか悩んでいました。親族への承継や意中の従業員への承継も考えましたが、引継ぎの了解を得るまでには至らず、第三者への引継ぎも考えることとなりました。そこで、地元の商工会に事業承継について相談。それがきっかけとなり商工会からの紹介で当センターに相談となりました。

「障がい者の自立を促し、雇用を生み出し就労推進を図る目的で事業の引継ぎを考えている」

一方、譲受企業のMerryLandホールディングス社長の若林智英氏は、一般社団法人の理事長として栃木市内で通信制高校の「メリーランド高等学校 明達館STEC栃木」を開校し、発達障がいがある生徒の特性に応じた



栃木県事業承継・引継ぎ支援センターサブマネージャー 入江 潤

教育を行うとともに、自立訓練や就労支援を実施する教育と福祉が一体となった学校運営を行っています。また卒業後の進路を見据え、生徒のニーズに対応した生活環境・学習環境も整えています。

若林氏からは、卒業後の就労の場を確保するため、栃木市・壬生町周辺の



譲受企業：(株) MerryLand ホールディングス

飲食業等で後継者不在の事業所の事業承継を企図し、手続きの進め方や留意点についてアドバイスを求め、当センターに相談となりました。

## 2 事業承継・引継ぎ支援センターでの支援内容

M&Aで会社を引き継ぐ際の手続きの流れは、次のとおりとなります。

- ① 相談
- ② ノンネームによるマッチング
- ③ トップ面談
- ④ 交渉
- ⑤ 基本合意
- ⑥ デューデリジエンス
- ⑦ 契約締結



譲渡企業：(株)佐藤縫製工業

## M&Aを活用した事業承継

### 譲渡企業の概要

会社名：株式会社佐藤縫製工業  
代表者：佐藤 州司 (74 歳)  
所在地：栃木市  
設立年月：昭和 50 年 2 月  
資本金：1,000 万円  
業 種：縫製業  
従業員：23 人  
相談から譲渡までの期間：3年8カ月

### 譲受企業の概要

会社名：株式会社 MerryLand ホールディングス  
代表者：若林 智英 (33 歳)  
所在地：栃木市  
設立年月：令和 6 年 5 月  
資本金：100 万円  
業 種：障がい者福祉事業  
相談から譲受けまでの期間：7カ月

### 事業譲渡の概要

譲渡方法：株式譲渡  
支援方法：M&Aの仲介

## 3 M&Aによる効果

売り手の佐藤社長にとっては、初回相談から3年8カ月という期間が掛かったものの、事業意欲のある若手社長に事業を譲渡することができ、さらには従業員の雇用の維持や取引先との円滑な関係も継続することができました。佐藤社長は役員を退任しますが、会社に残りアドバイスをいただくこととなりました。

一方買い手である株MerryLandホールディングスの若林社長は、自身が運営する「メリーランド高等学校 明達館STEC栃木」の卒業生の能力を十分に発揮できる就労先の確保に繋がりを、売り手、買い手の双方に大変意義のあるM&Aとなりました。



公式ウェブサイト



バックナンバーはこちら

問合せ  
栃木県事業承継・引継ぎ支援センター  
宇都宮市中央3-1-4  
栃木県産業会館7階  
☎028-612-4338  
https://tochigi-hikitsugi.jp

# 栃木県、宇都宮市の 情報を載せた地ビール

## 道の駅うつのみやろまんちっく村ブルワリー 株式会社ファーマーズ・フォレスト

平成26年1月1日から施行された「とちぎの地元の酒で乾杯を推進する条例」は、栃木県産のお酒で乾杯することを推進する、地産地消の促進や郷土を誇り愛する社会機運醸成を目的とする条例です。施行後10年を記念して地元のお酒メーカーをご紹介します。第4回は人気の「地ビール」を生産する道の駅うつのみやろまんちっく村ブルワリーです。



ろまんちっく村ブルワリーの醸造所

### 市制100周年で スタートしたブルワリー

栃木県内で地ビール(クラフトビール)を醸造している「ろまんちっく村ブルワリー」は、(株)ファーマーズ・フォレストが運営する「道の駅うつのみやろまんちっく村」の一部門です。

平成8年9月に、宇都宮市市制100周年を記念して建てられた「ろまんちっく村」。広大な敷地には、農産物直売所や飲食店だけでなく、天然温泉やプール、宿泊施設も完備。豊かな自然の中、森遊びや季節ごとの農産体験も楽しめる道の駅です。そして、地域の特色を活かした



グループ総務広報・OMO 事業部 田代賢一課長(左)と、ろまんちっく村ブルワリー 山下創所長(右)

「地ビール」を醸造するビール工場がある。なぜろまんちっく村にビール工場があるかと言うと、2つの要因があります。

ひとつめは、地ビールが登場したきっかけとなる平成6年の酒税法の改正です。

それまでビールを製造するには、年間2000キログラム以上の生産能力が求められ、実質的に大手ビールメーカー以外は参入できない規制がありました。

しかし、地域の経済を活性化にする目的で平成6年に酒税法が改正され、年間のビール製造量が60キログラムまで大きく引き下げられたことにより、全国各地で地ビールが巻き起こりました。

ふたつめは、栃木県、宇都宮の農林業の振興や地域活性化です。宇都宮産のビール麦を使用し、地域の魅力を発信する目的

も品質の向上に努めています。

### 栃木県は 全国有数のビール大麦生産地

ろまんちっく村ブルワリーと地ビールの関係性が深い理由として、栃木県が全国有数のビール大麦生産地であることが挙げられます。ビール用二条大麦は、県内で生産が始まってから100年を超え、長らく大麦生産量日本一を維持してきました。

「美味しさの追求はもちろん、栃木県や本市の特産である農作物等の活用や、地域の課題を解決する一つとして、地ビールを通じた地域の情報発信も行っています。現在、ろまんちっく村ブルワリーの銘柄は10種類ありますが、宇都宮産麦芽を100%を使用した「麦太郎」や「麦次郎」は定番商品「餃子浪漫」も高い人気を誇っています」と栃木県産大麦をPRしたいと話す田代

で、ビールの醸造がスタートしました。

### 地ビールブームの 沈静化

しかし、ブームは長く続きませんでした。酒税法改正から7年後の平成13年頃までには沈静化し、廃業する醸造所も出てきます。

その原因について山下創所長は醸造技術の未熟さが大きかったと言います。

「立ち上げの翌年である平成9年は、ブームの恩恵もあつて年間販売量が最も多かった時期でした。一方で、当時は醸造技術も手探り状態で、情報も不足していました。全国各地で多くの醸造所ができましたが、品質や味が不安定になりがちという課題もあり、徐々に地ビールブームも落ち着いていきました。消費者に地



物産館には人気銘柄が勢ぞろい

課長。

最近では、環境や社会、人に配慮したエシカル商品に力を入れています。エシカルシリーズの「ポマースエール」は、足利のワイン醸造所から出たポマースワインの仕込みに使ったブドウの皮や種を活用して造っており、地域の農産物活用と食品ロス低減の両立に貢献しています。

地ビールは、地域の特色を出す商品の一つとして全国各地でつくられています。その中で、ろまんちっく村ブルワリーは2年後の令和9年に30周年を迎えます。お酒の楽しみ方もクラフトビールのように多様性に満ちている現代。あえて地域の特産を使った「地ビール」にこだわるろまんちっく村ブルワリーは、これからも地域の魅力を発信していくことでしょう。



年間を通じてさまざまなビールを醸造

### おすすめ銘柄のご紹介

ろまんちっく村ブルワリーのビールの人気銘柄をご紹介します。

#### ◆麦太郎

ビール麦の一大産地「麦処とちぎ」宇都宮産麦芽を100%使用し、すっきりとした飲み口と麦の旨味たっぷりのラガービール。同社のフラッグシップビールです。

#### ◆麦次郎

「麦太郎」からビール酵母を濾過し、麦の旨味を残しながら、よりすっきりとした飲み口に仕上げたラガービールです。

#### ◆餃子浪漫

宇都宮餃子会®と共同開発した、餃子に良く合うビールです。カラメルモルトの香ばしさが餃子の美味しさを引き立てます。

#### ◆IPA(アイビーエー)

原料のホップを麦太郎の約10倍量使用し、柑橘やトロピカルフルーツのような華やかな香りとしつかりとした苦みが特徴のアメリカンスタイルビールです。



麦太郎、麦次郎など人気銘柄10本セット



道の駅うつのみや  
ろまんちっく村ブルワリー  
(株式会社ファーマーズ・フォレスト)  
代表取締役社長 / 松本 謙  
設立 / 平成19年7月31日  
所在地 / 〒321-2118 宇都宮市新里町丙254  
☎028-665-8847  
https://www.romanticmura.com/brewery/  
(ろまんちっく村ブルワリー)

頭の体操をはじめよう! 漢字詰めクロスワードパズル

スマホやPCでの変換頼みで  
忘れがちな漢字を脳トレで思い出そう!

幸		濃		拡	A
B			生		
	益		命	令	
		検			学
C				順	
店		長			付

- ルール  
リストから漢字を選び、空いたマスに埋めてクロスワードを完成させましょう。  
○ひとつの文字は1回しか使えません。  
○最後に、A～Cのマスに入る漢字でできる三字熟語を教えてください。

者	事	喫	衆	厚
飯	福	体	文	大
番	利	茶		

- 応募方法  
以下の解答フォームを読み取り、メールフォームから解答してください。ハガキの場合は、住所、氏名明記の上、宇都宮商工会議所「天地人」担当(下記)までお寄せください。正解者の中から5名様に500円分の図書カードをさし上げます。締め切り1月31日到着分まで。  
※当選発表は、発送をもってかえさせていただきます。  
※個人情報保護法に基づき、いただいた情報は上記目的以外には使用しません。

先月号の答え：冬木立

応募先



〒3200806  
栃木県宇都宮市中央 3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係

心に潤いを  
ミュージアムガイド

栃木県立博物館 ☎028-634-1311

企画展「死者と生者の古墳時代—下野における6・7世紀の葬送儀礼」  
令和7年2月2日(日)まで

儀礼で使用された土器や、古墳を飾ったさまざまな埴輪などから、下野とその周辺地域で行われた古墳の葬送儀礼に迫ります。古墳時代は〈お墓〉と〈お葬式〉に異なるほどの労力を投下する時代でした。

6・7世紀はまさに、古墳が隆盛を極めた時期から、古墳が作られなくなる時期への過渡期です。なぜ古墳時代の人々はお墓やお葬式を重視したのでしょうか。そしてどのように古墳は消えていったのでしょうか。

本展示では、埋葬される「死者」と、葬送儀礼を行う「生者」の関係に焦点を当てながら、その謎に迫ります。形象埴輪群像、飲食儀礼を示す土器、横穴式石室の副葬品などの資料を通して、下野地域とその周辺の葬送儀礼を紐解きます。

関連イベントとして、2025年1月25日(土)には、東京学芸大学教授日高慎氏による記念講演会(要予約150人)による「古墳時代の葬送儀礼と王権継承」が開催されます。(当館チラシより)

一般=260円/大・高生=120円/中学生以下無料



栃木県立美術館 ☎028-621-3566

企画展「よむ あむ うつす 勝城蒼鳳展—人間国宝に訊く竹の道」  
1月18日(土)～3月23日(日)まで

本展は、2023年1月に逝去した竹工芸家、勝城蒼鳳(かつしろ そうほう 1934-2023)を追悼する展覧会です。栃木県那須郡高林村(現・那須塩原市)に生まれた勝城は、自らが目にした自然の景色を伸びやかで力強い唯一無二の竹の造形へと昇華させ、2005年、重要無形文化財「竹工芸」保持者(通称「人間国宝」)に認定されました。自然から受けた感動を「俳句」に詠み、極限まで抽象化し、そのイメージにあわせて新たな技法をも生み出しながら造形化する勝城は、まさに竹の「アーティスト」と言えるでしょう。(中略)本展では勝城の名品約60件とともに、作品を読み解くヒントとなる俳句や、蔵書に書き留められた言葉、座右の銘等もあわせて紹介し、初期から晩年までの歩みをたどります。創造の源泉に触れながら、勝城が紡ぎ出す豊穡なる竹の世界をお楽しみください。(当館チラシより)

一般=1,200円/大・高生=600円/中学生以下無料



※最新情報は各施設にお問い合わせください。

天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.736 令和7年1月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 FAX028-634-8694  
https://www.u-cci.or.jp

編集発行人 野原正祥  
編集・制作 有限会社 随想舎  
©宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮、荒山神社  
地を宇都宮城、人を市民の和に  
なぞらえて宇都宮の豊かな自然  
環境、歴史的風土を考察して  
名づけました。

新年あけましておめでとうございます。  
読者の皆さまには健やかに新年をお迎えるの  
こととお喜び申し上げます。

最近はずっと寒さが厳しくなり、朝起き  
るのが辛い時期ですね。

昨年11月からインフルエンザが流行しているよう  
ですので、しっかりと手洗い・うがいなどの予防して、健康に  
は十分注意してくださいね。

本年も会報「天地人」をどうぞよろしくお祈いします。

後編  
記集

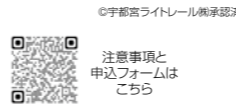


宇都宮市

UTSUNOMIYA

次世代型路面電車LRTで  
過ごす特別な時間  
ライトライン貸切運行

芳賀・宇都宮LRT(愛称:ライトライン)は開業452日目となる令和6年11月19日、累計利用者数が600万人に到達しました。公共交通機関としてだけでなく、新たな宇都宮のシンボルとして大注目のライトラインですが、実は貸し切ることができま。貸切運行を希望する方はQRコードリンク先から注意事項をお読みの上、申込フォームからお申し込みください。  
■ライトライン貸切運行  
【税込料金】  
片道行程4万円  
(往復の場合8万円)  
※乗車される人数の半数以上が小児の場合、運賃は半額となります。  
・乗車停留場、降車停留場にかかわらず均一料金です。  
・貸切最大人数は160人です。  
【貸切可能区間】  
宇都宮駅東口停留場～芳賀・高根沢工業団地停留場間の任意の停留場  
【貸切可能時間帯】  
平日:午前10時～午後4時  
休日:午前8時～午後8時



問合せ/宇都宮ライトレール株式会社  
☎0570-011-177

前橋市

MAEBASHI

令和6年度 第33回上州凧揚げ大会  
開催のお知らせ

前橋商工会議所青年部「緑水会」では、日本の伝統の遊びである「凧揚げ」を通じて、家族や友達とのコミュニケーションの場を作り、伝統的な遊びを次世代に継承していきま。今年度は、恒例の大凧揚げやスタントカイトに加え、新たにジャンボカイト揚げや新潟県三条市の三条凧による上州けんか凧を開催いたします。またキッ



過去の凧揚げ大会の様子

チンカーも多数出店して家族で楽しめる1日を提供します。詳細情報はHPにて随時更新いたします。

令和6年度 第33回上州凧揚げ大会

日時/2月9日(日) 午前10時～午後3時(予定)  
会場/敷島公園河川緑地(群馬県前橋市敷島町240-61)  
料金/参加無料(凧の販売は有料)  
詳細はこちら⇒ <https://www.maebashi-yeg.com/>



※最新情報は、主催者にお問い合わせください。

キタカンだより

1月  
January

北関東自動車道の開通で、より近くなった北関東の三県。知っているようで案外知らない「お隣さん」群馬県・茨城県の魅力や観光スポットを、ご紹介いたします。ぜひ足を延ばしてみてください。

水戸市

MITO

『近藤亜樹：我が身をさいて、みた世界は』展

ダイナミックな筆使いや力強い色彩など、エネルギーに満ちた絵画で知られる画家・近藤亜樹による個展です。新作を中心に、絵画の力と「生きる」とのつながりに迫ります。



水戸芸術館 ホームページ



近藤亜樹(ザオーケストラ) 2024年(部分)  
©The artist. Courtesy of ShugoArts. 撮影:武藤滋生

『近藤亜樹：我が身をさいて、みた世界は』展

期間/2月15(土)～5月6日(火・振)まで  
時間/午前10時～午後6時(入場は午後5時30分まで)  
休館日/月曜日(祝日の場合は翌日)  
場所/水戸芸術館現代美術ギャラリー  
入場料/一般900円、団体(20人以上)700円  
※高校生以下、70歳以上、障害者手帳などをお持ちの方と付添の方1名は無料  
問合せ/水戸芸術館  
〒310-0063 茨城県水戸市五軒町1-6-8 ☎029-227-8111  
<https://www.arttowermito.or.jp/>

Okinawa  
友好都市 うるま市

宇都宮市が初めて国内の都市と  
友好都市提携を結んだ  
沖縄県うるま市の魅力をお伝えします。



平安座島の伝統行事「浜下り」とマリンスポーツが楽しめる「伊計ビーチ」

問合せ/ (一社)うるま市観光物産協会(うるま市川崎468 2階) ☎098-989-1148

うるま市には10の島々があり、このうち平安座島、宮城島、比嘉島、伊計島、津堅島、島の5島が有人島です。平安座島、宮城島、浜比嘉島、伊計島は海中道路(12月号掲載)と橋によって本島と結ばれており、さまざまな伝統文化やマリンスポーツが楽しめます。海を渡るドライブを、ぜひお楽しみください。

うるまの島々

# 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター 事業承継の相談を ワンストップで!



第三者承継  
(M&A)



親族内  
承継



役員・従業員  
承継

栃木県事業承継・引継ぎ支援センターでは、  
事業承継に関するあらゆるご相談に対応いたします



栃木県  
事業承継・引継ぎ支援センター

〒320-0806 栃木県宇都宮市中央3丁目1番4号 栃木県産業会館7階  
TEL.028-612-4338 FAX.028-612-4339

栃木県事業引継ぎ

検索

<https://tochigi-hikitsugi.jp>

